



Formandens tale - KL Topmøde 2026

Kære alle sammen

Hvor er det godt at se jer. Det her er vores første KL Topmøde i en ny valgperiode. Topmødet markerer starten på vores samarbejde på tværs af landet. Et stærkt og vigtigt samarbejde. Samarbejdet om at skabe de bedste rammer for danskernes liv og hverdag.

Vi mødes i en tid, hvor verden omkring os er uforudsigelig.

I min forberedelse til i dag genbesøgte jeg talen fra sidste år. Der sagde jeg, at verden forandrede sig i en hast, vi ikke har kendt i vores tid. Vi stod på ukendt og utryg grund. Det havde været rart, hvis jeg i dag kunne sige, at vi havde flyttet os mod mere ro.

Men verdenssituationen er kun blevet mere utilregnelig. Uventede prøvelser møder os i et skræmmende tempo. Når de store linjer ryster, bliver det lokale fundament endnu vigtigere. Borgerne har brug for at mærke tryghed og stabilitet i hverdagen, og det er os kommuner, der skal skabe den. Og det kan vi kun, hvis vi ser samme vej. For når verden er urolig, skal vi rykke tættere sammen.

Den 18. november gik over 3,3 mio. danskere til valgstederne. Man havde spået en noget svækket valgdeltagelse. Men danskerne mødte op, og stemmeprocenten steg. Det viser, at vores demokratiske fundament stadig er solidt.

Borgerne viste med deres stemmer, at de bakker op om vores lokale demokrati. Nu skal vi til gengæld vise dem, at deres stemmer både nytter og flytter. Og er der noget, vi kan i kommunerne, så er det at skabe resultater, der kan mærkes i et menneskeliv.

Der er nok en del af jer, der er valgt på sager, I brænder for. Sådan var det også for mig. Jeg gik til valg første gang i 1997 på en meget konkret sag: En cykelsti fra Drøsselbjerg til Kirke Helsing. Mine børn skulle kunne cykle sikkert i skole. Og jeg skulle kunne have ro i maven. Den cykelsti blev en realitet i 2025. Det tog et par år. Men mens jeg ventede på cykelstien, lærte jeg noget om kommunalpolitik. Noget om, at vigtige ting tager tid og kræver kræfter.

Jeg var med til budgetforhandlinger og udvikling af skoleområdet og ældreplejen. Til prioriteringer, der ikke kunne vente. Til kompromiser, der ikke var perfekte – men nødvendige. For vi er ikke valgt til at kæmpe hver vores kamp i hvert vores hjørne. Vi er valgt til at tage ansvar for hele lokalområdet. Det betyder, at vi nogle gange må lægge mærkesagen til side for at fremme andre løsninger. Også når de ikke bærer vores navn alene.

En cykelsti kan tænde gnisten. Men det er evnen til at samle, prioritere og finde fælles fodslag, der flytter en hel kommune.

Fra kommune til kommune er vi forskellige. I størrelse. I vilkår. I politiske holdninger. Men på tværs af landet er vi ét.



Man skal ikke undervurdere, hvilken kraft vi får, når vi står skulder ved skulder. I store, rammesættende forhandlinger om kommunernes økonomi med regeringen. Når vi lykkes med at afskaffe unødvendige regler og bureaukrati. Og i helt konkrete forandringer som når vi i fællesskab lægger vores land om i de 23 lokale grønne treparter.

Når vi står 98 sammen, kan vi virkelig flytte hegnspælene.

Inden længe skal vi igen til stemmeurnerne. Der er sat strøm til demokratiet, valgkampen er i fuld gang. Vi glæder os til at byde velkommen til en ny regering og et nyt Folketing og få et rigtig godt samarbejde.

Og i det gode samarbejdes navn vil jeg hejse et flag. I kommunerne er vi i gang med at implementere en lang række store reformer. Vi knokler. Vi har fået flere frihedsgrader. Detailstyringen er trådt i baggrunden. Sådan skal det blive ved med at være.

Derfor er mit råd til Christiansborg og den kommende regering: Lad være med at falde i de fælder, hvor de centrale instrukser bliver meget konkrete. De nære beslutninger om hverdagen hører til lokalt. Statslig detailstyring skaber mere bureaukrati og dårligere opgaveløsning. Det skaber ikke bedre velfærd. Hver eneste dag arbejder vi kommuner for at skabe de bedste rammer for borgerne. Om det så handler om cykelstier eller ældrepleje.

I den seneste tid er en større alvor kommet til at fylde endnu mere i kommunalbestyrelserne. Vi har nemlig en væsentlig opgave i, at hverdagen fortsætter, selvom verdens uroligheder rykker nærmere. Hvis et hybridangreb kapper strømmen, lukker for vandet eller lægger IT-systemerne ned. Så er det kommunen, borgerne rækker ud til.

Borgerne forventer, at vi skaber den nødvendige tryghed og robusthed i hverdagen – også i kriser. Det er os, der skal sørge for, at de ældre har mad og medicin. At børnene kan blive passet. Og at de sårbare borgere stadig kan få hjælp. Og det er os, der skal beskytte kritisk infrastruktur. De opgaver tager vi på os. Og vi er i fuld gang. Over alt i landet bliver de lokale beredskaber styrket. Scenarier bliver øvet. Og viden og erfaringer bliver delt på tværs.

Beredskabet i kommunerne kan ikke stå alene. Derfor er det rigtig godt, at regeringen har lanceret et totalberedskab. Det vil være en markant ændring af den måde, vi tænker beredskab og sikkerhed på i Danmark. Og det vil kræve en stor fælles indsats at lykkes.

Derfor har vi i KL foreslået, at kommuner, ministerier, regioner, erhvervsliv, lønmodtagere og civilsamfund sætter sig om samme bord. Der skal vi drøfte de svære beredskabsspørgsmål og finde en fælles national retning for et stærkt totalberedskab. Så vi ved, hvilke scenarier vi skal være forberedte på. Og hvem, der har ansvaret for hvad i en krisesituation. Vi skal sammen sikre, at vi kan rykke fra akutte problemer til handling så hurtigt som muligt. Vi skal i fællesskab sørge for trygge rammer om danskernes liv.

På årets første arbejdsdag var vi borgmestre inviteret til nytårskur hos kongeparret. Det var første gang, vi som samlet flok blev budt ind i de royale haller. Det var særligt at mærke den summen, der fyldte i forberedelserne, mens vi trak i vores stiveste puds, og borgmesterkæderne kom frem af æskerne.

Men vi var ikke bare borgmestre til kur ved hoffet. Vi var 98 kommuner, der havde fået en invitation med et meget tydeligt signal: Kongehuset vender blikket mod lokaldemokratiet. Vores opgave har vægt. Tilsammen har vi en kæmpe betydning for kongeriget Danmark.

Med nytårskuren fik vi et smukt afsæt for den nye valgperiode. Vi ser fremad.

Vi skal holde fast i det, der virker, men vi skal også forny os. Jeg vil opfordre os, der er gamle i gårde, til at lytte og invitere. Og jeg vil opfordre jer, der er nye, til at gøre jer gældende – til at byde ind med det, I tror på.



Der er så meget at vinde i fællesskabet. Især i tider som nu. For når verden er urolig, er kommunestyret vigtigere end nogensinde.

Borgerne skal kunne regne med os. Og det kan de, når vi holder sammen.

Tak for ordet.