



REFERAT 2025

KKR SJÆLLAND

Dato: 02-09-2025 09:30

Sted: Bemærk: Mødet afholdes virtuelt på teams. Mødet er fra 9.30-12. Partierne aftaler selv gruppemøder, de kan placeres i tidsrummet 8.00-9.30

Mission

KL bidrager til at udvikle og fastholde et stærkt lokalt demokrati. KL varetager kommunernes fælles interesser og er kommunernes samlede forhandlingsorganisation, videnscenter og forum for fælles initiativer og beslutninger.

Vision

KL opnår, med et helhedsperspektiv på opgaveløsningen, indflydelse og resultater på kommunernes vegne, til gavn for borgerne og samfundet.

Deltagerfortegnelse.....	3
1. Godkendelse af dagsorden og referat.....	5
1.1. Godkendelse af dagsorden	5
1.2. Godkendelse af referat	6
2. Regionalpolitiske sager.....	7
2.1. Orienteringssag: Status på implementeringen af sundhedsreformen og besøg af ambassadør for sundhedsråd, Per Okkels.....	7
2.2. Beslutningssag: Fælleskommunale positioner for varetagelse af de nære sundhedstilbud i Østdanmark.....	10
2.3. Beslutningssag: Interessevaretagelse for placering af mulige stop på Femern fjerntogsförbindelse i Sjælland og øerne	11
2.4. Orienteringssag: Status på etablering af fælles it-driftsenheder	14
2.5. Temadrøftelse: Anbefalinger og opmærksomhedspunkter til det ny KKR Sjælland 2026-2030.....	15
2.6. Beslutningssag: Fordeling af lærepladser på SOSU-uddannelserne for 2026.....	18
2.7. Orienteringssag: Socialtilsyn Østs Årsrapport 2024.....	21
3. Siden sidst.....	25
3.1. Meddelelser fra KKR-udpegede i centrale politiske udvalg	25
3.2. Meddelelser fra KKR-formandskabet	26
4. Punkter til næste møde	27
4.1. Dagsordenspunkter til næste møde	27
5. Eventuelt.....	28
5.1. Eventuelt	28

Deltagerfortegnelse

Deltagere

Ole Vive, Faxe Kommune
Simon Hansen, Guldborgsund Kommune
Christina Krzyrosiak Mark Hansen, Holbæk Kommune
Marie Stærke, Køge Kommune
Tina Mandrup, Lejre Kommune
Holger Schou Rasmussen, Lolland Kommune
Carsten Rasmussen, Næstved Kommune
Karina Vincentz Andersen, Odsherred Kommune
Knud Vincents, Slagelse Kommune
Niels Hörup, suppleant for Emil Blücher, Solrød Kommune
Gert Jørgensen, Sorø Kommune
Henning Urban Dam, Stevns Kommune
Mikael Smed, Vordingborg Kommune
Martin Damm, Kalundborg Kommune
Lars Hoppe Søe, Næstved Kommune
Andreas Karlsen, Ringsted Kommune
Nickolai Hamann, Næstved Kommune
Niels Rolskov, Køge Kommune
Thomas Clausen, Slagelse Kommune
Klaus Hansen, Ringsted Kommune
John Brædder, Guldborgsund Kommune
Lars Christiansen, Lolland Kommune
Thomas Elm Kampmann, Køge Kommune
Julie Hoff Sørensen, Stevns Kommune

KL's Udvalgsmedlemmer

Camilla Meyer, Faxe Kommune

Afbud

Emil Blücher, Solrød Kommune
Tomas Breddam, Roskilde Kommune
Pernille Beckmann, Greve Kommune
Tina Beck-Nilsson, Kalundborg Kommune
Mette Jorsø, Køge Kommune
Lars Lindskov, Roskilde Kommune
Claus Bedemann, Ringsted Kommune
Susanne Borggaard, Sorø Kommune
Merete Dea Larsen, Roskilde Kommune

Gæster:

Opmand og ambassadør for sundhedsrådene Per Okkels, under punkt 2.1.

Fuldmægtig Anna Bak, Sundhedsministeriet under punkt 2.1.

Sekretariatet

Kommunaldirektør Nikolaj Weyser Mortensen, Solrød for K17 under punkt 2.1. og 2.2.

Kommunaldirektør Jan Lysgaard Thomsen, Kalundborg for K17 Under punkt 2.3.

Kommunaldirektør Kristina Koch Sloth, Vordingborg Kommune, K17

Kommunaldirektør Anne-Sofie Degn, Greve Kommune, K17

Specialkonsulent Ronald Jamborg Hansen, KL

Chefkonsulent Jesper Bøjer Jensen

Specialkonsulent Anne Andersen

1. Godkendelse af dagsorden og referat

1.1. Godkendelse af dagsorden

SAG-2025-00105 adr

Baggrund

Godkendelse af dagsordenen.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland godkender dagsordenen.

Sagsfremstilling

Dagsordenen er opdelt i:

- Temadrøftelser
- Beslutningssager
- Orienteringssager
- Meddelelser.

1. Temadrøftelser

Centrale emner dagsordensættes som temadrøftelser af lidt længere varighed. Det er typisk sager, der skal til beslutning i KKR på et senere tidspunkt. Ved nye sager er der derfor, under temadrøftelserne, som hovedregel lagt op til behandling to gange. Første gang til drøftelse og anden gang til beslutning. Der har været tradition for, at temadrøftelserne oftest bliver indledt af en ekstern oplægsholder.

2. Beslutningssager

Beslutningssager er de sager, hvor KKR konkret skal tage stilling til en sag. Beslutningssager kan både være sager, hvor KKR formelt har beslutningskompetencen og sager, hvor KKR anbefaler kommunerne at fremme en sag. Det forventes, at sagerne har en sådan form, at der umiddelbart kan tages stilling til indholdet, og at de derfor som udgangspunkt ikke kræver en grundig drøftelse på møderne.

3. Orienteringssager

Orienteringssager er sager, der har til formål at bidrage til fælles viden. Det er sager, hvor det er vurderet, at de umiddelbart kan tages til efterretning uden yderligere dialog.

4. Meddelelser

Under disse punkter er oftest korte beskeder fra formandskabet og information fra diverse møder.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen

1.2. Godkendelse af referat

SAG-2025-00105 adr

Baggrund

Referat af møde den 18. juni 2025 blev udsendt den 23. juni 2025.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland godkender referat fra møde den 18. juni 2025.

Sagsfremstilling

Der henvises til referat, der desuden er tilgængeligt på KKR Sjællands hjemmeside [Mødemateriale](#)

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

2. Regionalpolitiske sager

2.1. Orienteringssag: Status på implementeringen af sundhedsreformen og besøg af ambassadør for sundhedsråd, Per Okkels

SAG-2025-00105 jebj

Baggrund

Implementeringen af sundhedsreformen foregår fortsat i flere spor – herunder lovgivning, forhandlinger, partnerskab og forberedelse i kommuner og regioner. I efteråret 2025 forventes en række centrale initiativer og afklaringer, som får betydning for det videre arbejde lokalt og nationalt.

Der er i ny Region Østdanmark (Region Hovedstaden og Region Sjælland) planlagt bl.a. bilaterale møder med alle 46 kommuner – i KKR Sjælland mellem Region Sjælland og de enkelte kommuner, ligesom regionerne indsamler supplerende data og afvikler workshops om løsning af de opgaver, som overflyttes fra kommunerne til regionalt myndigheds- og finansieringsansvar.

KKR Sjælland får med denne sag orientering om status på efterårets milepæle i arbejdet med sundhedsreformen.

Sundhedsministeriet har rettet henvendelse til KL med et ønske fra Per Okkels, opmand og ambassadør for de nye sundhedsråd, om at komme ud og tale om sundhedsreformen og sundhedsrådene med KKR.

De steder, hvor han har været i dialog med kommuner og borgmestre, har tilbagemeldingerne været positive. Det er derfor aftalt med KKR-formandskabet, at Per Okkels deltager med oplæg på KKR Sjællands møde den 2. september 2025 (virtuelt).

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Implementeringen af sundhedsreformen fortsætter i flere spor. Efteråret 2025 byder på en række centrale initiativer, som får betydning for både den nationale rammesætning og den lokale forberedelse. Nedenfor gives en status på lovgivningsarbejdet, implementeringspartnerskabet samt øvrige centrale udviklingsspor.

Regionalt/lokalt

Lokalt indledes der i flere kommuner og regioner dialog med henblik på at forberede de kommende bodelingsaftaler samt afklare mulighederne for fortsat kommunal opgavevaretagelse. Dialogen skal sikre et solidt grundlag for de endelige aftaler og en smidig overgang til den nye sundhedsstruktur – herunder de konkrete opgaver, der flytter.

Bilaterale møder mellem region og kommuner

Kommunerne i KKR Sjælland og KKR Hovedstaden er inviteret til bilaterale møder på administrativt niveau med de respektive regioner i to runder fra september til november 2025. Møderne skal sikre et højt vidensniveau og bruges til at sikre gensidig forståelse for de opgaver, som flyttes fra kommunerne til regionalt myndigheds- og finansieringsansvar. Og ikke mindst danne grundlag for beslutningsgrundlag om, hvordan opgaverne kan varetages fremover i de enkelte kommuner. Første møde er i Løjre Kommune den 8. september.

Regionerne har den 3. juli 2025 sendt vedlagte mail med "Orientering om samarbejdet om sundhedsreformen og omstilling af sundhedsopgaven mod det nære sundhedsvæsen i den kommende Region Østdanmark". Mailen indeholder en tidsplan for arbejdet i de kommende måneder samt "Udkast: Principper for varetagelse af de nære sundhedstilbud", som regionsrådene har behandlet og ønsker skal være rammesættende for det forberedende arbejde – ikke mindst de bilaterale møder mellem de 46 kommuner og regionerne. Udkast til principper drøftes med kommunale repræsentanter på en workshop den 26. august 2025.

Fælleskommunalt arbejde med implementeringen

KKR Hovedstaden og KKR Sjælland arbejder parallelt på at sikre en god implementering for kommunerne med afsæt i "Kommissorie for kommunernes samarbejde i Østdanmark om implementering af sundhedsreform", som KKR Sjælland fik forelagt på sit møde den 18. juni 2025. Herunder forelægges særskilt udkast til positionspapir "Fælleskommunale positioner for varetagelse af de nære sundhedstilbud i Østdanmark".

Endvidere arbejdes der administrativt med at forberede den bedst mulige understøttelse af de kommende sundhedsråd, herunder det fælleskommunale samarbejde om sekretariatsunderstøttelse.

Sundhedsråd – ændring af styrelsesvedtægt mv.

Kommunalbestyrelserne skal udpege repræsentanter til de kommende sundhedsråd. Det kræver ændringer i styrelsesvedtægt. KL har den 26. juni

2025 udsendt vedhæftede brev og notat, som kommunerne kan tage afsæt i til den lokale behandling.

Nationalt

Lovgivningsspør

Lovpakke 1, der blandt andet indeholder rammerne for den nye overordnede forvaltningsstruktur samt overgangen til den nye struktur, er vedtaget af Folketinget. Lovpakke 2, har i løbet af sommeren været i høring og forventes fremsat i Folketinget i løbet af efteråret. Pakken omfatter:

- Lovforslag om opgaveflyt med de konkrete bestemmelser for overdragelsen af opgaver fra kommuner til regioner, herunder de fire opgaver der ifølge reformen skal overføres.
- Økonomiske bestemmelser relateret til opgaveoverdragelsen og den forvaltningsstruktur, der blev fastlagt i Lovpakke 1.
- Lovforslag om etablering af Digital Sundhed Danmark, som skal sikre fælles digital infrastruktur.
- Lovforslag om ny organisering af almen praksis, herunder rammerne for en ny aftalemodel og honorarstruktur for de alment praktiserende læger.

Implementeringsaktiviteter

Til at følge reformen er der nedsat et implementeringspartnerskab med deltagelse af KL, Danske Regioner, fem kommuner, regionerne, Sundhedsstyrelsen og Indenrigs- og Sundhedsministeriet. Partnerskabet understøtter implementeringen lokalt gennem en række konkrete initiativer:

- I begyndelsen af efteråret udgives en skabelon for bodelingsaftaler og en beskrivelse af det lovgivningsmæssige grundlag for opgaveoverdragelsen.
- Senere følger understøttende materiale vedrørende modeller og vilkår for kommunal opgavevaretagelse for overgangsperioden frem til 2028.
- KL og Danske Regioner samarbejder om udarbejdelse af materiale og tilrettelæggelse af uddannelsesaktiviteter målrettet de nye sundhedsrådsmedlemmer, herunder en pjece om sundhedsråd.

Øvrige udviklingsspør

Parallelt pågår en række centrale indsatser, hvor KL og kommunale repræsentanter deltager aktivt. Dette indebærer bl.a.:

- Udarbejdelsen af en national sundhedsplan.
- Udvikling af pakkeforløb for mennesker med kronisk sygdom.
- Udarbejdelse af en national opgavebeskrivelse for almenmedicinske tilbud.

Derudover pågår drøftelser om, hvordan den konkrete model for kommunal opgaveløsning kan tilrettelægges i de tilfælde, hvor kommunerne fortsat varetager opgaver, der med reformen overgår til regionerne.

KL er i den forbindelse, sammen med Indenrigs- og Sundhedsministeriet og Danske Regioner, i dialog med Kammeradvokaten med henblik på at afklare den juridiske ramme for en aftalebaseret driftsmodel. En afklaring forventes i løbet af efteråret.

Bilag

- Brev vedr. sundhedsråd og styrelsesvedtægt af den 26. juni 2025
- Notat "Sundhedsråd – styrelsesvedtægt" af den 26. juni 2025
- Mail af den 3. juli 2025 "Orientering om samarbejdet om sundhedsreformen og omstilling af sundhedsopgaven mod det nære sundhedsvæsen i den kommende Region Østdanmark"
- (ligger i mailen) Tidsplan og udkast til principper – opgaveflyt – juli 2025

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

Per Okkels' oplæg vedlægges referatet.

2.2. Beslutningssag: Fælleskommunale positioner for varetagelse af de nære sundhedstilbud i Østdanmark

SAG-2025-00105 jebj

Baggrund

KKR Hovedstaden og KKR Sjælland godkendte på møderne i juni 2025 et kommissorium for hvilke initiativer og tilgange for samarbejdet, der skal være mellem kommunerne i Østdanmark omkring sundhedsreformen og dialogen med de to regioner. Som led heri blev det besluttet, at der laves et positionspapir om kommunernes ønsker til kvalitet og sammenhæng i borgernes forløb med sundhedsreformen.

Forslag til positionspapir forelægges til godkendelse for henholdsvis KKR Hovedstaden og KKR Sjælland på møder den 2. september 2025.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland godkender positionspapiret

Sagsfremstilling

Forslag til positionspapir er udarbejdet med inddragelse af repræsentanter blandt sundhedschefer og direktører fra de kommende sundhedsråd i Østdanmark. Og det har den 18. august 2025 været drøftet i den tværgående direktørgruppe mellem KKR Hovedstaden og KKR Sjælland med deltagelse af K17-tovholderne for sundhedsområdet. Hensigten med positionspapiret er at give et fælles udgangspunkt for kommunerne i Østdanmarks arbejde i

forberedelsen af sundhedsrådene og når arbejdet i de forberedende sundhedsråd indledes fra 2026.

Positionspapiret giver en overordnet ramme for kommunernes ambitioner, som kan udfoldes og udvides, hvis det ønskes. Dels fælles for de 46 kommuner i Østdanmark, dels blandt kommunerne indenfor et sundhedsråd.

Forslag til positionspapir er vedlagt. Positionerne er:

1. En rehabiliterende tilgang som afsæt i de nære sundhedstilbud,
2. Borgere skal opleve et nært og tilgængeligt sundhedstilbud af høj kvalitet,
3. Borgerne skal opleve sammenhæng og undgå unødige skift,
4. Udsatte borgere og borgere med psykiske lidelser skal prioriteres,
5. Det udadvendte sygehus skal øge den faglige kvalitet i de nære tilbud.

Supplerende er beskrevet fælleskommunale ønsker til den kommende proces samt det tværsektorielle samarbejde i Østdanmark. Overskrifterne heri er:

- Ligeværdigt og konstruktivt samarbejde,
- Et stærkt samarbejde om indsatser på psykiatriområdet,
- Hurtig afklaring og fælles kommunikationslinje til medarbejdere og borgere,
- Tæt opfølgning på økonomi/kvalitet og afledte effekter bl.a. opgaveglidning.

Videre proces

Hvis positionspapiret godkendes, vil det være et fælles grundlag for kommunerne i de bilaterale møder i de kommende måneder mellem regionerne og de 46 kommuner om, hvordan de opgaver, der flyttes fra kommunerne til regionalt myndigheds- og finansieringsansvar, skal løftes fra 2027 (jf. også særskilt sag om status for implementering af sundhedsreformen).

Bilag

- Forslag til positionspapir.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

2.3. Beslutningssag: Interessevaretagelse for placering af mulige stop på Femern fjernbogsforbindelse i Sjælland og øerne

SAG-2025-00105 jebj

Baggrund

KKR Sjælland skal på sit møde den 2. september 2025 tage stilling til interessevaretagelse for placering af mulige stop på Femern fjernfortogsförbindelse i Sjælland og øerne. Sagen følger op på temadrøftelse i KKR Sjælland den 18. juni 2025.

Sagen behandles parallelt i Region Sjælland med drøftelse på udvalgsmøde den 2. september 2025.

Indstilling

- Det indstilles, at KKR Sjælland beslutter at interessevaretage for mindst 2 stop på fjernfortogsförbindelsen København – Hamborg.
- Det indstilles videre, at der interessevaretages for stop i Nykøbing Falster, og - alt efter hvad der passer bedst med statens planlægning for den fremtidige togdrift - for enten Næstved eller Ringsted.

Sagsfremstilling

Med trafikindspil "Sjælland baner vejen frem" har Regionsrådet i Region Sjælland og KKR Sjælland vedtaget en ambition om, at fjernfortogsförbetjeningen skal omfatte minimum 2 stop i Region Sjælland på Femernförbindelsen mellem København og Hamborg.

KKR Sjælland og Udvalget for regional udvikling, uddannelse, kollektiv trafik og internationalt samarbejde har henholdsvis den 19. november 2024 og den 10. december 2024 besluttet at igangsætte en analyse af potentialet ved de forskellige stopmuligheder i Region Sjælland på fjernfortogsförbindelsen. Kriterierne, der er lagt til grund for analysen, blev godkendt af KKR Sjælland og efterfølgende udvalget hhv. den 5. februar 2025 og den 11. marts 2025.

Analysen, der er udarbejdet af SYSTRA, blev præsenteret og drøftet i [KKR Sjælland den 18. juni 2025](#) og i regionens udvalg den 24. juni 2025 jf. [Udvalget for regional udvikling, uddannelse, kollektiv trafik og internationalt samarbejde - Mødelokale 1](#).

Drøftelserne afstedkom en række spørgsmål til analysen om betydningen af opland, prisfølsomhed og parkeringsmuligheder. Spørgsmålene er søgt besvaret i vedlagte notat "Spørgsmål og svar".

Det er rådgivers/SYSTRA's og administrationens vurdering, at de omhandlede forhold ikke har betydning for den samlede konklusion, som peger på enten stop ved Næstved og Nykøbing Falster eller ved Ringsted og Nykø-

bing Falster. Det er derfor et politisk valg, hvilket scenarie man ønsker at gå videre med i interessevaretagelsen af stop på fjernogsforbindelsen i Region Sjælland

KKR Sjælland og Region Sjælland skal derfor nu beslutte, hvor de vurderer, at der bør etableres stop i Region Sjælland geografien. Formålet er at skabe grundlaget for en stærk interessevaretagelse, der kan være med til at påvirke standsningsmønsteret på kommende fjernogsforbindelser.

Sagen forelægges parallelt regionens udvalg for regional udvikling den 2. september 2025.

Herunder er hovedkonklusionerne for analysen gennemgået.

Samlet vurdering

Analysen peger efter en samlet vurdering af og pointgivning til scenarierne med afsæt i de tre kriterier, at scenariet med stop i Næstved og Nykøbing Falster klarer sig bedst. Scenariet med stop i Ringsted og Nykøbing Falster klarer sig næstbedst. Scenarie 3 med stop i Næstved og Rødby vurderes mindre attraktivt.

Scenariet med stop i Næstved og Nykøbing Falster vil reelt komme flest til gode i Region Sjælland på grund af pendling til København og Tyskland samt i forhold til turisme fra Tyskland og erhvervslivets behov for gode forbindelser til Tyskland. Det bemærkes dog, at et stop i Ringsted givet vil være nemmere at nå med tog, bus eller bil for borgere og virksomheder fra en større del af nordlige og vestlige kommuner – dog med længere rejsetid end lagt til grund i analysen. Samtidig giver Ringsteds beliggenhed direkte forbindelse til det øvrige Danmark i vest-øst og nord-syd.

Vurdering af de enkelte stationer

De enkelte stationer er også vurderet ud fra kriterierne. Resultaterne kan ses i bilag. Her klarer de sydlige stationer sig bedst, hvor Rødby scorer højt, særligt grundet tætheden til Tyskland. Nykøbing Falster, Vordingborg og Næstved klarer sig alle lige godt, mens Ringsted og Køge Nord ligger næsten et point under.

Bilag

– Notat: "Spørgsmål og svar"

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen og besluttede, at der fremover bør være opmærksomhed på optimering af togdrift - særligt på linjerne mellem Kbh. og Kalundborg samt Kbh. og Rødby/Nykøbing F - for at sikre balanceret vækst og udvikling i hele Region Østdanmark.

2.4. Orienteringssag: Status på etablering af fælles it-driftsenheder

SAG-2025-00105 chch/jebj

Baggrund

Cybersikkerhed var et centralt tema i årets økonomiforhandlinger. Det blev aftalt i økonomiaftalen, at kommunerne senest den 1. januar 2027 vil etablere 4-5 kommunale it-serviceorganisationer med geografisk udgangspunkt i de fire regioner. De nye enheder skal inden udgangen af 2027, overtage kommunernes drift af server- og netværksinfrastruktur. Alternativt vil regeringen søge Folketingets tilslutning til at fastsætte nærmere kriterier for de nye enheder.

Det er en dagsorden, der naturligt fylder lokalt og ikke mindst fælleskommunalt. Sagen gør aktuel status på KL's igangværende dialoger og tiltag.

KKR Sjælland får med sagen en orientering om den igangværende proces.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Før sommerferien var fokus på formidling og dialog om aftalen om de nye tværkommunale it-serviceorganisationer til kommunerne, dels at få overblik over de mange spørgsmål, aftalen naturligt rejser.

I juni blev der afholdt flere informationsmøder med borgmestre, kommunaldirektører og it-chefer, hvor nedenstående især blev fremhævet:

Der er ikke konkrete modeller for de nye it-enheder, så kommunerne skal nu udvikle de rigtige løsninger.

Der er mange spørgsmål, som skal afklares, herunder hvor kommunerne står i dag, hvilke sikkerhedskrav de nye enheder skal leve op til, og i hvilken grad, der vil være krav til ensartet opbygning af de nye enheder.

KL samarbejder tæt med kommunerne i arbejdet, og ambitionen er et løbende højt informationsniveau.

Organisering af det videre arbejde

For at sikre et stærkt kommunalt ejerskab til processen for etableringen af de nye it-enheder, etableres der en bred kommunal styregruppe, bestående af 3-4 kommunaldirektører fra hver KKR-kreds samt udvalgte it-chefer. Den

kommunale styregruppe skal rådgive KL om beslutninger og processer frem mod etableringen og understøtte koordinering på tværs af de nye it-enheder.

I forlængelse af aftalen vil der også blive nedsat en national styregruppe med deltagere fra Finansministeriet og andre relevante ministerier, Statens IT, KL, repræsentanter fra hvert KKR-område og en repræsentant for de kommunale it-chefer. Det er forventningen, at der via den nationale styregruppe kan følges op på og sikres en forventningsafstemning i forhold til aftalen om de nye it-enheder.

Der er hertil nedsat en styregruppe i KL med deltagelse af kommunaldirektører og kommunale it-chefer fra de fem KKR'er. Tre kommunaldirektører repræsenterer K17/KKR Sjælland på kommunaldirektørniveau, desuden indgår to kommunale it-chefer fra KKR Sjælland.

Indsatser frem mod årsskiftet

KL er desuden i fuld gang med at etablere et programsekretariat med ansvar for de indsatser, der ultimo 2025 skal udmønte sig i et kommunalt beslutningsoplæg, som kommunalbestyrelserne kan læne sig op ad.

I første omgang vil der blive fokuseret på en kortlægning af kommunernes eksisterende netværks- og serverinfrastruktur. Det skal skabe indblik i it-tilstanden og den kommunale forskellighed, og understøtte det efterfølgende arbejde med at fastlægge et teknisk målbillede. Forud for kortlægningen afholdes en workshop med alle it-chefer for at kvalitetssikre skemaet og sikre fælles forståelse af kortlægningsopgaven. Derudover igangsættes en analyse af relevante juridiske drifts- og selskabsmodeller for at få belyst, hvilke selskabsmodeller der kan understøtte det tværkommunale samarbejde. Dernæst kommer arbejdet til at lægge vægt på rammer og krav til de nye enheder. Der vil bl.a. være behov for en række fælles afklaringer, eksempelvis om og i hvor høj grad enhederne skal kunne tage over for hinanden i en krisesituation, og hvilket sikkerhedsniveau der er krav eller forventninger om.

KL vil løbende lægge vægt på, at sikre høj inddragelse af kommunale eksperter, transparens og et højt informationsniveau.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

2.5. Temadrøftelse: anbefalinger og opmærksomhedspunkter til det ny KKR Sjælland 2026-2030

SAG-2025-00105 adr,jebj

Baggrund

Den ny valgperiode 2026-2030 nærmer sig. KKR Sjælland forelægges derfor foreløbig evaluering samt opsamling på arbejde med prioriterede emner i nuværende valgperiode i KKR Sjælland.

Der lægges op til en drøftelse af KKR Sjællands vurdering af samarbejdet og om eventuelle anbefalinger og opmærksomhedspunkter til det ny KKR Sjælland 2026-2030.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager en første drøftelse af arbejdet i KKR Sjælland i indeværende valgperiode med henblik på overlevering af erfaringer til det nye KKR, herunder drøfter

- Udviklingen af KKR's opgaver og rolle,
- Resultaterne af evalueringen,
- Resultaterne af KKR Sjællands arbejde,
- Evt. anbefalinger til det kommende KKR.

Sagsfremstilling

KKR Sjælland drøftede på sit møde i februar 2025 de fremtidige rammer for det tværkommunale samarbejde i KKR og ”... gav som input til KL's bestyrelse, at KKR Sjælland med fordel kan fortsætte i sin nuværende form som forum for interessevaretagelse for de særskilte interesser for de 17 kommuner i Sjælland og øerne. Og at der etableres et tæt samarbejde med kommunerne i det nuværende KKR Hovedstaden om fælles interesser, herunder samarbejdet med den kommende Region Østdanmark”. KL's bestyrelse har efterfølgende besluttet, at KKR Hovedstaden og KKR Sjælland kan fortsætte i deres nuværende form fra 2026 og frem.

Evaluering af KKR'erne (februar 2025)

Drøftelsen i februar blev baseret på en evaluering af KKR (se evt. bilag til punkt 2.2. til KKR Sjællands møde den 5. februar 2025 [Mødemateriale](#)) herunder også evaluering af KKR Sjælland – som bl.a. viser følgende:

22 KKR-medlemmer af KKR Sjælland har besvaret spørgeskemaet - 14 borgmestre og 8 øvrige medlemmer. Det giver svarprocenter på hhv. 82 pct. og 57 pct.

De fem hyppigste nøgleord til beskrivelsen af KKR Sjælland i dag er:

1. samarbejde,
2. konsensus,
3. relevant,
4. politisk og

5. værdiskabende.

Fremadrettet ønsker KKR-medlemmerne hyppigst, at følgende nøgleord kendetegner KKR:

1. samarbejde,
2. relevant,
3. politisk,
4. proaktiv og
5. værdiskabende.

I vurderingen af 9 udsagn om KKR scorer følgende højest (skala 1-5):

"KKR er et godt koordineringsforum mellem kommunerne i regionen (5)", og "KKR understøtter implementeringen af fælles løsninger på tværs af kommuner (5)". Efterfulgt af "KKR fremstår som en troværdig og kvalificeret repræsentant og talerør for kommunerne over for regionens øvrige samarbejdspartnere (4)", "Der er bred opbakning til arbejdet i KKR (4)"; "KKR udvikler værdifulde løsninger og politikker (4)". Herefter følger "KL inddrager KKR i relevante spørgsmål (3)". KKR-arbejdet er vigtigt for kommunalbestyrelsesmedlemmerne i min kommune (3)", "Viden om KKR-arbejdet er vigtigt for det politiske arbejde i min kommunalbestyrelse (3)" – lavest scorer udsagnet: "Der er et godt samspil mellem KKR og KL (2)".

De vigtigste politiske temaer for KKR Sjællands arbejde (2022-2025)

KKR Sjælland besluttede i 2023, at fire områder udpeges som prioriterede områder: det specialiserede socialområde, sundhedsområdet, infrastruktur og uddannelse. Samtidig blev også besluttet at prioritere de to førstnævnte områder særligt i efterår 2023/forår 2024.

På *det specialiserede socialområde* har det været arbejdet med de besluttede fælleskommunale principper og arbejdet med de 2 supplerende fokusområder i rammeaftalen for det specialiserede social-og undervisningsområde 2025-2026. (Se evt. sag til KKR Sjælland juni 2025 om status for implementeringen.)

På *sundhedsområdet* har der været fokus på samarbejdet i sundhedsklyngerne og udmøntning af Sundhedsaftalen. De seneste måneder har arbejdet været rettet mod den kommende sundhedsreform og overgang til samarbejde i de kommende sundhedsråd og ny Region Østdanmark.

I forhold til *infrastruktur* har KKR Sjælland og Region Sjælland besluttet en opdateret version af det fælles infrastrukturudspil "Sjælland baner vejen frem" (2024), som bl.a. omfatter fælles ambitioner om stop i Sjælland og øerne på den kommende fjernetsforbindelse over Femern samt etablering af en kombiterminal.

På *uddannelsesområdet* har der udover det årligt tilbagevendende arbejde med dimensioneringen/fremskaffelse af praktikpladser særligt været arbejdet med fastholdelse og rekruttering ift. professionsuddannelser i forlængelse af rammeaftalen med Absalon og Region Sjælland (Se evt. status sag til KKR Sjælland juni 2025).

Beslutning

- KKR Sjælland tiltrådte indstillingen, og gav følgende som input til det ny KKR:
 - Sæt tid af i det nye KKR til drøftelse af prioriteringer, så kræfterne kan samles,
 - Tag afsæt der, hvor KKR har skabt resultater: Det kunne være fokus på fælles interessevaretagelse f.eks. uddannelse, trafik/infrastruktur og samarbejdet på det specialiserede socialområde,
 - Beskriv i introduktionen til de nye KKR-medlemmer, at beslutninger i KKR træffes i enighed.

2.6. Beslutningssag: Fordeling af lærepladser på SOSU-uddannelserne for 2026

SAG-2025-00105 adr, lifo

Baggrund

I trepartsaftalen om lærepladser på SOSU-området fra juni 2021 garanterer kommuner og regioner 9.000 lærepladser årligt i perioden 2022-2026, fordelt på 3.000 SOSU-hjælperelever og 6.000 SOSU-assistentelever. Der er tale om et minimum, og kommunerne kan oprette yderligere lærepladser, hvis de vurderer, at der er behov.

På baggrund af den aftalte fordelingsnøgle er der for 2026 beregnet fordelingen af lærepladserne mellem de fem KKR samt fordeling blandt de enkelte kommuner indenfor hver KKR (se bilag). KL's anvendte fordelingsnøgle giver for de enkelte kommuner i Sjællandsregionen i 2025 en fordeling og et antal, der nærmest er identisk med sidste år.

KKR Sjælland har nedsat et SOSU-dimensioneringsudvalg til at indstille fordeling og dimensionering til KKR. Borgmester Klaus Hansen, Ringsted Kommune er formand for udvalget. Borgmester Ole Vive, Faxe Kommune og Borgmester Carsten Rasmussen, Næstved Kommune er de 2 øvrige medlemmer. Udvalget har tiltrådt indstillingen.

Regeringen har varslet, at der i efteråret 2025 indkaldes til trepartsforhandlinger om en ny lærepladsaftale om bl.a. elevløn og flere lærepladser. Indtil en sådan aftale er indgået, gælder den nuværende.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tiltræder fordelingen af lærepladser for 2026 jf. den vedlagte oversigt.

Sagsfremstilling

Fordeling af lærepladser mellem de fem KKR i 2026

Fordelingen af lærepladser mellem de fem KKR er baseret på den nøgle til fordeling af lærepladser, som KL udarbejdede i 2019. Fordelingsnøglen opdateres årligt. Ansvar for fordeling af lærepladser på kommuneniveau ligger hos det enkelte KKR. I tabellen herunder fremgår lærepladserne fordelt mellem de fem KKR på baggrund af fordelingsnøglen.

	Social- og sundhedshjælpe- re		Social- og sundhedsassi- stenter	
	Dimensionering 2025	Dimensionering 2026	Dimensionering 2025	Dimensionering 2026
KKR Hovedstaden	851	850	1.779	1.780
KKR Sjælland	476	477	955	955
KKR Syddanmark	692	692	1.328	1.327
KKR Midtjylland	668	668	1.304	1.304
KKR Nordjylland	313	313	634	634
Hele landet	3.000	3.000	6.000	6.000

Nøgle for fordeling

Fordelingsnøglen vægter den historiske fordeling af pladser og demografien. Den demografiske komponent er baseret på den seneste ældreudgiftsnøgle, hvilket medvirker til løbende tilpasning mellem efterspørgsel efter arbejdskraft og udbud af uddannelser og arbejdskraft i hele landet.

Hovedelementer i lærepladsaftalen

Lærepladsaftalen fra juni 2021 indeholder, udover minimumsdimensionering, en række initiativer, der styrker rekruttering til og mindsker frafald på de to SOSU-uddannelser.

Aftalen skal ses i sammenhæng med den politiske aftale om 'flere social- og sundhedsassistenter og social- og sundhedshjælpere til vores sundhedsvæsen og ældrepleje' fra januar 2024, som viderefører flere temaer fra lærepladsaftalen.

Status på aftalerne er pt. følgende:

- I 2024 indgik kommunerne 9.958 lærepladsaftaler på SOSU-området, svarende til 10 pct. over den samlede dimensionering. Fordelingen var 5.490 assistentelever og 4.468 hjælperelever. Det er fortsat en udfordring at nå måltallet for elever til SSA-uddannelsen.
- For at styrke kvalitet og nedbringe frafald blev i SOSU-aftalen (januar 2024) afsat 23,1 mio. kr. årligt i 2025-28, som kommuner og regioner kan søge til udvikling af oplæringsvejledningen. Ved første ansøgningsrunde (frist februar 2025) var afsat 45,6 mio. kr. Alle ansøgninger blev imødekommet, og der blev udmøntet 19,8 mio. kr. Næste ansøgningsrunde åbner i løbet af 2026. Det faglige udvalg udvikler inden da en række pakkeforløb, som kan indgå i og understøtte lokale ansøgninger.
- Aftaleparterne og Danske SOSU-skoler har udarbejdet et fælles nationalt rammepapir, som tydeliggør ansvarsfordeling og procedurer for samarbejdet mellem skole og arbejdsgiver. Dette har medført spørgsmål vedr. lovgivning/GDPR ved udveksling af oplysninger om elever. Børne- og Undervisningsministeriet forventes at offentliggøre en vejledning inden for kort tid.
- I SOSU-aftalen blev afsat midler til udvikling af et statsligt digitalt uddannelsesoverblik, som skal understøtte vidensdeling mellem skoler og oplæringssteder. Dette er fortsat under udvikling.
- Der er fortsat fokus på at nedbringe frafaldet på SOSU-uddannelserne. KL, FOA, Danske Regioner og Danske SOSU-skoler samarbejder om emnet og har bl.a. kortlagt virksomme indsatser samt udviklet en model med tilhørende redskaber, som kan anvendes lokalt.

Fordelingen på kommuner i region Sjælland i 2025

Som bilag er vedlagt fordelingen for 2025 og 2026 af måltal for de enkelte kommuner i KKR Sjælland efter samme nøgle, som KL har anvendt til fordeling mellem de fem KKR. Genberegningen resulterer i en stort set identisk dimensionering i 2026 i forhold til 2025 for de enkelte kommuner. Dog således, at Sorø kommunes måltal for social og sundhedshjælperelever stiger med 1 til 17.

K17 har taget fordelingen til efterretning og vil på baggrund af henvendelse fra regionen om at overtage elever fra den regionale psykiatri indgå i dialog med regionen og undersøge muligheden for, at kommunerne tager flere elever i den kommunale psykiatri.

Bilag

- Fordeling af lærepladser på SOSU-uddannelserne 2026- Region Sjælland

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen. KKR bad om fremadrettet også at få tal for realiserede lærepladser og frafald på uddannelsen.

2.7. Orienteringssag: Socialtilsyn Østs Årsrapport 2024

SAG-2025-00105 adr

Baggrund

I denne sag orienteres om Socialtilsyn Øst's årsrapport 2024. Årsrapporten er en beskrivelse af de erfaringer, som indsamles om tilbuddenes kvalitet på baggrund af udvalgte fokuspunkter. Årsrapporten rummer yderligere en samling af Socialtilsynets kvantitative virke.

K17 har taget orienteringen om årsrapporten til efterretning og videresender den til KKR Sjællands orientering.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

I 2024 gennemførte Socialtilsyn Øst i alt 1804 tilsynsbesøg hos 349 sociale tilbud og 995 plejefamilier. Alle enheder har modtaget mindst ét tilsynsbesøg i overensstemmelse med lov om socialtilsyn.

I 2024 havde socialtilsynet særligt fokus på at undersøge den gennemsnitlige kvalitet i kvalitetsmodellens syv temaer samt en kvalitativ gennemgang af kvaliteten baseret på tilsynskonsulenternes erfaringer og vurderinger.

Derudover har Socialtilsyn Øst i 2024:

- truffet følgende afgørelser:
 - 34 nygodkendelser af plejefamilier og 15 af sociale tilbud,
 - 20 afgørelser med vilkår,
 - 1 afgørelse om påbud,
 - 2 afgørelser om påbud og skærpet tilsyn,
 - 4 afgørelser om skærpet tilsyn,
 - 5 afgørelser om tilbagekaldelse af godkendelse.
- modtaget og behandlet:
 - 228 ansøgninger om væsentlige ændringer,
 - 120 anmodninger om aktindsigt, disse er behandlet efter henholdsvis forvaltningslovens- og offentlighedslovens regler,
 - 598 henvendelser via whistleblowerordningen, heraf 570 på tilbudsområdet og 28 på plejefamilieområdet,
 - 5434 magtanvendelsesindberetninger, heraf 3940 fra de sikrede institutioner og 1494 magtanvendelsesindberetninger fra øvrige sociale tilbud.

Tilsynsopgaven blev i 2024 varetaget af 67 medarbejdere: 50 tilsynskonsulenter, 13 stabsmedarbejdere og 4 ledere.

Siden 2014 er antallet af godkendte plejefamilier faldet med 31 pct (fra 1455 til 995). I 2024 alene er faldet 2,6 pct (fra 1022 til 995).

I 2024 fik Socialtilsyn Øst desuden opgaven med at føre tilsyn med behandlings- og specialundervisningstilbud til børn og unge, jf. § 12 i lov nr. 1532 af 12. december 2023. Tilsynet omfatter blandt andet en vurdering af, om tilbuddene overholder kravene i kvalitetsaftalen med beliggenhedskommunen. Socialtilsynet undersøger bl.a. elevernes trivsel og relationer, anvendte metoder og resultater, medarbejdernes kompetencer, ledelse, fysiske rammer og samarbejdet med kommunale myndigheder. Socialtilsyn Øst skal føre tilsyn med 29 behandlings- og specialundervisningstilbud, og i anden halvdel af 2024 blev tilsynsopgaven igangsat, hvor de første 6 tilsyn blev gennemført.

Den samlede vurdering er, at regeringens ønske om et kvalitetsløft på det specialiserede socialområde fortsat er i positiv udvikling. Samarbejdet mellem socialtilsynet, tilbuddene og kommunerne styrkes gennem kontinuerlig dialog.

Mere specifikt kan det konkluderes:

- De sociale tilbud og plejefamilier har generelt høj kvalitet på de udvalgte fokuspunkter,
- Antallet af godkendte plejefamilier er faldende,
- Antallet af magtanvendelsesindberetninger er steget, især fra sikrede institutioner,
- Fokus er på at støtte børn og unge i størst mulig selvstændighed, med hensyn til sårbarheder,
- Plejefamilierne formår at sikre trivsel i overensstemmelse med deres typologi,
- Samarbejdet med sikrede institutioner er velfungerende og meningsfuldt.

På baggrund af det vi har set i 2024, kan vi anbefale:

- Kommunerne bør fastholde og udbygge fokus på rekruttering af plejefamilier,
- Kommunerne bør være opmærksomme på plejefamiliers ressourcer og begrænsninger i typologien,
- Kommunerne bør sikre god sagsbehandling og samarbejde, når unge nærmer sig 18 år,
- Afklaringsprocessen ved overgang til voksenlivet bør igangsættes tidlige.

Det økonomiske tilsyn

Det økonomiske tilsyn har til formål at vurdere, om et tilbud har den nødvendige økonomiske kvalitet. Det indebærer en vurdering af, hvorvidt tilbuddet er økonomisk bæredygtigt, om økonomien muliggør den nødvendige kvalitet i forhold til prisen og målgruppen, samt om økonomien er gennemsigtig.

I 2024 har Socialtilsyn Øst haft et særligt fokus på at styrke samarbejdet omkring risikoen for økonomisk kriminalitet, herunder i tæt dialog med Hvidvasksekretariatet. Samtidig er samarbejdet med kommunerne i Region Sjælland blevet intensiveret med henblik på at reagere på usaglige takststigninger.

Socialtilsynet arbejder dialogbaseret, hvilket betyder, at vi hvert år er i kontakt med en lang række tilbud i forbindelse med det økonomiske tilsyn. I 2024 (og ultimo 2023) har vi behandlet budgetter for 2024 og årsrapporter for 2023 for de tilbud, vi fører tilsyn med. Vi har været i dialog med cirka to tredjedele af tilbuddene om deres budgetter og med halvdelen om deres årsrapporter.

Dialogen har medført, at knap halvdelen af tilbuddene har indsendt et revideret budgetudkast, mens cirka en tredjedel har indsendt opdaterede nøgletal i deres årsrapport.

Budget 2024

- Godkendt uden dialog 32 pct.
- Godkendt med dialog 68 pct.
- Første udkast afvist efter dialog 44 pct.

Årsrapport 2023

- Godkendt uden dialog 43 pct.
- Godkendt med dialog 57 pct.
- Første udkast afvist efter dialog 32 pct.

Socialtilsyn Østs Årsrapport 2024 præsenteres i år i et nyt og mere tilgængeligt format, der skal styrke indsigt og interesse for tilsynsarbejdet på socialområdet. Årsrapporten består af to dele: en trykt folder og en podcastserie i tre episoder, som formidler konkrete fortællinger fra tilsynspraksis i 2024 og giver lytteren indblik i det daglige arbejde med tilsyn.

De tre episoder har følgende titler:

1. Fra faglig vision til godkendt tilbud,
2. Det risikobaserede tilsyn,
3. Det økonomiske tilsyn,
4. Det etiske børne-og borgerperspektiv,

5. Bag lukkede døre på sikrede og delvist sikrede institutioner.

Det nye format er valgt med ønsket om at invitere flere med interesse ind i "maskinrummet" og give et mere nuanceret billede af tilsynsopgaven. Produktionen af podcastserien har været en lærerig og kompleks proces, som har medført en mindre forsinkelse i offentliggørelsen af årsrapporten. Podcastepisoderne kan høres her: [Tæt på Socialtilsynet. Årsrapporten 2024](#)

Bilag

- Socialtilsyn Øst årsrapport-folder 2024
- Podcasts [Tæt på Socialtilsynet. Årsrapporten 2024](#)

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen og ønsker, at KL sikrer, at der kommer handling fra Christiansborg for at mindske økonomisk kriminalitet på botilbudsområdet.

3. Siden sidst

3.1. Meddelelser fra KKR-udpegede i centrale politiske udvalg

SAG-2025-00105 adr

Baggrund

Under dette punkt orienteres om eventuelt nyt fra KKR-udpegede i centrale politiske udvalg, der er oplistet nedenfor.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

KKR Sjællands udpegninger fremgår af [Blå Bog for KKR Sjælland.pdf](#)

Blandt de fora, som KKR Sjælland har udpeget til, er:

- Sundhedssamarbejdsudvalget, herunder de fire sundhedsklynger,
- Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse,
- Erhvervshus Sjælland,
- Copenhagen Capacity,
- RBR Sjælland,
- Dimensioneringsudvalgene,
- FGU Danmark,
- Professionshøjskolen Absalon,
- Bestyrelsen for Greater Copenhagen,
- Greater Copenhagen EU Office,
- Movia,
- Styregruppe for implementering af Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne,
- Politisk udviklingsgruppe for Klimaalliancen,
- Copenhagen Phil - hele Sjællands symfoniorkester,
- Diverse tilbagemeldinger fra medlemmer i KL's udvalg.

Beslutning

Borgmester Gert Jørgensen, Sorø, orienterede fra Movias bestyrelse om, at der bør være opmærksomhed på, at ekspertudvalget om kollektiv trafik peger på, at regionalruter skal nedlægges til fordel for tog.

Byrådsmedlem Niels Rolskov orienterede fra bestyrelsen for Copenhagen Phil – hele Sjællands Symfoniorkester. Orkestret er efter større omstruktureringer på plads. Han opfordrede til, at kommunerne rækker ud og kontakter Copenhagen Phil – hele Sjællands Symfoniorkester.

3.2. Meddelelser fra KKR-formandskabet

SAG-2025-00105 adr

Baggrund

KKR-formandskabet vil på mødet orientere om status for diverse sager og møder.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Der er følgende meddelelser:

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

4. Punkter til næste møde

4.1. Dagsordenspunkter til næste møde

SAG-2025-00105 adr

Baggrund

Der orienteres om dagsordenspunkter til næste møde i KKR Sjælland den 22. oktober 2025 kl. 9.30-12 (med mulighed for gruppemøder fra kl. 8).

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

På KKR Sjællands næste møde den 22. oktober 2025 forventes følgende sager:

- Rammeaftale om danskuddannelse,
- Resultatkontrakt for erhvervshuset 2026,
- Kommende valgperiode,
- Status på implementeringen af sundhedsreformen,
- Statusopfølgning på Rammeaftalens fokusområde 1 (Udviklingsprogrammet).

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

5. Eventuelt

5.1. Eventuelt

SAG-2025-00105

Beslutning

Borgmester Tina Mandrup, Lejre Kommune, gjorde opmærksom på muligheden for at drøfte det fremadrettede samarbejde på de sidste planlagte møder i sundhedsklyngerne.