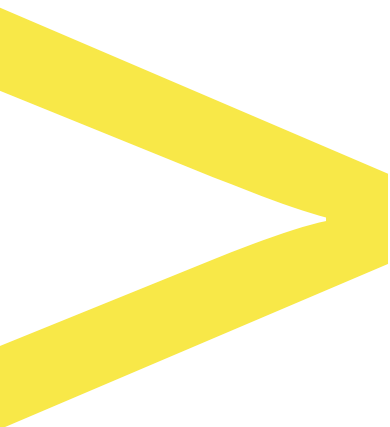




Fire veje til en bæredygtig velfærd

in > i institut for vilde problemer



Fire veje til en bæredygtig velfærd

Tænketanken INVI har i samarbejde med KL kortlagt, hvordan kommunalpolitikere oplever udfordringen med at skabe en bæredygtig velfærd i Danmark frem mod 2035.

Kortlægningen baserer sig på svar fra over 400 kommunalpolitikere, der i fritext har beskrevet udfordringer og løsninger relateret til at sikre en bæredygtig velfærd. Disse svar er blevet analyseret med INVIs Model for Vilde Problemer – et nyt analyseformat, der vha. kunstig intelligens og statistiske værktøjer omdanner kvalitative indtryk til kvantitative udtryk. Analysen viser, hvordan kommunalpolitikernes beskrivelser samler sig i klynger af udfordringer og løsninger, som INVI har opsummeret i fire veje til en bæredygtig velfærd. I det følgende gennemgås datagrundlaget, kortlægningen og de fire veje til en bæredygtig velfærd.

Model for Vilde Problemer er et kompas til at navigere i kompleksitet. Den indsamler indsigter fra praktikere og kortlægger vha. kunstig intelligens og statistiske værktøjer fire verdenshjørner af en problemstilling: Årsager, løsninger, skala og konflikt.

Modellen er udviklet og kvalitetssikret i samarbejde med bl.a. Carl-Johan Dalgaard (Formand for De Økonomiske Råd og professor, Økonomisk Institut, Københavns Universitet), Nina Smith (Professor, Institut for Økonomi, Aarhus Universitet) og Anders Kristian Munk (Professor, Antropologi, Human-Centred Innovation, DTU), samt et fællesskab af over 1.000 praktikere.

Læs mere på www.invi.nu/mvp

Datagrundlag

Kortlægningen af veje til en bæredygtig velfærd baserer sig på en undersøgelse med besvarelser fra

403 kommunalpolitikere
fordelt på

95 kommuner
der med

57.498 ord har
beskrevet

1.374 årsager til, at vi
risikerer ikke at lykkes
med at fremtidssikre
velfærden, samt

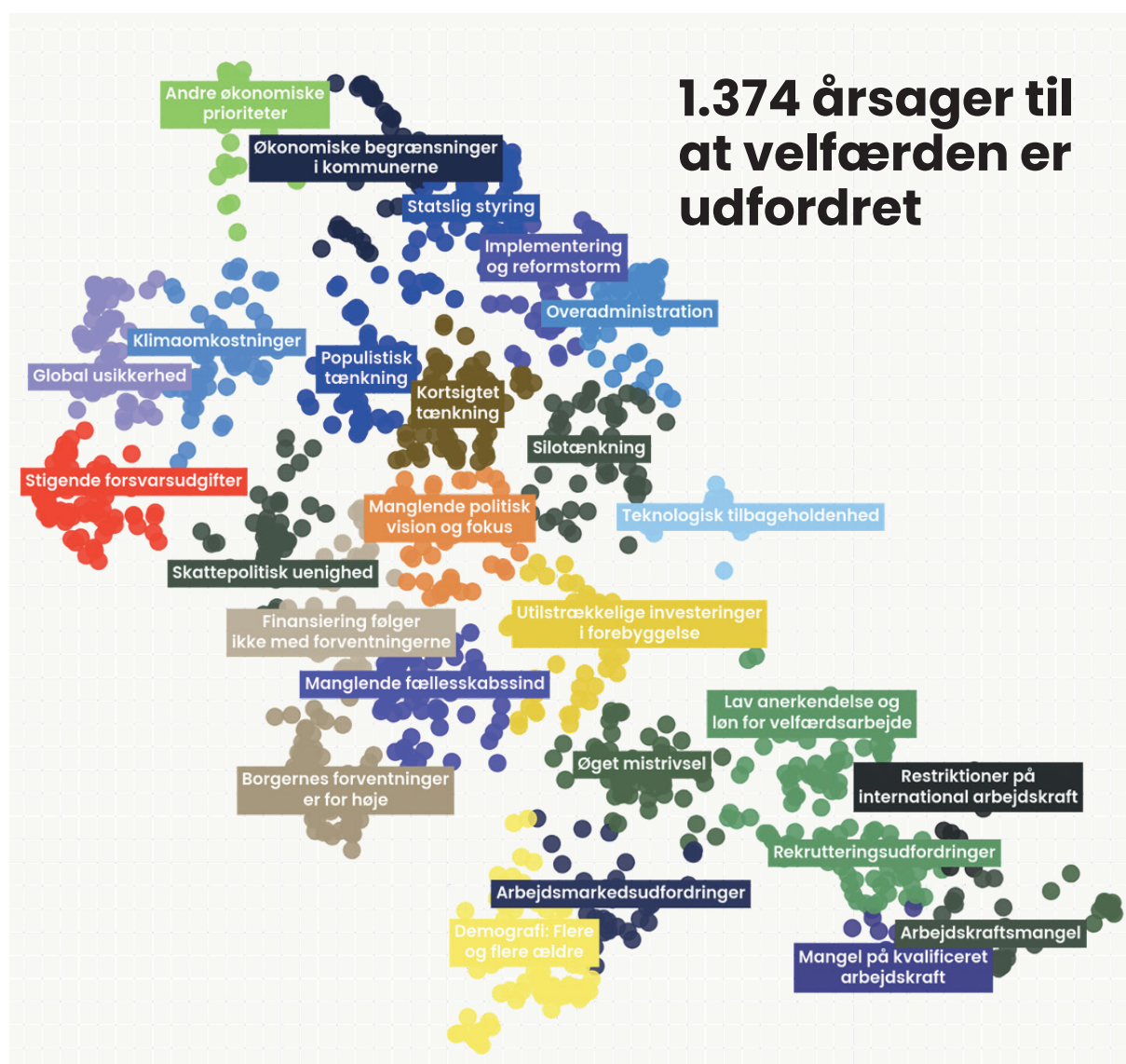
1.053 løsninger til at
fremtidssikre
velfærden

Kortlægning af vejene til en bæredygtig velfærd

INVI har analyseret kvalitative indsigter fra over 400 kommunalpolitikere om årsagerne til, at velfærden er udfordret og om løsningerne, der skal bringe os videre. Analysen maler et nyt billede af, hvordan det kollektive kommunale Danmark oplever vejene til en bæredygtig velfærd.

Årsager til at velfærden er udfordret

403 kommunalpolitikere har angivet 1.374 årsager til, at velfærden bliver udfordret i den nære fremtid. Ved hjælp af store sprogmodeller og text-as-data-metoder har INVI kategoriseret årsagerne i 26 unikke årsagsklynger (se figur 1). Hver prik i figur 1 repræsenterer én årsag, beskrevet af en kommunalpolitiker. Placeringen af prikkerne angiver den semantiske afstand mellem årsagerne, og altså hvor enslydende eller forskellig ordlyden i årsangsangivelserne er. Prikker, der tilhører samme klynge, tilhører samme overordnede emne, selvom der kan være nuanceforskelle.

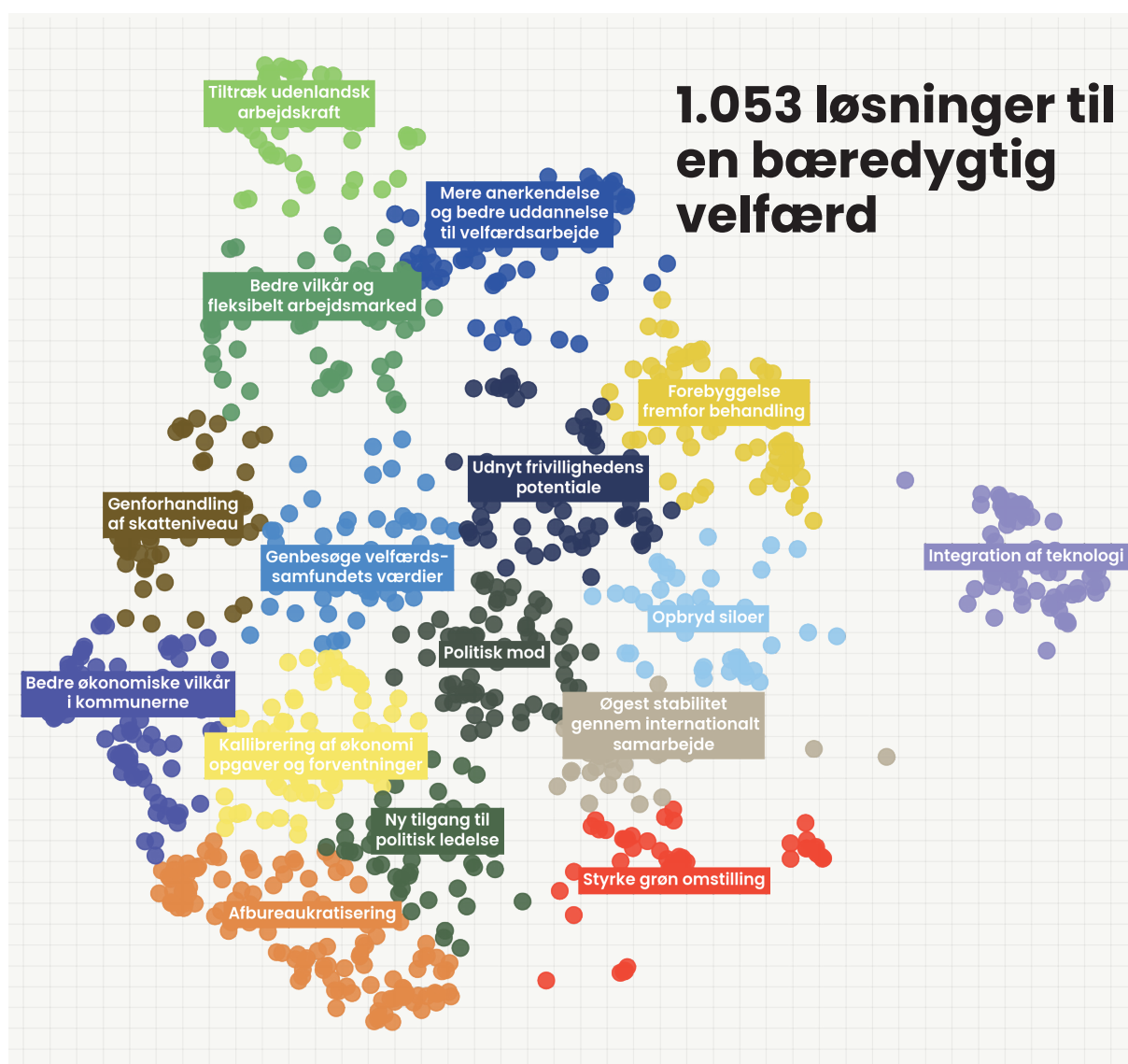


> FIGUR 1

Årsager til at velfærden er udfordret

Løsninger til en bæredygtig velfærd

403 kommunalpolitikere har angivet 1.053 løsninger til en bæredygtig velfærd. De er i stil med de angivne årsager blevet analyseret og kategoriseret i 16 unikke løsningsklynger, som samler de løsningsforslag, der sprogligt ligger tæt op ad hinanden (se figur 2).

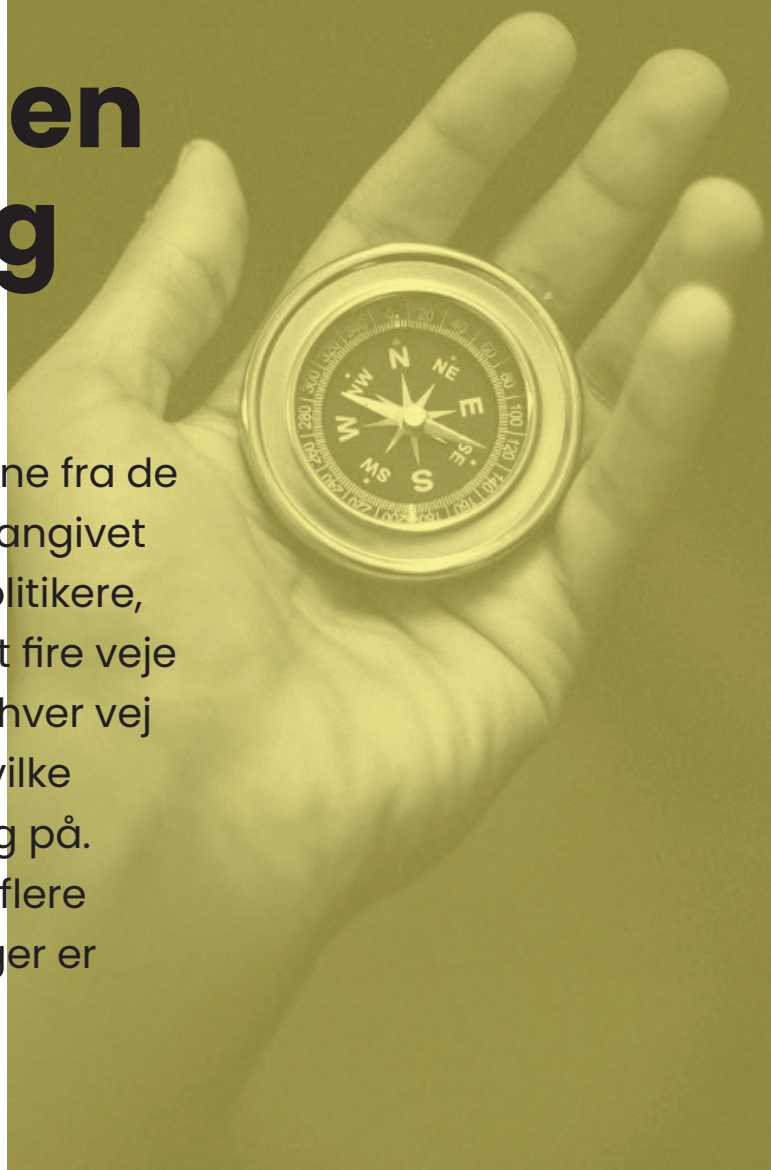


> FIGUR 2

Løsninger til en bæredygtig velfærd

Fire veje til en bæredygtig velfærd

Med udgangspunkt i indsigterne fra de 1.053 løsninger, som er blevet angivet af de adspurgte kommunalpolitikere, har tænketanken INVI skitseret fire veje til en bæredygtig velfærd. Til hver vej knytter sig en illustration af, hvilke løsningsklynger, de baserer sig på. Løsningsklynger kan gå igen i flere veje, og ikke alle løsningsklynger er knyttet til en vej.



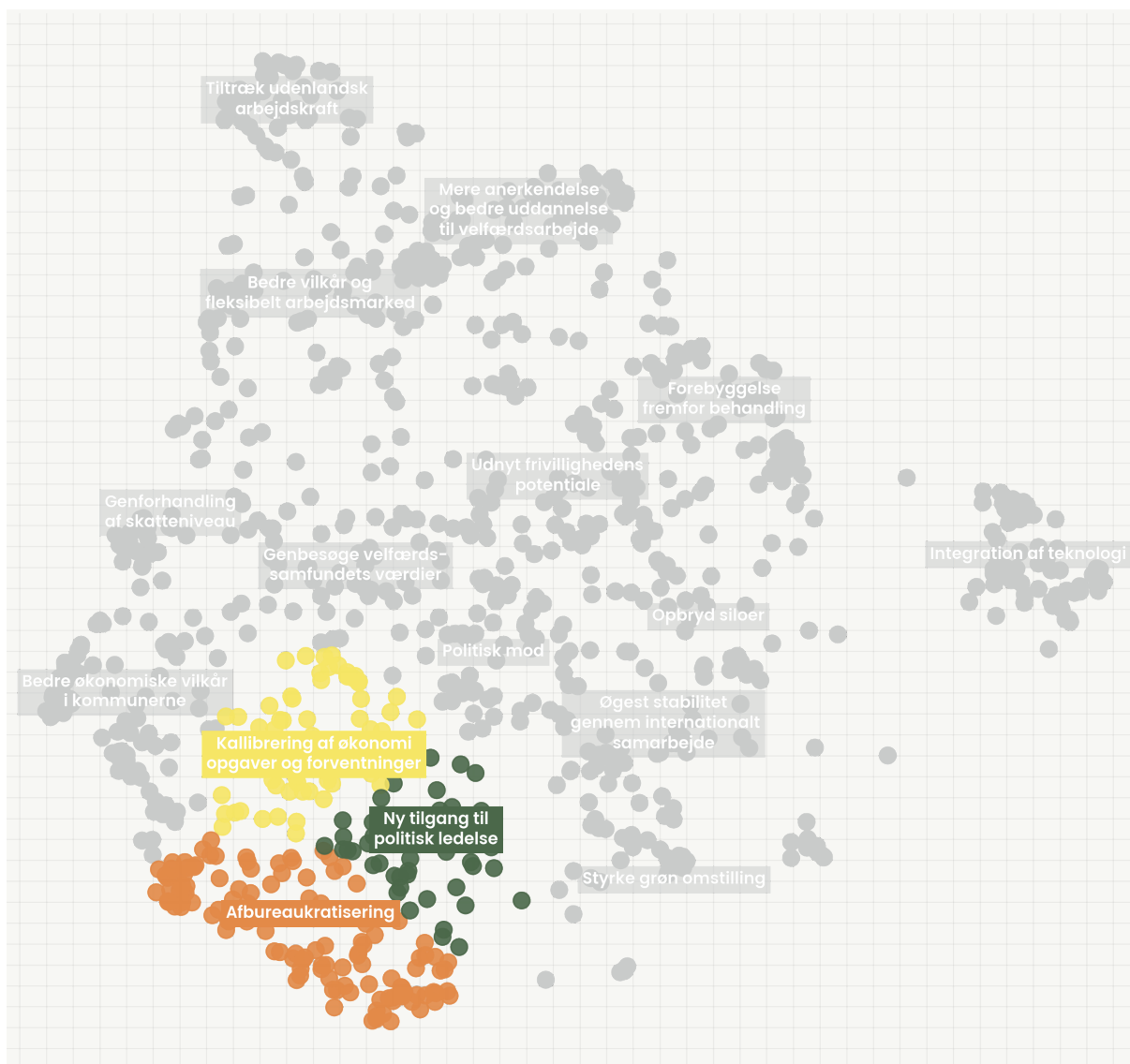
FØRSTE VEJ:

Less is more

Gennemgribende afbureaukratisering, klog økonomisk styring og en konstant søgen efter, hvordan vi løbende kan levere velfærden simplere og bedre.



Illustration er AI-genereret i Midjourney



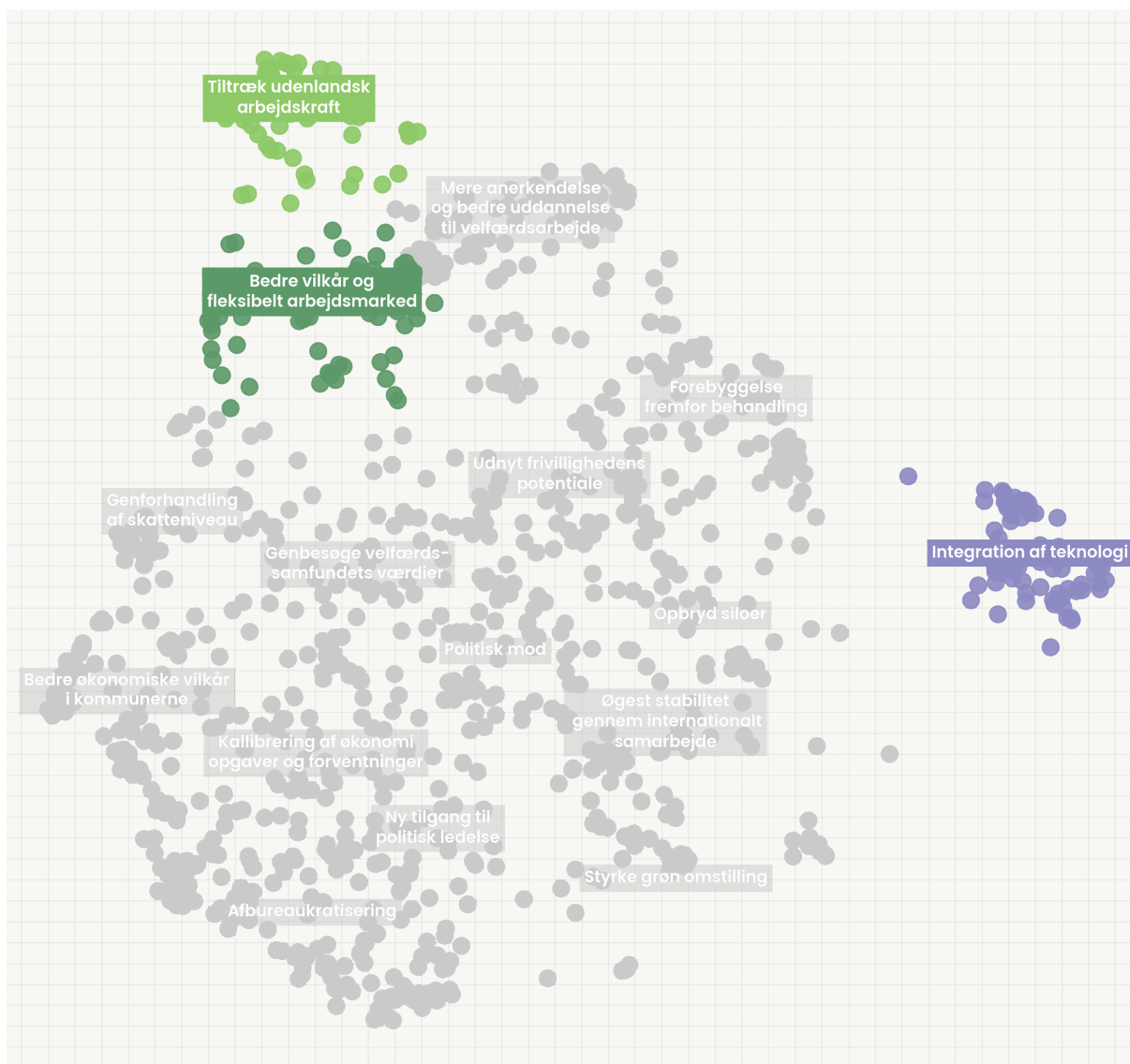
ANDEN VEJ:

Smarter not harder

Stor satsning på at indfri potentialet i nye teknologiske løsninger, som slipper velfærdsmedarbejderne fri til at gøre det, de er bedst til.



Illustration er AI-genereret i Midjourney



TREDJE VEJ:

Join forces

Nedbryd siloer, udnyt potentialet i civilsamfund, virksomheder og frivillige og skub fokus frem mod forebyggelse.



Illustration er AI-genereret i Midjourney



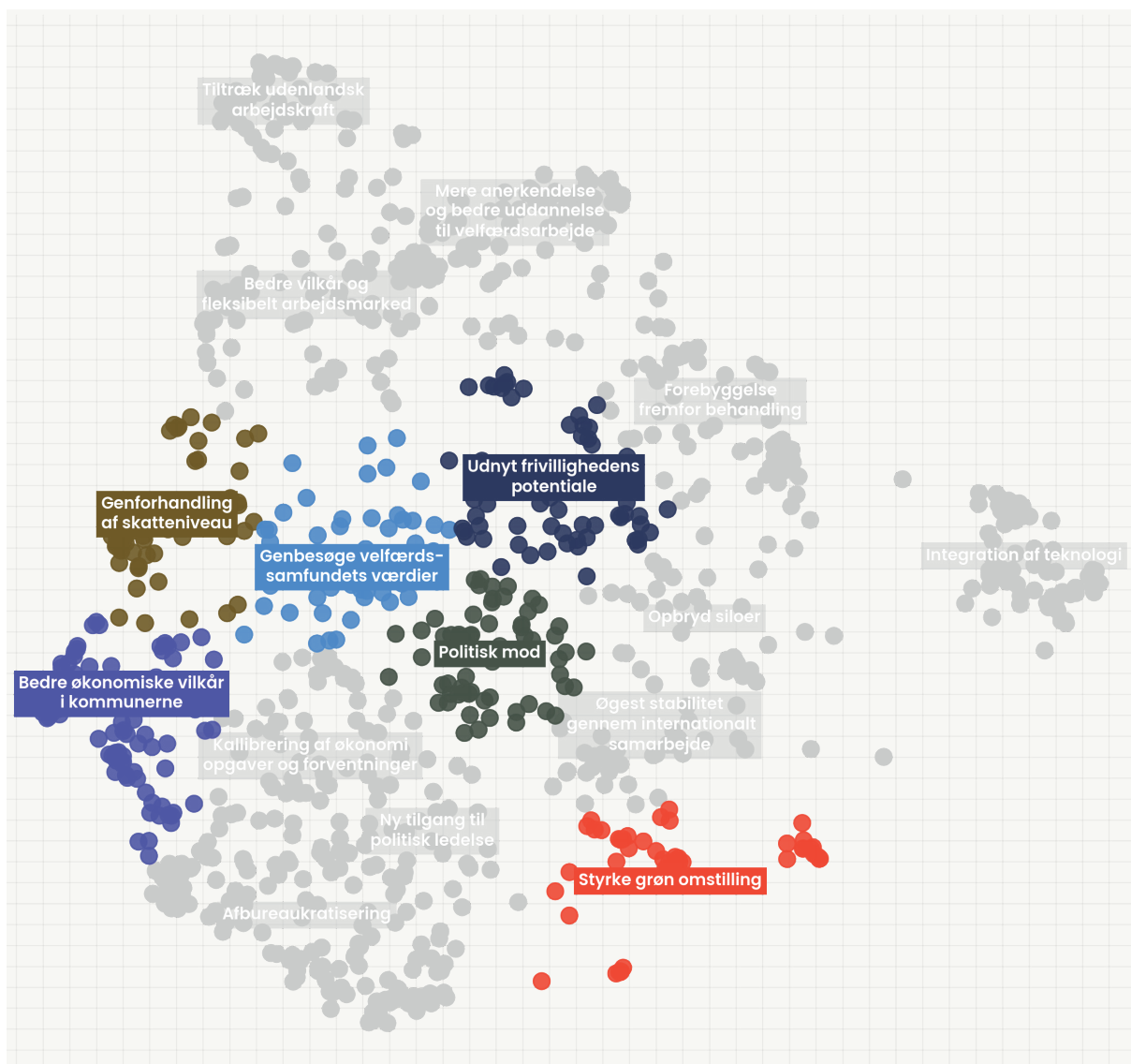
FJERDE VEJ:

New deal

Politisk mod til at genforhandle samfundskontrakten og til at se muligheden i, at den nye geopolitiske situation også kan bidrage til oprustning af velfærden.

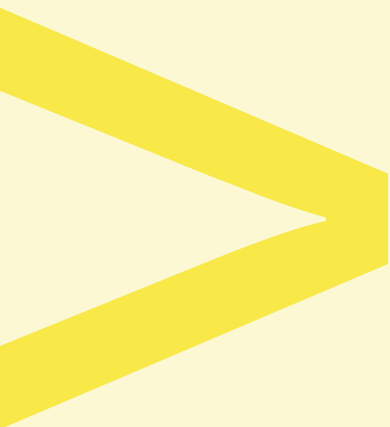


Illustration er AI-genereret i Midjourney



Vejene skal ses som idealtyper, hvilket vil sige, at de ikke findes i deres rendyrkede form, men baserer sig på væsentlige indsigter fra kommunalpolitikernes besvarelser. Vejene skal altså forstås som en indsigt-baseret illustration af de mulige veje til en bæredygtig velfærd, som er udgravet af de 57.498 ord, kommunalpolitikerne har delt i analysen. Det betyder også, at vejene kan indeholde overlap, og at de ikke er gensidigt udelukkende, men at alle kan betrædes.





Spørgsmål og svar om undersøgelsen

Hvorfor er undersøgelsen lavet?

Undersøgelsen er lavet for at udforske det kommunale Danmarks kollektive blik på, hvordan vi sikrer en bæredygtig velfærd.

Hvem har stået for undersøgelsen?

Undersøgelsen er foretaget af INVI i samarbejde med KL.

Hvordan er data indsamlet?

Data er indsamlet gennem en online spørgeskemaundersøgelse foretaget i perioden 5. februar til 5. marts 2025.

Hvem har besvaret undersøgelsen?

403 kommunalpolitikere på tværs af 95 kommuner har i fritekst beskrevet udfordringer og løsninger relateret til at sikre en bæredygtig velfærd.

Hvordan er analysen af data blevet foretaget?

Undersøgelsen baserer sig på text-as-data-metoder og store sprogmodeller, som omdanner kvalitative besvarelser til punkter i et punktdiagram. Det gør det muligt at vurdere, hvor ens og forskellige kommunalpolitikernes besvarelser er, samt at samle enslydende besvarelser i klynger under overskrifter.

Hvad er analysebidraget?

Undersøgelsen er foretaget vha. Model for Vilde Problemer – et nyt analyseformat – som er udviklet i samarbejde med forskere fra KU og DTU samt et fællesskab af over 1.000 praktikere. Derudover er den blevet kvalitetssikret af en følgegruppe af stærke videnspersoner.

Undersøgelsen giver et øjebliksbillede af de udfordringer, som kommunalpolitikere ser for sig. Dette billede vil højst sandsynligt ændre sig. Foretages undersøgelsen igen om et halvt år, vil det være muligt at se, hvordan udfordringsbilledet har udviklet sig.

Hvordan sikres kvalitetsdata?

Undersøgelsen baserer sig på et solidt datagrundlag med besvarelser fra 403 kommunalpolitikere, der udgør et bredt og mangfoldigt udsnit af kommunalpolitikere i Danmark. Besvarelserne er blevet rensat for "støj", inden de er blevet analyseret. Derudover er analysen blevet gennemgået manuelt for at identificere eventuelle fejl begået af den kunstige intelligens.

Hvem kontakter jeg med spørgsmål om kortlægningen?

Er du interesseret i at få mere at vide om analysen, så kontakt kommunikationschef i INVI, Tine Maria Borresø, på tine@invi.nu eller specialkonsulent hos KL, Andreas Holm, på anho@kl.dk.

in > i

institut for
vilde problemer

