



REFERAT 2026

KKR MIDTJYLLAND

Dato: 01-09-2026 kl. 10:00
Sted: Scandic Silkeborg
Udgaardsvej 2,
8600 Silkeborg

Mission

KL bidrager til at udvikle og fastholde et stærkt lokalt demokrati. KL varetager kommunernes fælles interesser og er kommunernes samlede forhandlingsorganisation, videnscenter og forum for fælles initiativer og beslutninger.

Vision

KL opnår, med et helhedsperspektiv på opgaveløsningen, indflydelse og resultater på kommunernes vegne, til gavn for borgerne og samfundet.

Deltagerfortegnelse.....	3	
1. Godkendelse af referat	5	
1.1. Godkendelse af dagsorden for mødet i KKR Midtjylland	5	
1.2. Godkendelse af referatet fra mødet i KKR Midtjylland den 17. juni 2026	5	
2. Siden sidst.....	6	
2.1. Siden sidst.....	6	
3. Regionalpolitiske sager	8	
3.1. Dialog med regionsrådsformanden i Region Midtjylland	8	
3.2. Fælles principper for det midtjyske samarbejde på det specialiserede socialområde	8	
3.3. Godkendelse af rammeaftale 2027-2028 på det specialiserede socialområde og specialundervisningsområde	11	
3.4. Det specialiserede socialområde: status på regeringsgrundlaget og økonomiaftalen	13	
3.5. Fordeling af lærepladser i trepartsaftalen om den pædagogiske assistentuddannelse (PAU) 2027	15	
3.6. Drøftelse af styrket fælles midtjysk interessevaretagelse	18	
3.7. Klimaområdet og det fælleskommunale samarbejde	19	
3.8. Erhvervsområdet og det fælleskommunale samarbejde	23	
4. Udpegninger	25	
5. KKR.....	26	
6. Punkter til næste møde		27
6.1. Punkter til kommende møde i KKR Midtjylland		27
7. Eventuelt.....	28	
7.1. Eventuelt	28	

Deltagerfortegnelse

Deltagere

Lars Storgaard, (C), Favrskov
Kenneth Tønning, (V), Holstebro
Ib Lauritsen, (V), Ikast-Brande
Marianne Bredal, (V), Struer
Allan Gjersbøl Jørgensen, (A), Norddjurs
Anders Bøge, (F), Skive
Niels Rasmussen, (F), Ringkøbing-Skjern
Jacob Bille, (I), Horsens
Thomas Kastrup Christensen, (O), Aarhus
Jens Holst, (Æ), Norddjurs
Marcus Juul Grønbæk, (Æ), Ringkøbing-Skjern
Niels Jacobsen, (Ø), Odder
Alfred Brusgaard, (V), Skive
Peter Bech Vestergaard, (B), Struer
Ole Vind, (V), Hedensted
Lone Andersen, (V), Ringkøbing-Skjern
Lone Jakobi, (A), Odder
Steffen Drejer, (C), Viborg
Betina Bugge, (Æ), Skive
Peter Sørensen, (A), Horsens
Frands Fischer, (A), Skanderborg
Simon Vanggaard, (O), Ikast-Brande
Pernille Holm, (F), Horsens
Anders Bertel, (A), Viborg
Per Urban Olsen, (C), Samsø
Klaus Flæng, (A), Holstebro
Kasper Bjerregaard, (V), Norddjurs
Katrine Fusager Rohde, (V), Viborg
Rosa Lykke Yde, (F), Randers
Kasper Kolstrup Møller, (C), Syddjurs
Kenneth Storm, (I), Herning
Kirstine Bille (F), Syddjurs

Afbud

Metin Ayden Lindved, (B), Aarhus
Dorte West, (V), Herning
Helle Gade, (A), Silkeborg
Jens Lønberg Pedersen, (C), Lemvig
Michael Stegger, (A), Syddjurs
Anders Winnerskjold, (A), Aarhus
Lisa Castro Jensen, (I), Struer

Laura Riddersholm, (F), Skanderborg
Allan Gjersbøl Jørgensen, (A), Norddjurs

Fra KL

Susanne Nørlund Munk, leder af KKR og tværkommunalt samarbejde
Christian Brincker Nordbek, chefkonsulent, KKR-sekretariatet Midtjylland
Johnna Holm Pedersen, specialkonsulent, SKF-sekretariatet Midtjylland

Fra kommunerne

Flemming Storgaard, kommunaldirektør, Ikast-Brande Kommune

1. Godkendelse af referat

1.1. Godkendelse af dagsorden for mødet i KKR Midtjylland

SAG-2026-00793 chbn

Baggrund

Godkendelse af dagsorden for mødet i KKR Midtjylland den 1. september 2026.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland godkender dagsorden for mødet den 1. september 2026.

Beslutning

Dagsorden til mødet blev godkendt

1.2. Godkendelse af referatet fra mødet i KKR Midtjylland den 17. juni 2026

SAG-2026-00793 chbn

Baggrund

Referatet fra mødet i KKR Midtjylland ligger på KL's hjemmeside:
<https://www.kl.dk/media/dxzejr32/referat-fra-moede-i-kr-midtjylland-den-17-juni-2026.pdf?format=noformat>

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland godkender referatet fra mødet den 17. juni 2026.

Beslutning

Referatet fra mødet i KKR Midtjylland den 17. juni 2026 blev godkendt

2. Siden sidst

2.1. Siden sidst

SAG-2026-00793 chbn

Baggrund

I punktet orienteres der om følgende sager:

- Møde mellem KL's formandskab og KKR-formandskaber den 19. august
- Opdatering af KKR Midtjyllands og Central Denmark EU Office (CDEUs) fælles fokusområder
- Fastsættelse af udviklingsbidraget for 2027.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland tager orienteringen til efterretning

Sagsfremstilling

Møde mellem KL's formandskab og KKR-formandskaberne

På mødet den 19. august 2026 drøftedes blandt andet det specialiserede socialområde, som KL's formandskab og KKR-formandskaberne har aftalt at følge tæt i valgperioden.

Desuden drøftedes særligt regeringens forslag til akutplan for elnettet og den betydning, det har for kommunerne.

Formandskabet for KKR Hovedstaden nævnte desuden de udfordringer, som særligt kommuner i hovedstadsområdet har med håndtering af fordrevne fra Ukraine.

Opdatering af KKR Midtjyllands og CDEUs fælles indsatsområder

Central Denmark EU Office (CDEU) og KKR Midtjylland udarbejdede i 2024 for første gang en række fælles indsatsområder inden for flere temaer, hvor kommunerne har en fælles interesse eller tilgang, og som er genstand for et samarbejde kommunerne imellem i Midtjylland. Hensigten med en forståelse om fælles indsatsområder er at integrere CDEU i de relevante mellemkommunale samarbejder i KKR Midtjylland, således at den europæiske dimension via CDEU bliver en del af de tematiske aktiviteter i KKR Midtjylland.

I forlængelse af sundhedsreformen og dennes afledte betydning for CDEUs virke, er de fælles indsatsområder blevet opdateret, og redaktionelt tilpasset, så de afspejler de beslutninger, der er truffet i forlængelse heraf.

I de fælles indsatsområder kan fremhæves, at:

- Sundhedsreformen og sundhedsrådene - og deres rolle i udbygningen af det nære sundhedsvæsen
- Kultursamarbejdet fremadrettet er placeret separat i et nyt fælleskommunalt samarbejde for kommuner, som arbejder europæisk med kultur.

Fastsættelse af udviklingsbidraget for 2027

I forlængelse af økonomiaftalen for 2027 har regionsrådsformanden skrevet til KKR-formandskabet vedrørende fastsættelse af det kommunale udviklingsbidrag for 2027.

I 2027 fastsættes udviklingsbidraget til 131 kr. pr. indbygger, hvilket svarer til det forudsatte i årets økonomiaftale mellem regeringen og Danske Regioner. Beløbet svarer til et uændret niveau i forhold til 2026, men fremskrevet til 2027-pris- og lønniveau.

KKR-formandskabet har svaret på vegne af de midtjyske kommuner, at man ikke har bemærkninger til det fastsatte niveau for udviklingsbidraget for 2027.

Bilag

- KKR-CDEU indsatsområder 2026

Beslutning

KKR Midtjylland tog orienteringerne til efterretning.

Ib Lauritsen orienterede om, at der indkaldes til et virtuelt møde blandt de midtjyske borgmestre den 23. oktober med henblik på drøftelse af den fysiske placering af det kommende fælles IT-selskab.

Der blev desuden rejst en opmærksomhed omkring finansieringen af beredskabsområdet.

3. Regionalpolitiske sager

3.1. Dialog med regionsrådsformanden i Region Midtjylland

SAG-2026-00793 chbn

Baggrund

Regionsrådsformanden i Region Midtjylland, Anders G. Christensen (V), deltager på mødet i KKR Midtjylland med henblik på dialog om samarbejder mellem region og kommuner med fokus på særligt:

- Sundhedsområdet, herunder sundhedsreformen og sundhedsrådene
- Uddannelse, herunder erhvervs- og professionsrettet gymnasieuddannelse (EPX) og kommende institutionslandskab
- Øvrige områder, herunder kollektiv trafik, det specialiserede socialområde mv.

Regionsrådsformanden indleder punktet som udgangspunkt for efterfølgende spørgsmål og dialog.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland tager dialogen med regionsrådsformanden til efterretning.

Beslutning

Regionsrådsformanden gav en status på regionernes arbejde på de forskellige områder. Herefter drøftede KKR Midtjylland og regionsrådsformanden de forskellige emner med relevans for såvel kommuner og region.

3.2. Fælles principper for det midtjyske samarbejde på det specialiserede socialområde

SAG-2026-00793 chbn

Baggrund

KKR Midtjylland skal drøfte og godkende forslag til fælles principper for det midtjyske samarbejde på det specialiserede socialområde.

Det afgående KKR Midtjylland anmodede i 2025 Kommunaldirektørnetværket (KD-Net) om at udarbejde forslag til fælles principper for det midtjyske samarbejde bl.a. med inspiration fra KKR Sjællands tiltag på området.

Der er nu udarbejdet forslag til fælles principper for samarbejdet på det specialiserede socialområde. Principperne har været drøftet af flere omgange blandt direktørerne med ansvar for socialområdet (DASSOS) og senest i KD-Net.

Formand for DASSOS, kommunaldirektør i Struer, Jesper Thyrring, indleder punktet med et oplæg om forslaget til fælleskommunale midtjyske principper.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland godkender de fælles midtjyske principper for samarbejdet på det specialiserede socialområde.

Sagsfremstilling

Kommunerne står over for en betydelig og vedvarende udfordring på det specialiserede socialområde. Udgifterne er steget markant gennem en længere årrække, og udviklingen udfordrer både den kommunale økonomi og muligheden for at sikre de rette tilbud til borgere med komplekse behov.

Samtidig oplever kommunerne et stigende pres på kapaciteten, særligt for målgrupper med omfattende støttebehov, hvor løsningen ofte bliver køb af pladser i regionale eller private tilbud med meget høje takster.

De seneste regnskabstal for 2025 på det specialiserede socialområde viste alene en stigning i udgifterne på 2,6 mia. kr. fra 2024 til 2025 på landsplan.

Udviklingen kan ikke forklares alene ved, at flere borgere modtager støtte. Tværtimod peger analyserne på, at udgiftspreset i høj grad skyldes en stigende koncentration af borgere i de mest specialiserede og omkostnings-tunge tilbud, højere gennemsnitstakster og en forskydning mod mere komplekse forløb med behov for omfattende støtte. En stadig større andel af de samlede udgifter er koncentreret omkring borgere med meget komplekse udfordringer og behov for højt specialiserede indsatser.

Udfordringen med udgiftsudviklingen på det specialiserede socialområde er ikke ny, og der har allerede de senere år i regi af rammeaftalen for det specialiserede socialområde og specialundervisning været fokus på at sikre tilbud til borgere med særligt komplekse udfordringer.

Det er blandt andet på den baggrund, at KKR Midtjylland, med inspiration fra blandt andet KKR Sjælland, på mødet i september 2025 anmodede KD-Net om at udarbejde forslag til, hvordan samarbejdet mellem de midtjyske kommuner på det specialiserede socialområde kan styrkes.

I DASSOS og KD-Net har der derfor været arbejdet med udviklingen af fælles principper for samarbejdet på det specialiserede socialområde i Midtjylland, som nu er sendt til KKR Midtjylland til godkendelse.

Det drejer sig om følgende principper:

- Fælles om kontrakter og takster
- Fælles om kvalitet
- Fælles om tilbud
- Fælles om implementering af principperne

Såfremt principperne godkendes, vil de udgøre grundlaget for det omfattende arbejde i de kommende år. Formålet er at omsætte principperne til konkrete handlinger, der kan skabe den nødvendige kapacitet på området. Samtidig skal indsatserne bidrage til at vende udgiftsudviklingen og knække den stigende udgiftskurve.

Principperne: grundlaget for et mere forpligtende samarbejde

Kommunerne skal i højere grad gå sammen om at skabe den nødvendige kapacitet til borgere i de mest specialiserede og omkostningstunge tilbud. Gruppen er lille, men driver en væsentlig del af udgiftsstigningerne på det specialiserede socialområde. Derfor er det her, indsatsen skal målrettes, hvis den stigende udgiftskurve skal vendes.

I en kommunal sammenhæng er målgruppens knappe størrelse en del af udfordringen. Selvom kommunerne samlet set råder over mange pladser på det specialiserede socialområde, er der kun få pladser til netop denne gruppe. Det skyldes især den økonomiske risiko ved, at den enkelte kommune selv etablerer pladser til en meget lille målgruppe.

En del af løsningen er derfor, at kommunerne i højere grad går sammen om at etablere og drive den nødvendige kapacitet, fx gennem fælleskommunale samarbejder om konkrete tilbud.

Implementering af principperne

Under hvert af principperne er der en række mulige indsatser beskrevet i bilaget. Disse indsatser arbejdes der videre med, og det vil derfor alene være de fire ovenstående principper, som indstilles til godkendelse af KKR Midtjylland med henblik på indarbejdelse i rammeaftalen for 2027-2028.

Det foreslås i forlængelse heraf derfor, at KD-Net udarbejder forslag til, hvordan det videre arbejde med at omsætte principperne til relevante indsatser og konkrete handlinger kan tilrettelægges, herunder fx om indsatserne skal gennemføres i et tværsektorielt sigte eller alene i et kommunalt spor.

Forslag til implementering og organisering kan således forelægges KKR Midtjylland på næstkommende møde den 17. november 2026.

Politisk konference om principperne i 1. kvartal 2027

I 1. kvartal 2027 foreslås afholdt en politisk konference, hvor de fælles principper for samarbejdet på det specialiserede socialområde i Midtjylland præsenteres. Konferencen skal danne ramme om en politisk drøftelse af muligheder, udfordringer og sigtelinjer for en midtjysk model for et tættere og mere forpligtende samarbejde mellem kommunerne og mellem kommuner og region.

Konferencen vil blandt andet være målrettet borgmestre, udvalgsformænd og medlemmer af udvalg med ansvar for socialområdet samt relevante embedsfolk.

Bilag

Fælles principper for samarbejdet på det specialiserede socialområde i Midtjylland, september 2026

Beslutning

Jesper Thyrring Møller præsenterede forslag til fælleskommunale principper for samarbejdet på det specialiserede socialområde.

Oplægget vedlægges.

KKR Midtjylland godkendte i forlængelse heraf indstillingen og de fælleskommunale principper for samarbejder på det specialiserede socialområde, og bakkede op om et mere forpligtende samarbejde.

3.3. Godkendelse af rammeaftale 2027-2028 på det specialiserede socialområde og specialundervisningsområde

SAG-2026-00793 chbn

Baggrund

De midtjyske kommuner og Region Midtjylland indgår hvert andet år en rammeaftale om samarbejdet på det specialiserede socialområde og specialundervisningsområde.

Den nuværende rammeaftale udløber ved årets udgang, og der er derfor udarbejdet et udkast til en ny rammeaftale for perioden 2027-2028.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland godkender udkast til rammeaftale, herunder styringsaftale for samarbejdet på det specialiserede socialområde og specialundervisningsområde 2027-2028.

Sagsfremstilling

Som et led i koordineringen på det specialiserede socialområde skal der udarbejdes en rammeaftale mellem de midtjyske kommuner og Region Midtjylland.

Rammeaftalen indeholder et overordnet udviklingsområde, som er "*Borgere med komplekse udfordringer*". KKR Midtjylland godkendte forslaget til udviklingsområde på mødet i KKR Midtjylland i april 2026.

Forslag til udviklingsområdet var efterfølgende genstand for lokalpolitisk drøftelse i kommuner og region i perioden 17. april til 1. juli 2026. Alle tilbagemeldinger tilkendegiver opbakning til udviklingsområdet.

De senere års rammeaftaler har haft fokus på faglig udvikling. Det vil fortsat være et fokusområde. Men med forslag til den nye rammeaftale vil der være et større fokus på økonomi og styring af området, med særligt fokus på tilbud til borgere med komplekse problemstillinger.

Med rammeaftalen foreslås det ligeledes at styrke det forpligtende tværkommunale samarbejde med udgangspunkt i rammeaftalens udviklingsområde og de fælles midtjyske principper. De fælles principper for samarbejdet på det specialiserede socialområde i Midtjylland bliver således fremover en del af rammeaftalen jævnfør det andet punkt på KKR Midtjyllands dagsorden.

Opdateret styringsaftale

Styringsaftalen er et bilag til rammeaftalen og udmønter finansieringsbekendtgørelsens bestemmelser. Styringsaftalen beskriver blandt andet principperne for omkostningsberegninger og betalingsmodeller på de tilbud, der er omfattet af rammeaftalen.

Styringsaftale 2027-2028 er herudover på de væsentlige punkter en videreførelse af aftalerne i den nuværende styringsaftale. Takstgruppen har ajourført og redigeret styringsaftalen, så den er opdateret med de seneste ændringer af betydning for køb og salg af pladser.

Takstaftalen

I forbindelse med den nuværende rammeaftale for 2025-2026 blev det besluttet, at der frem mod den kommende rammeaftale skulle arbejdes med et alternativt styringsredskab til de takstafalter, som har været anvendt som fælles styringsredskab hidtil. Det arbejde har imidlertid afventet en ny national takstmodel. Regeringen har i forbindelse med ØA27 bekræftet, at der fremsættes lovforslag vedr. takstreformen på botilbudsområdet i 2026. Det foreslås derfor, at den nuværende takstafale videreføres, indtil Folketinget forventeligt har vedtaget en ny takstmodel, der forventes at kunne danne udgangspunkt for den videre dialog omkring styring og takster i Midtjylland.

Indtil den er vedtaget, vurderer KD-net, at det fortsat er relevant med en takstafale, så vi sikrer, at de kommunale og regionale takster holdes i ro.

På den baggrund foreslås det, at den nuværende takstafale videreføres med enkelte justeringer. Nedenfor ses forslag til takstaftalen for perioden 2027-2028:

De 19 midtjyske kommuner og Region Midtjylland har indgået følgende aftale om udvikling i taksterne i perioden 2027-2028:

- a. Taksterne kan ikke stige i perioden
- b. Aftalen gælder i 2027 og 2028, med 2026 som basisår
- c. Der laves en model, der tager højde for de ekstraordinære udgifter i forbindelse med EU-dommen om deltidsansatte

Den videre proces

Såfremt KKR Midtjylland godkender udkastet til rammeaftalen, sendes den endelige rammeaftale til godkendelse i byråd og regionsråd. Der er frist for godkendelse i kommuner og region den 1. december 2026.

Bilag

- Udkast til rammeaftale 2027-2028
- Udkast til styringsaftale 2027-2028

Beslutning

KKR Midtjylland godkendte udkast til rammeaftale og styringsaftale.

3.4. Det specialiserede socialområde: status på regeringsgrundlaget og økonomiaftalen

SAG-2026-00614 kanm

Baggrund

Alle fem KKR drøftede i marts 2026 opmærksomhedspunkter i det fælles-kommunale samarbejde på det specialiserede socialområde. I juni præsenterede regeringen sit regeringsgrundlag, der indeholder en række initiativer på det specialiserede voksenområde, ligesom der i økonomiaftalen for 2027 indgår en række aftaler, der er centrale for det tværkommunale samarbejde på socialområdet.

Sagen giver en status på regeringsgrundlaget og økonomiaftalen på det specialiserede socialområde.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen for 2027 mellem regeringen og KL fremhæves det, at kommunerne fortsat er udfordret af stigende udgifter på det specialiserede socialområde, og at parterne på den baggrund er enige om fortsat at understøtte en bæredygtig udvikling på området. I aftalen indgår en række væsentlige initiativer, der er centrale for det tværkommunale samarbejde på socialområdet:

Takstreform og øvrige initiativer fra Ekspertudvalget

Regeringen vil følge op på de initiativer, der følger af ekspertudvalget på socialområdet og økonomiaftalerne med kommunerne. Herunder vil regeringen gennemføre en takstreform på botilbudsområdet og fremsætte lovforslag i 2026. KL vil desuden arbejde for, at der også arbejdes videre med at udmønte de øvrige initiativer, der følger af Ekspertudvalget på socialområdet og tidligere økonomiaftaler. Det omfatter særligt initiativer vedrørende botilbudsområdet, hvor der arbejdes videre med at skabe de rette rammer for borgere med komplekse behov samt i forhold til kapacitetsstyring på herbergområdet.

Specialplanlægning og opgaveflyt

Regeringen ønsker at gennemføre specialplaner på den komplekse del af det højt specialiserede socialområde. Som en del af arbejdet med specialeplanlægningen flyttes ansvaret for de pågældende målgrupper fra kommunerne til regionerne. Konkrete målgrupper, omfang og proces herfor er uafklaret. Regeringen og KL er enige om løbende at drøfte arbejdet.

Botilbudspulje

Som en del af økonomiaftalen for 2027 er der for perioden 2027-2030 afsat en ny lånepulje til botilbud, der skal understøtte kommunernes mulighed for at gennemføre de nødvendige investeringer i botilbud til borgere med komplekse behov og det specialiserede børneområde. Puljen er afsat med 500

mio. kr. årligt. Puljen ligger i forlængelse af den tidligere botilbudspulje, men har fået et udvidet sigte ved, at der udover botilbuddene (servicelovens §§107-108) også er mulighed for at søge om låneadgang til børne- og ungehjem efter § 43, stk. 1, nr. 6 i Barnets Lov.

For at kunne komme med i budgettet for 2027, har det været nødvendigt at behandle puljen for 2027 i en særskilt proces med en frist primo august. Der er derfor aftalt med staten, at muligheden for at opnå låneadgang fra puljen i 2027 gøres bredere for at sikre søgningen, herunder i forhold til at søge om låneadgang til særligt renoveringsprojekter, mindre projekter og projekter, som ikke nødvendigvis er koordineret i KKR eller tilsvarende. Der er samlet ansøgt om låneadgang for ca. 720 mio. kr. fra botilbudspuljen i 2027 fra i alt 17 kommuner, heraf 6 kommuner i Hovedstaden, 3 kommuner i Sjælland, 2 i Syddanmark, 5 i Midtjylland og 1 i Nordjylland.

I forhold til fordeling af puljen for 2028-2030 skal der ske en koordinering i regi af de fem KKR i forlængelse af de aftalte initiativer i økonomiaftalen for 2026 om, at KKR skal koordinere den kommunale kapacitetsudvikling på botilbudsområdet. Det forventes, at ansøgninger til puljen for 2028-2030 vil få frist primo 2027, og at koordineringen drøftes i KKR.

Opgør med velfærds kriminalitet

Økonomiaftalen lægger desuden op til at gennemføre tidligere politisk aftalte initiativer, der skal modvirke snyd og svigt på sociale tilbud og styrke tilliden til, at offentlige midler anvendes korrekt og til gavn for borgerne. Desuden skal aftalen øge opmærksomheden på sociale tilbud omfattet af skærpet tilsyn, og regeringen og KL skal drøfte evt. yderligere tiltag. Der er sendt lovforslag i høring med frist i august 2026.

Beslutning

KKR Midtjylland tog orienteringen til efterretning.

3.5. Fordeling af lærepladser i trepartsaftalen om den pædagogiske assistentuddannelse (PAU) 2027

SAG-2026-00614 stnh/lifo

Baggrund

Kommunerne er med den seneste lærepladsaftale forpligtet til årligt at tilvejebringe 2.000 lærepladser til elever på den pædagogiske assistentuddannelse (PAU) i perioden 2027-2029. Det er omtrent 300 flere lærepladsaftaler årligt i perioden set i forhold til det aktuelle niveau på godt 1.700 lærepladsaftaler.

Alle kommuner er i første omgang blevet bedt om at indmelde, hvor mange lærepladser de forventede at ville oprette i 2027. Status pr. august 2026 er, at der samlet set på tværs af kommunerne ikke er indmeldt et tilstrækkeligt antal lærepladser til at sikre forpligtelsen.

På den baggrund er det på mødet i KL's bestyrelse den 27. august 2026 besluttet, at der udarbejdes en central fordeling af pladserne baseret på børnetallet på KKR-niveau. Fordelingen af lærepladser på kommuneniveau beslutes i det enkelte KKR. I forhold til fordelingen af lærepladserne i 2027 mellem kommunerne er der udarbejdet en vejledende fordeling på kommuneniveau baseret på børnetallet.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland tager fordelingen af lærepladser mellem de enkelte KKR på den pædagogiske assistentuddannelse (PAU) til efterretning, og at KKR Midtjylland

- tiltræder fordelingen af lærepladser mellem kommunerne i KKR Midtjylland på baggrund af børnetallet, eller
- godkender, at der igangsættes en administrativ proces med henblik på at kvalificere fordelingsmodellen, herunder med inddragelse af øvrige relevante faktorer, til forelæggelse for KKR Midtjylland på næstkommende KKR-møde i november.

Sagsfremstilling

For de pædagogiske assistenter (PAU) har der ikke siden 2019 været en lærepladsforpligtelse. Af den brede politiske aftale om markant styrkelse af erhvervsuddannelserne fra maj 2025 fremgår det, at man ønsker at understøtte flere lærepladser for PAU-elever som led i at styrke kvaliteten i bl.a. dagtilbud og på det specialiserede område. Dette skal bl.a. ses i relation til de seneste kvalitetsundersøgelser på dagtilbudsområdet og behovet for at udvikle kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer. Dertil kommer, at der på det pædagogiske område er udfordringer med søgningen til pædagoguddannelsen og at der i flere kommuner opleves udfordringer med at tiltrække og fastholde uddannet pædagogisk personale. Herudover spiller de pædagogiske assistenter en stigende rolle på det sociale område og (i mindre grad) på ældreområdet.

Med trepartsaftalen fra december 2025 er det aftalt, at kommunerne vil stille 2.000 lærepladser til rådighed på den pædagogiske assistentuddannelse årligt i perioden 2027-2029. Til sammenligning blev der i 2025 indgået 1.703

lærepladsaftaler, hvorfor der med aftalen skal oprettes omtrent 300 ekstra pladser fra 2027. Tallet omfatter både ordinære elever og egne pædagog-medhjælpere, som videreuddannes.

Fordeling af lærepladser mellem de fem KKR i 2027

For at leve op til aftalen er der udarbejdet en central fordeling af pladserne på KKR-niveau. Fordelingen af lærepladser mellem de fem KKR baseres på børnetallet, da det primære arbejdsområde for de pædagogiske assistenter er dagtilbud, og at det også er et område med stort pres for at øge fagligheden. Det skal dog understreges, at det ikke er hensigten at alle uddannelsespladser skal oprettes på dagtilbudsområdet, blot fordi fordelingen sker med udgangspunkt i børnetallet. Samtidig er det en enkel og transparent fordelingsnøgle.

I tabellen herunder fremgår fordelingen på KKR-niveau for 2027.

KKR	Antal PAU-pladser
KKR Hovedstaden	680
KKR Sjælland	263
KKR Syddanmark	394
KKR Midtjylland	477
KKR Nordjylland	186
I alt	2000

Fordeling af lærepladser mellem kommunerne inden for hvert KKR i 2027

Fordelingen af lærepladser på kommuneniveau besluttet i det enkelte KKR, som tager stilling til, om man ønsker at følge den vejledende fordeling på baggrund af børnetallet eller foretage en anden elevfordeling. At beslutningen om kommunefordelingen er forankret i KKR-regi skyldes, at det giver mulighed for at tage højde for lokale hensyn. Det enkelte KKR kan således vælge at foretage en anden fordeling af pladserne ud fra andre hensyn end børnetallet. Det kan fx være størrelsen på det sociale område eller lokale ønsker om at prioritere uddannelsen af pædagogisk personale.

Den vejledende fordeling på baggrund af børnetallet muliggør en hurtig proces for fordeling mellem kommunerne, hvilket kan bidrage til klarhed i forhold til planlægning og ressourceforbrug for 2027, hvilket har været efterspurgt. I bilaget fremgår fordelingen på kommuneniveau på baggrund af børnetallet i den enkelte KKR-geografi.

Beslutning

KKR Midtjylland tog fordelingen af PAU-elever på KKR-niveau til efterretning. KKR Midtjylland besluttede i forlængelse heraf at igangsætte en administrativ proces med henblik på at kvalificere fordelingsmodellen, herunder

inddragelse af øvrige relevante faktorer, der kan ligge til grund for fordelingen af PAU-elever. Punktet forelægges igen for KKR Midtjylland på næstkommende KKR-møde i november.

3.6. Drøftelse af styrket fælles midtjysk interessevaretagelse

SAG-2026-00793 chbn

Baggrund

KKR Midtjyllands formandskab lægger op til en drøftelse af, om der er udvalgte områder og emner, hvor en fælles midtjysk interessevaretagelse kan bidrage positivt til udviklingen af Midtjylland som helhed.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland drøfter perspektiverne for fælles midtjysk interessevaretagelse.

Sagsfremstilling

KKR Midtjyllands formandskab ønsker en indledende drøftelse af, om der blandt KKR Midtjyllands medlemmer er interesse for og opbakning til at arbejde med og undersøge de nærmere perspektiver for, at der på udvalgte områder arbejdes med en styrket fælles midtjysk interessevaretagelse.

Det skal være inden for områder, hvor Midtjylland ud fra en samlet betragtning vil have gavn af en styrket fælles interessevaretagelse.

Det betyder, at der fortsat på tværs af den midtjyske geografi er forskellige interesser, der fortsat kalder på lokal eller subregional interessevaretagelse.

Baggrund

Der tegner sig en række udviklingstendenser, som kan bidrage til at forskyde den økonomiske og politiske tyngde. Det giver anledning til en drøftelse af, hvilke konsekvenser udviklingen kan få for Midtjyllands vækst, arbejdspladser og muligheder for at tiltrække nationale og europæiske investeringer.

Drøftelsen i KKR Midtjylland forelægges på baggrund af følgende indledende iagttagelser:

- En kommende forbindelse over Femern, der skaber et nyt potentielt udviklingsbånd fra Hamborg over København til Oslo og Stockholm → Hvad får det af betydning for Midtjylland (og Jylland) og fx udmøntningen af EU's kommende budget?
- Et regeringsgrundlag og en regering, der umiddelbart har fokus rettet mod Østdanmark

- Stagnation i udflytningen af statslige arbejdspladser jf. besparelser i staten primo 2026

Såfremt der er opbakning til forslaget, vil KKR-formandskabet arbejde videre med området med henblik på videre drøftelse i KKR Midtjylland.

Det kunne fx være inden for følgende områder:

- Helt overordnede udviklingsdagsordener med betydning for hele regionen, herunder:
 - o Attraktivitet for større investeringer
 - o Tiltrækning af uddannelser til Midtjylland
 - o Strategisk fokus på tiltrækning af større EU-investeringer, herunder fra den kommende konkurrenceevnefond
 - o Større infrastrukturinvesteringer – fx jernbane- og motorvejsforbindelsen fra Hamborg op mod Jylland

Beslutning

KKR Midtjylland godkendte, at der arbejdes videre med området.

3.7. Klimaområdet og det fælleskommunale samarbejde

SAG-2026-00614 namv/snm

Baggrund

Kommunerne har i de senere år styrket samarbejdet om klimaindsatsen og den grønne omstilling. Mange af de konkrete udfordringer og løsninger går på tværs af kommunegrænser og forudsætter fælles prioriteringer, koordinering og dialog. Her er de fem KKR et væsentligt fælles forum for samordning af klimaarbejdet mellem kommunerne.

Samarbejdet har blandt andet taget form i [Klimaalliancen](#), der er et 5-årigt klimapartnerskab mellem kommunerne, KL og Realdania – og tidligere også regionerne. Siden 2023 har alliancen udgjort en fælles national ramme for alle 98 kommuners klimaarbejde med fokus på både udarbejdelse og implementering af kommunale klimahandlingsplaner.

I hver KKR-geografi er der etableret en fælleskommunal organisering af Klimaalliancen, som understøtter kommunerne med faglig viden og bidrager til realiseringen af klimahandlingsplanerne.

Sagen giver en status på arbejdet i Klimaalliancen og peger på, hvilke temaer der foreslås som strategisk fokus på nationalt plan i det kommende år.

Samtidig giver sagen en status på de lokale indsatser i Klimaalliancen i KKR Midtjylland (Klima Midt)

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland tager orienteringen om status for de nationale og lokale indsatser i Klimaalliancen til efterretning.

Sagsfremstilling

De kommunale klimahandlingsplaner udgør et stærkt fundament for arbejdet med den lokale grønne omstilling - og er en vigtig strategisk ramme for kommunernes indsatser. Med samarbejdet i Klimaalliancen er der udviklet fælles standarder for klimahandlingsplanerne og etableret rammer for fælles opfølgning på fremdriften.

Alle 98 kommuner har gennemført et omfattende planarbejde med mere end 6.000 konkrete indsatser inden for klimaområdet. Tiltagene fordeler sig med ca. 1/3 vedrørende klimatilpasning (fx kystsikring, forebyggende planlægning mod vejrhændelser, beredskabsplanlægning ved ekstreme hændelser og håndtering af oversvømmelser fra blandt andet vandløb, skybrud og hav), og ca. 2/3 tiltag med primært fokus på reduktion af CO₂-udledninger (fx udrulning af ladeinfrastruktur, energioptimering og energieffektivisering, udtagning af lavbundslande, skovrejsning, VE-projekter og udrulning af fjernvarme).

Hvor de første år i Klimaalliancen især har været præget af udarbejdelsen af klimahandlingsplanerne, er fokus nu i stigende grad rettet mod implementering. Opgaven er at omsætte de konkrete mål til lokale indsatser. Status i 2026 viser, at mere end 1.300 af de godt 6.000 indsatser aktuelt er under implementering. Frem mod 2050 er det målsætningen, at indsatserne skal bidrage til at løse klimaudfordringer lokalt på centrale områder som energi, transport, byggeri, landbrug, arealanvendelse og klimatilpasning.

I det kommende år vil der i Klimaalliancen fortsat være nationalt fokus på at tilbyde relevant understøttelse til implementeringen af klimahandlingsplanerne. Her prioriteres særligt arbejdet inden for tre fokusområder:

Strategisk arealanvendelse

De 98 klimahandlingsplaner giver kommunerne stærke forudsætninger for at arbejde mere sammenhængende og strategisk med planlægning og anvendelse af Danmarks arealer. På tværs indeholder planerne mål og visioner for forskellige sektorer, som kræver arealer, og mange steder kobles det til klimahensyn. Et kommende fokusområde er at understøtte kommunerne i det strategiske og helhedsorienterede arbejde med arealanvendelse, herunder vurdering af balancerne mellem klimahensyn og flere arealinteresser som

vedvarende energi og elektrificering, skovrejsning, drikkevand, natur og udtagning af lavbundsjord, infrastruktur og klimatilpasning. Det fokus kan blandt andet styrkes gennem fælles og lokale potentialeanalyser for koblingen mellem arealer og klimahensyn samt udvikling og udbredelse af lokale værktøjer og viden om strategisk arealanvendelse.

Klimatilpasning

Kommunerne spiller en central rolle i klimatilpasningen af Danmark. Kommunerne er tæt på og kender de lokale klimarisici. Kommunerne har i klimahandlingsplanerne eksempelvis arbejdet målrettet med systematiske vurderinger af lokale klimarisici samt iværksat tiltag som fx diger, omlægning af vandløb og helhedsorienteret planlægning. Klimaalliancen ønsker at understøtte dette arbejde yderligere med et styrket fokus på at udvikle og tilbyde fælles viden og værktøjer, som gør kommunerne klogere på effekterne af de tiltag, som igangsættes. Således at effekten af indsatser kan målrettes, og fremdriften i klimatilpasning kan kvantificeres og følges tættere.

Bedre rammer for bæredygtige valg

Opbakning fra naboer og lokalsamfund er ofte en vigtig forudsætning for at realisere gode lokale løsninger i den grønne omstilling. Det gælder blandt andet ved etablering af solceller og vindmøller, udvikling af natur- og skovområder, optimering af bygninger samt valg af transportformer i hverdagen.

Kommunerne understøtter allerede disse processer gennem dialog og samarbejde med borgere, virksomheder og andre lokale aktører. Det sker både gennem eksisterende indsatser og samarbejder samt gennem udvikling af nye metoder og tilgange.

Dette tredje fokusområde retter sig mod, hvordan kommunerne kan styrke rollen som facilitator af den lokale omstilling. Der sættes således fokus på at udvikle de rammer, samarbejdsformer og den infrastruktur, der gør det lettere for borgere og virksomheder at bidrage til og deltage i bæredygtige løsninger.

Statusrapport - Klimaalliancen

Klimaalliancens årlige rapport om [klimahandling og omstillingen i kommunerne](#) blev lanceret den 20. august. Rapporten peger på fremdrift i kommunernes klimaarbejde, og at der lokalt arbejdes med mere end tusind konkrete klimatiltag inden for energi, transport, byggeri, arealanvendelse og klimatilpasning. Samtidig peger rapporten også på udfordringer i forhold til at nå de lokale og nationale klimamål for 2030. Særligt er der barrierer inden for både lovgivning, økonomi og usikkerhed om nationale rammevilkår.

Lokale indsatser i KlimaMidt

I Midtjylland er der et stærkt og meget velfungerende samarbejde på tværs af de 19 midtjyske kommuner, kaldet for KlimaMidt.

Aktuelt er 11 af de 19 midtjyske kommuner i gang med at opdatere og revidere deres klimahandlingsplan. Hertil kommer yderligere 3 kommuner, der forventes at starte arbejdet i efteråret. De resterende kommuner forventes at starte i 2027. KlimaMidts sekretariat har en væsentlig opgave i at understøtte kommunerne i arbejdet. Dette gælder særligt i forhold til revisionsprocessen, kvalificering af materialer, deltagelse på diverse møder samt generel lokal sparring. Hertil kommer, at kommunerne efterspørger sparring om, hvordan kriterier bedst kan skabe værdi for og opkvalificere den lokale proces med at opdatere og revidere sin klimahandlingsplan. Sekretariatets understøttelse af revisionsprocessen hos kommunerne forventes at udgøre en betydelig arbejdsopgave i resten af projektperioden.

KlimaMidt har herudover en væsentlig opgave i at sikre vidensdeling mellem de midtjyske kommuner. KlimaMidt driver to netværk på klimaområdet for de midtjyske kommuner. Ét for klimakoordinatorer (reduktionsområdet) og ét på klimatilpasningsområdet. Netværket for klimakoordinatorer mødes 6-8 gange om året, mens netværket for klimatilpasningsmedarbejdere mødes 3-4 gange om året. Der afholdes møder på tværs af de to netværk, når det vurderes relevant. Der er god opbakning til begge netværk med bred deltagelse fra kommunerne. Møderne planlægges i tæt dialog med kommunerne i netværket med henblik på, at emnevalget understøtter kommunernes aktuelle behov. I sensommeren sættes fokus på emner som tørke, hede og vind på klimatilpasningsområdet, og på koblingen mellem klimaplaner og Grøn Trepark på reduktionsområdet.

KlimaMidts sekretariat bistod i 2025 en række midtjyske kommuner med at søge midler til et projekt omkring "Hverdagens Klimatopmøder". 10 midtjyske kommuner indgår i projektet, og Ringkøbing-Skjern Kommune er projektleder. Projektet bliver støttet med 3 mio. kr. fra Novo Nordisk Fonden. KlimaMidt har i 2026 fortsat en rolle i at sikre koordinering mellem projektet og de øvrige initiativer i Klimaalliancen, samt at sikre vidensdeling bredt til kommuner, der ikke indgår i projektet.

KlimaMidt har fremadrettet også en rolle i at være "one-point-entry" for aktører, der ønsker et samarbejde med flere midtjyske kommuner i tværkommunale projekter.

KlimaMidt løfter dertil vidensdeling på en virtuel platform for medarbejderne i kommunerne, case-samlinger og tiltagskataloger samt nyhedskommunikation i form af flere årlige nyhedsbreve til mere end 150 abonnenter.

Beslutning

KKR Midtjylland tog orienteringen til efterretning

3.8. Erhvervsområdet og det fælleskommunale samarbejde

SAG-2026-00614 anha/snm

Baggrund

Den enkelte kommune har en væsentlig opgave i at understøtte vækst og udvikling samt skabe gode rammevilkår for borgere og virksomheder lokalt. Kommunerne samarbejder også på tværs om at skabe gode rammer for vækst, arbejdspladser, bosætning og attraktive lokalsamfund.

KKR Midtjylland har en vigtig rolle som forum for dialog om kommunernes fælles interesser og for drøftelser af sammenhængen mellem lokale og nationale prioriteringer på erhvervsfremmeområdet.

Den nuværende organisering af erhvervsfremmesystemet, som blev etableret med erhvervsfremmereformen i 2018, bygger på et tæt samspil mellem kommunernes lokale erhvervsservice, de tværkommunale erhvervshuse, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB) og øvrige erhvervsfremmeaktører.

Samtidig er erhvervsområdet højt prioriteret på både den nationale og den europæiske dagsorden. Regeringen har fokus på at styrke virksomhedernes konkurrenceevne, reducere administrative byrder og skabe bedre rammer for investeringer og produktion.

Sagen lægger op til, at KKR Midtjylland drøfter opmærksomhedspunkter på erhvervsområdet samt eventuelle særlige politiske prioriteringer.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland drøfter kommunernes rolle på erhvervsområdet, herunder eventuelle særlige politiske prioriteter og opmærksomhedspunkter.

Sagsfremstilling

Kommunerne er afgørende for at skabe gode rammevilkår for virksomheder og tilbyde lokal erhvervsservice til iværksættere og etablerede virksomheder. Kommunerne fungerer ofte som første indgang for virksomheder via byggesager, miljøtilladelser, spildevandstilladelser og lignende. Udover lokal erhvervsservice omfatter kommunernes indsats også planlægning, infrastruktur, forsyning og adgang til arbejdskraft.

Kommunerne udgør sammen med de seks tværkommunale Erhvervshuse og "Virksomhedsguiden", der er den fællesoffentlige platform for virksomheder med vejledning om opstart, drift og udvikling, indgangen til det danske erhvervsfremmesystem.

KKR Midtjylland har en styrende funktion i forhold til erhvervshusene gennem de årlige resultatkontrakter samt de udpegede repræsentanter i erhvervshusenes bestyrelser.

Den nationale erhvervsfremmestrategi sætter principielt den overordnede retning for erhvervsudvikling i Danmark, mens de regionale kapitler, som godkendes i alle KKR'er, sikrer lokalt fokus. Den nationale erhvervsfremmestrategi vedtages i DEB, hvor kommunerne er repræsenteret med fem repræsentanter.

En væsentlig dagsorden er også balancerne mellem vækstmuligheder og hensyn til natur og miljø, naboer og planlægning – især i det åbne land. Det handler om de svære prioriteringer af arealerne mellem bl.a. vedvarende energi, den grønne trepart, industriparker, byudvikling og andre formål. Samtidig handler det om at sikre levende bymidter i både større og mindre byer.

Den forrige regering lancerede initiativet "Rød løber for produktionsvirksomheder", som skal gøre det lettere at etablere og udvide produktion via en one-stop-shop og 11 statslige industriparker. Initiativet understøttes af en regelforenklning i Erhvervsstyrelsen, hvor statslige myndigheder, KL, erhvervsorganisationer og virksomheder udarbejder et problem- og et løsningskatalog.

På EU-niveau peger det kommende EU-budget på en stærkere kobling mellem nationale prioriteringer og regionale udviklingsindsatser, når flere midler udmøntes nationalt i stedet for direkte fra EU. Det kan få betydning for kommunernes adgang til udviklingsmidler og mulighederne for at understøtte lokal vækst, hvis der fra regeringens side besluttet en justeret fordeling af midlerne til henholdsvis erhvervsfremme, landbrug, miljøbeskyttelse, forsvar, beredskab m.m.

Beslutning

Ole Vind, formand for Erhvervshus Midtjylland, gav en kort status på arbejdet i Erhvervshus Midtjyllands bestyrelse.

4. Udpegninger

5. KKR

6. Punkter til næste møde

6.1. Punkter til kommende møde i KKR Midtjylland

SAG-2026-00793 chbn

Baggrund

Det er foreløbig følgende punkter til det kommende møde i KKR Midtjylland den 17. november 2026

- Dialog med formand og rektor for professionshøjskolen VIA University College
- Evt. fastsættelse af kapacitet på herbergsområdet
- Lånepulje til botilbud på det specialiserede socialområde 2028-2030
- Status på resultatkontrakten mellem KKR Midtjylland og Erhvervshus Midtjylland.

Bilag

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Beslutning

KKR Midtjylland tog orienteringen til efterretning.

7. Eventuelt

7.1. Eventuelt

SAG-2026-00793 chbn

Beslutning

Intet at bemærke