

# Indholdsfortegnelse for bilag

|                                                                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.1 Siden sidst.....                                                                                                        | 2  |
| Bilag 1: Tiltrækning og forankring af international arbejdskraft i 2025.....                                                | 2  |
| Bilag 2: klimaalliancens-faktaark-for-statusrapport-2025.....                                                               | 8  |
| 3.1 KKR Hovedstadens taskforce for uddannelse og rekruttering – status og fremadrettede<br>indsatser.....                   | 11 |
| Bilag 1: KKR's Taskforce for udannelse og rekruttering - Midtvejsnotat og indsatser i 2025...                               | 11 |
| 3.3 Status for udrulning af Sundhedsreformen.....                                                                           | 17 |
| Bilag 1: Oversigt over de nationale spor i sundhedsreformen.....                                                            | 17 |
| Bilag 2: Kommissorium for kommunernes samarbejde i Østdanmark.....                                                          | 20 |
| 3.4 Strategi for mobilitet og infrastruktur 2025.....                                                                       | 25 |
| Bilag 1: Strategi for mobilitet og infrastruktur - Styrket mobilitet for et hovedstadsområde i<br>udvikling - 11062025..... | 25 |
| Bilag 2: KKR-formandskabets sidepapir - opfølgning på mobilitetsanalysen_110625.....                                        | 32 |
| 3.5 Kommunefordeling af flygtninge for 2026.....                                                                            | 34 |
| Bilag 1: Landstal 2026.....                                                                                                 | 34 |

**2.1**

**Siden sidst**

**Notat til KKR Hovedstaden:**

## **Erhvervshus Hovedstaden og Copenhagen Capacitys samarbejde og indsatser for tiltrækning og forankring af international arbejdskraft i 2025**

**Copenhagen Capacitys indsatser:**

### **Indledning**

Siden 2012 har Copenhagen Capacity arbejdet målrettet på at tiltrække international arbejdskraft for at imødekomme den stigende mangel på kvalificerede medarbejdere i Danmark. Projektet "Kompetencer til et Grønt Danmark" er nu på sit tredje år og er en del af denne indsats. Copenhagen Capacity leder dette landsdækkende projekt med 37 partnere, med den fælles målsætning om at tiltrække og tilknytte internationale specialister inden for grøn omstilling, life science og tech.

Gennem en række strategiske initiativer og events har Copenhagen Capacity formået at styrke virksomhedernes evne til at rekruttere og fastholde internationale talenter, hvilket ikke kun øger arbejdsudbuddet, men også bidrager til virksomhedernes vækst og innovation.

### **Overordnede talentprojekter i 2025**

Her følger et overblik over Copenhagen Capacitys igangværende talentprojekter:

#### **1. Kompetencer til et Grønt Danmark (2023-2025)**

- **Formål:** Sikre tiltrækning af internationale specialister inden for grøn omstilling, life science og tech til danske virksomheder.
- **Indsatser:** Gennemførelse af events og kampagner målrettet international arbejdskraft, med henblik på tiltrækning fra udlandet, tilknytning af herboende internationale studerende samt modningsindsats til virksomheder der mangler erfaring med international arbejdskraft.
- **Fordele for virksomheder:** Øget arbejdsudbud og adgang til specialiseret international arbejdskraft indenfor STEM (science, technology, engineering, mathematics) samt faglært arbejdskraft (industriel produktion, svejsere, teknikere, elektrikere, operatører).

#### **2. Cross-border Talent Bridge (2024-2026)**

- **Formål:** Styrket talenttiltrækning til Greater Copenhagen regionen inden for tech og life science.
- **Indsatser:** Tiltrækning af specialiseret arbejdskraft indenfor Life Science og Tech til virksomheder i Greater Copenhagen regionen. Styrkelse af karriereportalen *Greater Copenhagen Region Career Portal*, digitale

tiltrækningskampagner, events for tilknytning af herboende internationale talenter samt sikre en langsigtet talentindsat for Greater Copenhagen regionen.

- **Fordele for virksomheder:** Øget adgang til internationale talenter og styrket samarbejde samt vidensdeling på tværs af Øresund og med de svenske partnere i projektet.

### 3. Velliv – BELONG. Trivsel blandt internationale borgere (2025-2027)

- **Formål:** Forbedre trivsel for internationale medarbejdere og deres familier med henblik på styrket tilknytning og langsigtet fastholdelse af internationale talenter.
- **Indsatser:** Workshops og vidensdeling om inklusion på arbejdspladsen og social tilknytning.
- **Fordele for virksomheder:** Bedre fastholdelse af udenlandske medarbejdere gennem øget trivsel og integration.

### 4. MORE – rekruttering af udenlandsk sundhedspersonale (2024-2028)

- **Formål:** Best practice for bæredygtig rekruttering og onboarding af udenlandsk arbejdskraft til sundhedssektoren.
- **Indsatser:** Udsendelse af 100.000 inMails til EU sundheds- og plejepersonale.
- **Fordele for virksomheder:** Forberedelse af danske arbejdsgivere indenfor sundhedssektoren til at ansætte international arbejdskraft. Adgang til en stor pulje af international kvalificeret sundhedspersonale.

### 5. Science Hub Denmark (2024-2026)

- **Formål:** Fremme Danmark som en attraktiv karrieredestination for internationale forskere.
- **Indsatser:** Etablering af sekretariat, udvikling af handlingsplaner, markedsføringsstrategier og gennemførelse af digitale tiltrækningskampagner.
- **Fordele for virksomheder:** Øget synlighed og tiltrækning af topforskere indenfor Power-to-X, Neuroscience og Biosolutions.

## Specifikke events og kampagner i 2025

Copenhagen Capacity har følgende planlagte events og kampagner for virksomheder mhp. tiltrækning af international arbejdskraft.

I løbet af foråret 2025 gennemføres tillige en expat survey i samarbejde med International House Copenhagen. Her er formålet at nå ud til så mange internationale expats som muligt, der har boet eller pt. bor i Danmark og lære fra deres erfaringer omkring hvad der virker og ikke virker, samt ideer til hvordan vi kan blive bedre til at byde internationale velkomne. Resultaterne forventes formidlet i en rapport i løbet af foråret 2025.

1. [MIT European Career Fair 2025](#) (1. marts, Boston) har til formål at tiltrække STEM-talenter fra førende universiteter i Bostonområdet samt give virksomheder adgang til en CV-database med over 2.500 kandidater.
2. [IT/Engineering/Robotics Talentkampagne](#) (Feb-april) her tiltrækker vi erfarne internationale specialister der pre-screens før de præsenteres for virksomhederne.

3. **International Talent Conference** (21. marts 2025, Hillerød) karriereevent for 200 internationale studerende på tværs af Danmarks 8 universiteter.
4. **Future Green Challenge** (4.-5. feb, København) Tech challenge der fokuserer på at udvikle innovative løsninger til grønne udfordringer, hvilket giver virksomheder adgang til kreative løsninger fra internationale masterstuderende.
5. **State of Denmark jobportal** er en ny national jobportal og talentdatabase, der matcher internationale kandidater med jobs og virksomheder i Danmark. Virksomheder kan tilmelde sig [her](#).
6. **LOOP** (29-30 april, København) har til formål at inspirere internationale studerende til at arbejde inden for cirkulær økonomi samt introducere dem til danske virksomheder i denne sektor.
7. **Wind Europe Event** (8-10 april, København) promoverer Danmark som karrieredestination og giver virksomheder netværksmuligheder med internationale studerende og forskere.
8. **Kalundborg Career Event** (14. maj, Kalundborg) har til formål at tilknytte internationale kandidater med lokale virksomheder i Kalundborg-området.
9. **Modning af produktionsvirksomheder** (Kalundborg, foråret 2025) har til formål at klæde produktionsvirksomheder på til at ansætte og fastholde international arbejdskraft gennem workshops og erfaringsudveksling mellem seks sjællandske produktionsvirksomheder, hvilket øger deres evne til at rekruttere og fastholde udenlandske medarbejdere.

## Erhvervshus Hovedstadens indsatser og samarbejder i forhold international arbejdskraft:

### Erhvervshusets rolle

Mange små og mellemstore virksomheder efterspørger kvalificeret arbejdskraft og kan drage fordel af den globale talentmasse, men oplever udfordringer administrativt, kulturelt, sprogligt og pga. manglende kendskab til internationale rekrutteringskanaler og fastholdelsesindsatser i kommunerne.

Erhvervshus Hovedstaden har siden 2019 arbejdet for at sikre, at iværksættere og SMV'er i hovedstadsregionen kan få hjælp hos de rette aktører til at finde kvalificeret arbejdskraft, herunder international arbejdskraft, og til kompetenceudvikling af medarbejdere. Fokus for erhvervshusets indsats er afklaring af virksomhedernes behov, henvisninger til relevante aktører og initiativer til at skabe synlighed om mulighederne, herunder for at rekruttere og fastholde international arbejdskraft.

Erhvervshuset har ikke mandat til at foretage match-making og/eller implementere udviklingsindsatser i virksomhederne (såsom modning ift. modtagelse/fastholdelse af arbejdskraft). Erhvervshuset indgår ikke i EU finansierede programmer, som er rettet mod rekruttering, kompetenceudvikling og fastholdelse af arbejdskraft, da det er en spidskompetence, der ligger andre steder i erhvervsfremmesystemet.

### **Knudepunktsfunktionen**

Som en del af Erhvervshusets knudepunktsfunktioner, er der etableret stærke relationer til uddannelsesinstitutionerne samt private og offentlige aktører inden for rekruttering, kompetenceudvikling og fastholdelse. Erhvervshuset har fokus på løbende at opdatere forretningsudviklerne med aktuel viden om aktører, værditilbud og programmer, så de kan henvise til rette aktør, hvis de i deres vejledning med virksomheder møder et behov for arbejdskraft.

Erhvervshuset samarbejder med følgende aktører;

- Universiteterne hvor internationale studerende bliver matchet med SMV'er, hvorigennem de studerende får en viden om og tilknytning til det danske arbejdsmarked, der kan understøtte en fastholdelse.
- Greater Copenhagen
- International House Copenhagen.
- Københavns Erhvervshus
- WorkinDenmark
- Copenhagen Capacity

Der har ligeledes været søgt afholdt events med fokus på international arbejdskraft i samarbejde med Dansk Industri, hvilket dog måtte aflyses pga. manglende efterspørgsel blandt virksomhederne.

### **1. Samarbejdet mellem Copenhagen Capacity og Erhvervshus Hovedstaden**

Copenhagen Capacity og Erhvervshus Hovedstaden har indgået en strategisk samarbejdsaftale, herunder for at sikre, at virksomhederne i de 29 kommuner i hovedstadsregionen får den nødvendige støtte og information om rekruttering af international arbejdskraft.

### **Samarbejdsaktiviteter**

Udgangspunktet for et styrket samarbejde er øget, gensidig viden om tilbud, services og programmer samt tættere personlige relationer. Der aftales derfor følgende initiativer:

- Udpegning af en tovholder / Key Account Manager i hver organisation.
- Afholdelse af temamøder, hvor der videndeles om relevante indsatser i henh. Copenhagen Capacity og Erhvervshuset.
- Gensidig henvisning til hinandens kerneservices
- Matche danske SMV'er med Copenhagen Capacitys internationale netværk (Goodwill ambassadørerne og udenlandske virksomheder) med henblik på danske virksomheders internationalisering.
- Yderligere aktiviteter, som f.eks. fælles events, aftales og udvikles efter behov evt. i samarbejde med øvrige relevante organisationer

Udover videndeling og henvisninger, har Erhvervshuset f.eks. været og er en del af Copenhagen Capacity's talentprojekter, hvor udenlandsk talent matches med danske virksomheder, ligesom der samarbejdes i erhvervsfyrtårn life science.

## **2. Potentialer for styrket samarbejde mellem Copenhagen Capacity og Erhvervshuset samt kommuner og andre aktører som f.eks. International House.**

Erhvervshuset har senest afholdt møder med International House og Københavns Erhvervshus og aftalt;

- Opdatering af forretningsudviklere i Erhvervshuset ift. indsatser inden for international rekruttering og fastholdelse for hele hovedstadsregionen
  - Samme opdatering af kommunernes erhvervskonsulenter i erhvervshusets kommunedialognetværk.
  - Afholdelse af fælles virksomhedsrettet event med fokus på rekruttering og fastholdelse af international arbejdskraft
  - Deltagelse af Erhvervshuset på International Citizen Days.
- 
- Mellem Erhvervshuset og Copenhagen Capacity planlægges en styrkelse af samarbejdet i regi af projektet 'BELONG', med fokus på trivslen blandt internationale borgere, hvor Erhvervshusets forretningsdirektør indgår i følgegruppen.

**2.1**

**Siden sidst**



## Faktaark: Status på kommunerne klimahandling

*Dette faktaark beskriver Klimaalliancens første statusrapport 'Status på kommunernes klimahandling'.*

### Internationalt går danske kommuner forrest

Med statusrapporten *Status på kommunernes klimahandling* er der lavet en samlet vurdering af klimaindsatsen for alle danske kommuner. Danmark er dermed det første land, hvor snart alle kommuner har klimahandlingsplaner godkendt efter C40s internationale standard, og hvor fremdriften følges systematisk.

Rapporten dokumenterer status for og fremdriften på kommunernes klimahandlingsplaner og indsatser, og kan bruges som supplement til kommunernes egen monitorering.

Rapporten samler også anbefalinger til kommunerne og Klimaalliancen, som danner baggrund for den årlige fornyelse af Klimaalliancens strategiske fokusområder. Fokusområderne sætter retning for alliancens aktiviteter til at støtte kommunernes i at realisere klimahandlingsplanerne.

CONCITO har, som uafhængig videnspartner i Klimaalliancen, udarbejdet statusrapporten og en kortere sammenfatning.

### Mange greb er i spil for at accelerere omstillingen

De danske kommuner har i deres planer samlet set over 6.500 tiltag for at afbøde og tilpasse klimaforandringerne. Kommunerne har fokus på tiltag, der omstiller deres egen drift, udnytter myndighedsrollen og tiltag som realiseres i samarbejde med lokale forsyningsselskaber. Samtidigt er der fokus på omstillingen lokalt ved at facilitere, inspirere og oplyse borgere og virksomheder.

### Implementeringen er kommet godt fra start men fokus skal stadig fastholdes

Drivhusgasudledningen er samlet set faldet i de danske kommuner med ca. 20% i perioden 2018-2022<sup>1</sup>, men der er behov for fortsat fokus på accelererende handling, hvis målsætninger i kommunernes planer skal indfries.

### Klimaalliancen understøtter kommunerne hvor det er svært via de strategiske fokusområder

Kommunerne møder barrierer og udfordringer, som skal overkommes for at accelerere klimahandling lokalt. Klimaalliancen derfor udvalgt følgende strategiske fokusområder for at understøtte kommunerne:

### Hvad er Klimaalliancen?

Klimaalliancen er et partnerskab mellem KL og Realdania, der skal understøtte kommunernes implementering af deres klimahandlingsplaner. Tænk tanken CONCITO og det internationale bynetværk C40 Cities er uafhængige videnspartnere i Klimaalliancen. Partnerskabet er en videreførelse af DK2020-projektet.

### Alle kommuner er med

De danske kommuner er ambitiøse på klimaområdet. 97 ud af 98 kommuner har vedtaget klimahandlingsplaner med mål om klimaneutralitet og klimarobusthed. Den sidste kommune er godt på vej med en plan.

### Hvad er en klimahandlingsplan?

En kommunal klimahandlingsplan beskriver mål, delmål og tiltag, der er vedtaget politisk i den enkelte kommune, for at afbøde og tilpasse til klimaforandringerne.

Klimahandlingsplaner der bliver godkendt i Klimaalliancen, skal leve op til højeste internationale standard i form af [C40's standard Cities Climate Transition Framework](#).

<sup>1</sup> Jævnføre Energi- og CO<sub>2</sub>-regnskabet

- **Fremtidssikring af vores energisystem**, herunder konvertering af individuel opvarmning samt udfasning af fossile brændsler og **elektrificering af samfundet**.
- Øge den politiske opbakning til at udnytte **sammenspil mellem grøn trepart og klimahandlingsplanerne**. Der bør arbejdes på at anvise muligheder for overordnet sammenspil mellem de to dagsordener, praktiske synergieffekter og konkrete muligheder for lokal kobling.
- **Klimatilpasning**, herunder datatilgængelighed og -anvendelse samt **finansiering og modsatrettede hensyn i lovgivningen**.

### Nye dataplatforme kan understøtte kommunernes videre klimaarbejde

Der er udviklet to dataplatforme parallelt med statusrapporten. De skal understøtte og inspirere kommunerne i deres klimaarbejde.

Den ene platform giver indblik i udvalgte registerdata på kommunalt niveau, der er anvendt i statusrapporten. Denne platform kan tilgås via [CONCITO's hjemmeside](#).

Den anden platform giver indblik i kommunernes besvarelse af spørgeskemaundersøgelsen "*Kommunernes årlige klimastatus*", herunder viden om kommunernes igangsatte klimatiltag og organisering. Platformen er udviklet af KOMBIT og kan udelukkende tilgås af kommunerne og Klimaalliancens partnere.

### Statusrapporten er udgangspunkt for fremtidige vurderinger

Den første statusrapport fungerer som udgangspunkt for den fremtidige monitorering og vurdering af status og fremdrift. Når næste statusrapport udkommer i 2026, vil den forventeligt pege på tydeligere tendenser og fremskridt i kommunernes klimahandling.

Arbejdet det første år har haft fokus på at udvikle og etablere et fælles monitoreringssystem for de danske kommuner. Det er nu muligt at følge en række indikatorer for, hvordan det går med omstillingen i kommunerne systematisk. Datagrundlaget skal yderligere udvikles i samarbejde med dataejere m.fl. for at kunne følge fremdriften i klimatilpasning, forbrugsbaserede udledninger og socioøkonomiske forhold på samme måde.

### Statusrapporten bygger på et solidt vidensgrundlag

Statusrapporten *Status på kommunernes klimahandling* er udarbejdet på baggrund af et bredt vidensgrundlag. Det tæller blandt andet:

1. Kortlægning af 96 kommuners klimahandlingsplaner, herunder mål, delmål og tiltag.
2. Fremdriften i kommunernes implementering af klimatiltag, baseret på spørgeskemaundersøgelsen "*Kommunernes årlige klimastatus*", som er besvaret helt eller delvist af 96 kommuner.
3. Data fra en lang række offentlige centrale registre og andre relevante dataejere som f.eks. Energi- og CO<sub>2</sub>-regnskabet, der ligger til grund for at vurdere status for omstillingen på kommunalt niveau på udvalgte områder.
4. Klimaalliancens partnerkreds' aktiviteter og kortlægning af tværkommunale projekter på baggrund af spørgeskemaundersøgelsen "*Partnerskabets årlige status*".

### **3.1**

#### **KKR Hovedstadens taskforce for uddannelse og rekruttering – status og fremadrettede indsatser**

# Midtvejsnotat og forslag til indsatser i 2025

## Indledning

Midtvejsnotatet giver en kort samlet status for taskforcens aktiviteter og fremsætter forslag til indsatser på Pædagog- og SOSU-sporet i 2025. Notatet danner grundlag for det videre arbejde i taskforcen med fokus på de to centrale indsatsområder: "En styrket praktikvejledning" på pædagogområdet og "En god modtagelse" på SOSU-området. Målet er at styrke praktikoplevelserne og samarbejdet mellem kommuner og uddannelsesinstitutioner med henblik på at øge gennemførselsraten.

## Status på aktiviteter

Taskforcen har de sidste to år understøttet hovedstadskommunernes arbejde med uddannelse og rekruttering gennem forskellige aktiviteter. Her har taskforcen via temadage og møder bl.a. bidraget til udviklingen af konkrete værktøjer og systematik i arbejdet med den kommunale uddannelsesopgave. Eksempelvis digitale velkomstmateriale og opkvalificering af ufaglærte til hhv. pædagogiske assistenter og SOSU-området. Derudover har taskforcen gennem arrangementerne aktivt været med til at skabe kontakt mellem nøglepersoner i kommunerne, uddannelsesinstitutioner og øvrige aktører, samt formidlet materialer fra aktiviteterne i 2024 bredt. Dette har sikret, at de kommuner, som ikke har deltaget i de enkelte arrangementer, også har haft adgang til relevant viden og netværk.

Taskforcen har i foråret 2024 afholdt ni onlinemøder på SOSU-området og seks onlinemøder på pædagogområdet. De var afsættet til, at der i efteråret blev afholdt ni workshops og temadage, hvoraf to var fælles.

Aktiviteterne har taget udgangspunkt i kommunernes ønsker til temaer og har baseret sig på erfaringer og viden fra kommunerne fra hele landet samt relevante videnspersoner og -institutioner. Der er tale om temaer som f.eks. "*Digitale velkomstmateriale*", "*Uddannelseshuse*", "*Opkvalificering til meritpædagog*", "*Tidlig afdækning af elever med støttebehov*" og "*Hands On Evaluering*".

Taskforcen har inviteret SOSU-elever og pædagogstuderende til relevante temadage og workshops, hvilket har styrket perspektivet på praksis og skabt et afsæt for dialogen om kommunernes rolle som meduddannere i samarbejdet med uddannelsesinstitutionerne.

Arrangementerne i 2024 har været kendetegnet ved et højt engagement og deltagelse fra kommunerne. Fokus har været på at tilrettelægge fagligt relevante og praksisnære aktiviteter, der både inspirerer og understøtter kommunernes arbejde. Feedback fra deltagerne viser en markant tilfredshed og opbakning fra kommunerne til temaerne, hvilket indikerer, at arrangementerne har haft en positiv relevans ift. deltagerne praksis og bidraget til erfaringsudveksling på tværs af kommunerne.

| Resultater efteråret 2024                                                                            | Pædagog-sporet | SOSU-sporet |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
| <b>Aktiviteter udbudt</b><br>(to af arrangementerne blev udbudt til begge spor)                      | 5              | 6           |
| <b>Antal deltagere</b><br>(samlet antal deltagere)                                                   | 120            | 138         |
| <b>Kommunal repræsentation*</b><br>(Kommuner der har været repræsenteret ved minimum et arrangement) | 20 uf af 29    | 26 ud af 29 |

# Midtvejsnotat og forslag til indsatser i 2025

|                                                                                                                              |         |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| <b>Tilfredshed med arrangementerne</b><br>(Andel af deltagere der var tilfredse eller meget tilfredse med arrangementerne)   | 97 pct. | 95 pct. |
| <b>Anvendelighed af arrangementerne</b><br>(Andel af deltagere der var tilfredse eller meget tilfredse med arrangementerne.) | 93 pct. | 92 pct. |
| <b>Anbefaling af arrangementerne</b><br>(Andel af deltagere der vil anbefale andre at deltage i tilsvarende arrangementer)   | 94 pct. | 92 pct. |

\*Samlet har alle kommuner deltaget i mindst ét af taskforcens arrangementer

Taskforcen har dermed etableret et solidt afsæt for det videre arbejde med de to foreslåede indsatser. Derudover vil taskforcen sideløbende afholde arrangementer med fagligt relevant indhold inden for de to spor.

## Observationer og udfordringer

Taskforcens aktiviteter har også identificeret udfordringer, der begrænser kommunernes villighed til at indgå i konkrete fælleskommunale samarbejder og igangsætte nye initiativer i egen kommune. Her peger nedenstående på, at manglende ledelsesfokus og deltagere uden beslutningskompetence gør det vanskeligt at forankre taskforcens initiativer i praksis. Taskforcen har noteret sig følgende:

- Deltagerengagementet varierer på tværs af kommuner og temaer.
- Begrænset eller manglende ledelsesmæssigt fokus udfordrer relevant repræsentation.
- Deltagerkredsen består primært af uddannelseskonsulenter uden mandat eller beslutningskompetence til at igangsætte aktiviteter.
- Deltagerne giver udtryk for, at viden fra arrangementerne udvikler og kvalificerer deres arbejde, men at manglende organisatorisk opbakning begrænser spredningen af deres viden til hele deres organisation.
- Deltagerne prioriterer primært deres ressourcer på lokale indsatser, hvilket begrænser mulighederne for at udvikle løsninger fælleskommunalt.

## Konklusion

Ud fra engagement og tilfredshed blandt deltagere vurderes det, at aktiviteterne i taskforcen har bidraget til at styrke dialogen og samarbejdet mellem kommuner og uddannelsesinstitutioner. Med en samlet tilfredshedsrate på 95 pct. og deltagelse fra alle kommuner er der en solid platform til at etablere indsatserne.

De identificerede udfordringer, som manglende ledelsesmæssig fokus og begrænset mandat blandt deltagerne, understreger behovet for at styrke det organisatoriske ejerskab og sikre en tættere kobling mellem strategiske beslutningstagere, mellemliderniveauet og praktikerne ude på praktik- og oplæringsstederne.

De kommende indsatser i 2025 vil kræve, at kommunerne forpligter sig til aktivt at indgå i en fælleskommunal indsats på alle organisatoriske niveauer og til at allokere de nødvendige ressourcer hertil. Indsatserne udvikles i et samarbejde mellem uddannelsesinstitutioner, kommuner og elevrepræsentanter faciliteret af taskforcen.

Sideløbende med indsatserne vil taskforcen fortsat udbyde workshops og temadage for den samlede gruppe af kommuner, Region Hovedstaden og uddannelsesinstitutionerne.

# Midtvejsnotat og forslag til indsatser i 2025

## Forslag til indsats på pædagogsporet i 2025

### Titel

Styrket ledelse og læringsmiljø i praktikken

### Mål:

- At samle relevante pædagogiske ledere på tværs af kommuner med henblik på at udvikle og afprøve en fælleskommunal indsats, der styrker praktikstedet i uddannelsesopgaven.
- Udvikle konkrete redskaber, der kan understøtte ledernes arbejde med at udvikle stærke læringsfællesskaber i de enkelte institutioner – herunder fælles forpligtigelse til uddannelsesopgaven blandt alle medarbejdere og værktøjer til faglig refleksion og feedback.

Indsatsen skal være forankret i en ledelsesforpligtelse, der sikrer opbakning til og integration af indsatsens indhold.

### Baggrund:

En betydelig del af de studerende på pædagoguddannelsen oplever, at de er "uheldige" med den praktikplads, som de bliver tildelt i forbindelse med en af de tre praktikker på uddannelsen. Samtidig viser seneste SPU-data, at kun 55% af vejlederne i høj grad oplever praktikforløbet som en fælles opgave, hvilket dog er en positiv udvikling på 7 procentpoint siden 2022<sup>1</sup>. Udover SPU-data pegede deltagerne fra workshopforløbet i 2023 på et behov for yderligere ledelsesfokus og øget fællesskab omkring uddannelsesopgaven, når der er studerende i praktik.

### Indsatsens hovedpunkter:

Den fælleskommunale indsats bygger på fælles udviklede redskaber til centrale kerneområder, som praktikstedet kan inddrage i arbejdet med at løfte uddannelsesopgaven. Det drejer sig om:

- Styrket fokus på ledelse i forhold meduddanner opgaven igennem hele ledelseskæden fra dagtilbudschef til institutionsleder og medarbejdere, så vejlederopgaven prioriteres systematisk og som en central del af praktikstedets arbejde
- Fokus på ledelsesopgaven og etablering af ledelsesnetværk, hvor der bl.a. kan drøftes udviklingsmuligheder og kompetenceudviklingsbehov.
- Afprøvning af konkrete redskaber, der kan understøtte hele medarbejdergruppen i rollen som meduddannere.

Konceptet udvikles i samarbejde med Københavns Professionshøjskole, pædagogstuderende og relevante repræsentanter fra kommunerne for at sikre en praksisnær og anvendelig tilgang. Taskforcen udarbejder sammen med KP en fælles evalueringsmodel, der dokumenterer indsatsens effekt og bidrag til praktikstederne.

### Effekter:

Basiskonceptet forventes at bidrage til en reduktion i betydningen af, om den studerende har været heldig eller uheldig med tildelingen af praktiksted. Det forventes også, at en stigning i andelen af vejledere, der oplever det som en fælles opgave på arbejdspladsen at have studerende i praktik, kan aflæses i de kommende års SPU-rapporter.

# Midtvejsnotat og forslag til indsatser i 2025

## Ramme og organisering:

### Model for indsatsen

1. Introduktion og planlægning: Arbejdsgruppe bestående af udpegede repræsentanter fra kommunerne, repræsentanter fra Københavns Professionshøjskole, pædagogstuderende og taskforcen.
2. Implementering og monitorering: Løbende støtte og sparring fra taskforcen.
3. Evaluering: Gennemføres med fælles evalueringsmodel.

Taskforcen faciliterer, monitorerer og understøtter implementeringen af indsatsen gennem rammesætning, workshops, sparring, lokal opsamling, koordinering og evalueringsstøtte på praktikstederne.

<sup>1</sup><https://www.kp.dk/strategisk-partnerskab-om-uddannelse/> Hovedrapport, s. 13

## Forslag til indsats på SOSU-sporet i 2025

### Titel

Fælles overgangssamtale

### Mål:

Den fælles overgangssamtale er en indsats, der sigter mod at styrke samarbejdet mellem skole, kommuner og oplæringsstedet med det formål:

- at flere elever oplever et sammenhængende uddannelsesforløb med højere grad af tryghed i overgangene mellem skole- og oplæringsperioder.
- at styrke elevernes handlekompetencer, så de selv kan håndtere spørgsmål og udfordringer, de møder i første oplæring.

### Baggrund:

Overgangene fra skole til oplæring kan være udfordrende for mange elever, fordi de træder ind i en for dem ukendt arena. For at imødekomme denne udfordring tilbyder vi et fælles overgangsrum, hvor eleven, kommunen og skolen samles. Denne indsats skal sikre, at eleverne får den nødvendige støtte til at opbygge handlekompetencer, der styrker dem i håndteringen af diverse situationer i oplæringen.<sup>1</sup>

Støtten skal fagligt hjælpe dem med at skabe sammenhæng mellem den teori de tilegner sig på skolen, og den praksis, de oplever i oplæringen. Socialt skal støtten styrke elevernes handlekompetencer, så de nemmere kan søge hjælp til de udfordringer, de måtte møde i oplæringen.

### Indsatsens hovedpunkter:

1. Udvikling af en ramme for afholdelse af det fælles overgangsrum med deltagelse af elev, skole og kommune.
2. Udvikling af en standardiseret skabelon for overgangsrummet, herunder et flowchart, der tydeligt afdækker støttefunktioner og rolleafklaring.
3. Udviklingen af en fælles evalueringsmodel, der sikrer systematisk opfølgning og dokumentation af indsatsens effekt.

### Effekter:

Indsatsen sigter mod at reducere frafaldet blandt SSA-elever. På kortere sigt vil indsatsens forventede effekt være; et styrket samarbejde omkring overgange (oplevet af skoler og oplæringssteder) og en bedre sammenhæng i uddannelsen (set fra elevernes perspektiv).

# Midtvejsnotat og forslag til indsatser i 2025

## Ramme og organisering:

Taskforcen faciliterer udviklingen af indsatsens hovedpunkter i samarbejde med kommuner og skole – med input fra repræsentanter for eleverne. Taskforcen vil derudover stå til rådighed for sparring med parterne under udviklingen og implementeringen af indsatsen.

Kommunerne forpligter sig ydermere til at indkalde til og facilitere det fælles overgangsrums, mens SOSU H forpligter sig til at allokere ressourcer, så kontaktlærere har mulighed for at deltage i det fælles overgangsrums.

Taskforcen vil løbende bidrage til at monitorere, samle og dele viden og erfaringer på tværs af de deltagende kommuner, og til den samlede gruppe af kommuner i hovedstadsregionen.

<sup>1</sup><https://www.cef.u.dk/media/737365/dynamiske-veje-i-en-mangfoldig-uddannelse.pdf>



### **3.3**

### **Status for udrulning af Sundhedsreformen**

## Oversigt over de nationale spor i sundhedsreformen

Regeringen, KL og Danske Regioner har den 25. maj indgået en Forårsaftale 2025, der udmønter sundhedsreformen.

Med aftalen er der nu klarhed om de økonomiske konsekvenser i opgaveflytningen fra kommuner til regioner. Herudover indeholder aftalen en række elementer vedr. implementeringen af sundhedsreformen og udmøntningen af flere konkrete initiativer.

Her kan kort nævnes:

- Løft af kommunale sundhedsindsatser via sundhedsrådene
- Overførslen af aktiver og passiver
- Nærmere beskrivelse af snitflader ved opgaveflytninger, særligt ift. midlertidige pladser og patientrettet forebyggelse
- Samarbejde og administrativ understøttelse af sundhedsrådene
- Varslingsregler for udskrivning fra de sundheds- og omsorgspladser
- 96 timers udvidet behandlingsansvar omfatter flere målgrupper

### *Økonomiske forhandlinger*

Regeringen og KL er med afsæt i kommunernes indberetninger enige om, at kommunernes økonomi reguleres med -4,2 mia. kr. i forbindelse med opgaveflytningen 1. januar 2027. Udmøntning af tilskud til kulturelle aktiviteter flyttes fra regioner til kommuner svarende til 0,033 mia. kr. (2025-pl). Forårsaftalen skal ses i sammenhæng med de samlede forhandlinger om kommunernes økonomi i 2026.

### Det videre arbejde på nationalt niveau

KL vil fortsat bidrage aktivt til udmøntningen og understøtte kommunernes implementering af reformen. Indenrigs- og Sundhedsministeriet har nedsat et implementeringspartnerskab med KL og Danske Regioner. Partnerskabet skal bidrage med viden, input og forskellige perspektiver til implementeringen af sundhedsreformen samt løbende følge op på fremdriften af centrale reformelementer. Her vil der blive udarbejdet materiale til understøttelse af bl.a. bodelingsaftaler mellem regioner og kommuner. KL opdaterer løbende hjemmesiden med informationer om reformens udrulning.

Dato: 4. juni 2025

Sags ID: SAG-2025-02162  
Dok. ID: 3590482

E-mail: ASCM@kl.dk  
Direkte: 3057 1267

Weidekampsgade 10  
Postboks 3370  
2300 København S

www.kl.dk  
Side 1 af 2

*Det kommende lovarbejde*

I 2025 og 2026 gennemføres den nødvendige lovgivning, de forberedende sundhedsråd træder i kraft og en række faglige arbejder, der skal gennemføre reformen, afsluttes. Følgende kan fremhæves:

Lovpakke 1 behandles i Folketinget disse dage. Der er fremsat ændringsforslag til overgangsloven som følge af en juridisk vurdering, som indebærer, at en situation, hvor regionen indgår aftale med en kommune om den videre drift af fx sundheds- og omsorgspladser, kan være omfattet af udbudsloven. Ændringsforslaget bemyndiger ministeren til ved bekendtgørelse at forpligte den enkelte kommune til at være leverandør på særlige betingelser, i fald kommunen er interesseret heri.

Lovpakke 2 om overdragelse af opgaver til regionerne m.v., sendes i høring i starten af juni og fremsættes i Folketinget til oktober. Lovforslaget forventes at forholde sig til mulighederne for en mere fleksibel model for at kommunerne kan varetage driftsansvaret på områder, som regionerne har myndighedsansvar for.

Lovpakke 3 i 1. halvår 2026 vil bl.a. indeholde en ny særskilt afregningsordning for sundheds- og omsorgspladser samt evt. ændring af den eksisterende færdigbehandlingstakst samt lovgivning om patientrettigheder bl.a. frit valg til kommunal sygepleje.

Sundhedsstyrelsen udarbejder i 2025 en faglig ramme for målgrupper for regionale sundheds- og omsorgspladser.

Opstart af følge- og baggrundsgrupper

Som led i sundhedsreformen har Indenrigs- og Sundhedsministeriet og Sundhedsstyrelsen nedsat en række baggrunds- og følgegrupper til centrale initiativer – herunder udarbejdelsen af en national sundhedsplan, pakkeforløb for mennesker med kronisk sygdom samt en nationalt fastsat opgavebeskrivelse for almenmedicinske tilbud. KL deltager i arbejdet, hvor kommunale repræsentanter og øvrige aktører bidrager med faglig viden og praksiserfaring. Kommissorier og oversigt over gruppernes sammensætning findes på KL's hjemmeside: <https://www.kl.dk/sundhed-og-aeldre/sundhedsreformen/baggrunds-og-foelgegrupper-til-sundhedsreformen>.

Dato: 4. juni 2025

Sags ID: SAG-2025-02162  
Dok. ID: 3590482

E-mail: ASCM@kl.dk  
Direkte: 3057 1267

Weidekampsgade 10  
Postboks 3370  
2300 København S

[www.kl.dk](http://www.kl.dk)  
Side 2 af 2

### **3.3**

### **Status for udrulning af Sundhedsreformen**

## Kommissorium for kommunernes samarbejde i Østdanmark

Dato: 1. juni 2025

Sags ID: SAG-2024-02567  
Dok. ID: 3560994

### Formål med papiret

Kommunerne i KKR Hovedstaden og KKR Sjælland ønsker i fællesskab at sikre en god implementering af sundhedsreformen. Sundhedsreformen sætter retningen for et vigtigt kvalitetsløft af sundhedsområdet og indebærer samtidig store ændringer af både regionernes og kommunernes ansvarsområder på sundhedsområdet.

[www.kl.dk](http://www.kl.dk)  
Side 1 af 4

KKR-formandskaberne for KKR Hovedstaden og KKR Sjælland har derfor nedsat en tværgående direktørgruppe til at håndtere de administrative processer samt planlægge og forberede oplæg til politisk beslutning om implementering af sundhedsreformen på tværs af de to KKR. Det sikres, at arbejdet i gruppen koordineres med de nationale processer (KL's linje) samt med tværregionale og regionale processer. Kommissoriet beskriver de opgaver, som gruppen som udgangspunkt fokuserer på.

Gruppen består af:

- Henrik Harder, K29-tovholder, kommunaldirektør i Albertslund Kommune
- Stella Hansen, EMSU-formand, direktør i Helsingør Kommune
- Per Bennetsen, adm. direktør Sundheds- og Omsorgsforvaltningen i Københavns Kommune
- Kristina Koch Sloth, K17-tovholder, kommunaldirektør i Vordingborg Kommune
- Anders Agger, K17-tovholder sundhed, kommunaldirektør i Lejre Kommune
- Nikolaj Weyser Mortensen, K17-tovholder sundhed, kommunaldirektør i Solrød Kommune

Gruppen sekretariatsbetjenes af KKR-sekretariatene.

Kommissoriet er godkendt af formandskaberne for KKR og kommunale medformænd for SSU i Region Sjælland og Region Hovedstaden den 10. juni 2025.

### Den fælles opgave for kommunerne i Østdanmark ift. sundhedsreformen

Det er afgørende for en god start på sundhedsreformens implementering, at kommuner og region er afklarede og enige om rammen for det videre samarbejde indenfor sundhedsrådene. Samtidig skal kommunerne være proaktive for at medvirke til at definere kommunernes rolle i fremtidens nære sundhedsvæsen, fx i rollen som leverandør på sundhedsopgaver på vegne af regionen og koblingen til de øvrige kommunale velfærdsområder.

Gruppen skal bidrage til at sikre klare og ensartede rammer for de 46 kommuner i KKR Hovedstaden og KKR Sjælland i implementeringen.

I omstillingen frem mod 2027 skal kommunerne og Region Østdanmark afklare og beslutte en række forhold ift. den fremtidige kvalitet i sundhedstilbuddene til borgerne og en række organisatoriske forhold. En god reformimplementering er betinget af tydelighed i opgavesnittet ift. de opgaver, som overflyttes fra kommuner til regioner og økonomien forbundet hermed. Klarheden om opgaverne har særlig betydning for indgåelse af aftaler mellem region og kommuner om evt. fortsat drift af opgaverne.

Supplerende er det afgørende, at rammerne for det fremtidige samarbejde indenfor sundhedsrådene er klare, og at både region og kommuner fremmer et godt samarbejde med lige vilkår for alle medlemmer af sundhedsrådene.

Formålet med kommissoriet er at opstille de elementer, som kommunerne i Østdanmark ønsker at samarbejde omkring ift. ambitioner og ønsker til sundhedsreformen. Konkret indenfor følgende overskrifter:

1. En fælles tids- og procesplan for hele Østdanmark
2. En fælles forståelse og ramme med Region Østdanmark for, hvordan der indgås aftaler omkring sundhedsrådene.
3. Positionspapirer om kommunernes forventning til rammer og forløb for borgere og medarbejdere indenfor sundhedsrådene
4. Rammen for sundhedsrådene og tilgang for de kommunale samarbejder

### **1. En fælles tids- og procesplan for hele Østdanmark**

KKR Hovedstaden og KKR Sjælland sikrer, at der laves én fælles tids- og procesplan for hele Region Østdanmark, som er på plads og godkendt senest medio 2025.

Planen skal for kommunerne sikre, at man kan tilrettelægge lokale processer, som sikrer at kommunerne har kendte rammer for

- grundlag for at være leverandør for et sundhedsråd – herunder ift. økonomi, organisering, forventninger til kvalitet og grundlag/mulighed for
- Af hensyn til at kunne bevare nødvendig kapacitet og kvalitet har kommunerne behov for senest [tidspunkt] at få tilkendegivelse på, om regionen ønsker at pålægge kommunerne/enkelte kommuner at være leverandør frem til udgangen af 2028.
- Kommissoriets 2 og 4 er væsentlige opgaver, der skal indarbejdes i tidsplanen.

Tidsplanen skal synliggøre hhv. politiske og administrative spor/beslutninger og under hensyn til, hvorvidt fokus er på enkeltkommunalt niveau; fælleskommunalt, tværsektorielt inkl. regionalt niveau i nuværende regioner; sundhedsrådsniveau; Region Østdanmark-niveau og/eller nationalt niveau.

#### **Tid**

- KKR-sekretariatene har taget initiativ til opstart heraf med de to regioner. Ambitionen er, at der er en fælles plan gældende fra sommeren 2025.

Dato: 1. juni 2025

Sags ID: SAG-2024-02567  
Dok. ID: 3560994

E-mail: ASCM@kl.dk  
Direkte: 3057 1267

Albertslund Kommune  
Nordmakrs Alle  
2620 Albertslund

www.kl.dk  
Side 2 af 4

**2. "Aftalespor" - En fælles forståelse og ramme med Region Østdanmark for, hvordan der indgås aftaler omkring sundhedsrådene.**  
Afklaring af lovgivning og overordnede aftaler om økonomi og snitflader sker mellem KL, Danske Regioner og staten.

De nationale aftaler skal omsættes imellem kommuner og region i Østdanmark indenfor en relativ kort periode fra efteråret 2025 – 1. juli 2026. For at mindske kompleksiteten i forhandlingerne indenfor denne tidsperiode kan der laves forhåndsftaler om rammerne for, hvordan forhandlinger og tilgang kan være.

Foruden at opstille rammen for den enkelte kommune, kan det også opstille rammer indenfor hvert sundhedsråd omkring kommunernes leverandørrolle. Eksempelvis, om flere kommuner kan samarbejde om at være leverandør eller en eller flere kommuner kan være leverandør på tværs af kommunerne indenfor et sundhedsråd.

#### *Tid*

- En aftale bør være på plads, så den fx kan godkendes af KKR Hovedstaden og KKR Sjælland i starten af september 2025.

### **3. Positionspapirer om kommunernes forventning til rammer og forløb for borgere og medarbejdere indenfor sundhedsrådene**

Kommunerne har mulighed for at sætte en dagsorden ind i sundhedsråd og regionen med klare udmeldinger for snitflader og udvikling. Gruppen udarbejder positionspapirer med udgangspunkt i behov og rammer/rettigheder for borgere og kommunale medarbejdere. KL planlægger at lave tilsvarende fokusområder, hvor der kan være samordning til.

Det kan fx være positionspapirer der beskriver:

- *Det gode borgerforløb* – hvilke forventninger og ambitioner har vi for borgernes forløb mellem hospitaler og kommuner indenfor sundhedsrådene – eks. med fokus på sundheds- og omsorgspladser (*hvornår er en borger klar til at forlade pladserne?*) og hvordan kan vi indrette tilbuddene i borgernes eget hjem (*hvordan skal rammerne for akutsygepleje og hjemmebehandlingsteams være?*).
- *Psykiatriområdet* – bruge sammenlægningen af psykiatri og somatik samt 10-årsplanen for psykiatri som anledning til, at sikre øget sammenhæng og kvalitet mellem regional psykiatri og socialpsykiatri. Fx med fokus på, at vi ønsker planområderne skal være de samme som sundhedsrådene og at der de samme ambitioner for samordning og sammenhæng, som er i somatikken.
- *Ambitioner for faglig udvikling og samordning* – hvilke ambitioner for faglig udvikling har vi fra kommunerne, herunder når vi på tværs af parterne i Region Østdanmark skal skabe fælles udvikling og samordning. Det gælder fx en fælles kommunikationsaftale og aftaler ift. IV og telemedicin. Men det kan også være aktuelle faglige udviklinger som sygeplejerskernes selvstændige virksomhedsområde – hvilke opgaver kan de kommunale sygepleje løfte fremadrettet?

Dato: 1. juni 2025

Sags ID: SAG-2024-02567  
Dok. ID: 3560994

E-mail: ASCM@kl.dk  
Direkte: 3057 1267

Albertslund Kommune  
Nordmakrs Alle  
2620 Albertslund

www.kl.dk  
Side 3 af 4

Dato: 1. juni 2025

Sags ID: SAG-2024-02567  
Dok. ID: 3560994

E-mail: ASCM@kl.dk  
Direkte: 3057 1267

Albertslund Kommune  
Nordmakrs Alle  
2620 Albertslund

www.kl.dk  
Side 4 af 4

- *Digital understøttelse af opgaveløsningen* – Systemerne skal kunne håndtere, at der sikres adgang til nødvendige oplysninger for borgerne og på tværs af sektorerne, herunder ift. overleveringer mellem sygehus, sundheds- og omsorgspladser; hjemmebehandlingsteams og kommunal sygepleje. Desuden skal der systemer ift. digital understøttet behandling (videokonsultationer, it-baseret træning/selvbehandling m.v.) .

#### *Tid*

- Det skal prioriteres, hvilke positionspapirer, der først skal udarbejdes. De første skal være klar, når dialog og forhandling konkretiseres med regionen i efteråret 2025.

#### **4. Rammen for sundhedsrådene og tilgang for de kommunale samarbejder**

Nationalt godkendes lovgivning for, hvordan overgangsrådene og de permanente sundhedsråd skal drives, herunder formelle rammer for kommunernes direkte indflydelse ind i sundhedsrådene. Indenfor denne ramme skal der laves en forretningsorden for Sundhedsrådene i Region Østdanmark, om hvordan region og kommuner samarbejder om sundhedsrådene

- Der skal laves et fælleskommunalt oplæg til kommunernes ønsker, som danner rammen for dialogen/forhandlingen med Region Østdanmark, herunder konkrete forslag til forretningsorden.

Det er besluttet, at KKR Hovedstaden og KKR Sjælland fortsættes indenfor Region Østdanmark. Desuden er det besluttet, at KL etablerer et sundhedskoordinationsforum, der består af to kommunale repræsentanter fra hvert sundhedsråd. Rådet skal som udgangspunkt

- Understøtte politisk koordination på tværs af sundhedsråd, både på sundheds- og psykiatriområdet
- Sikre sammenhæng og koordination af arbejdet i sundhedsrådene med KL's politiske linje på sundhedsområdet.

Gruppen skal i sammenhæng hermed lave oplæg for, hvordan kommunerne samarbejder og koordinerer politisk og administrativt, så de kommunale sundhedsrådsmedlemmer har de bedste vilkår for deres arbejde. Herunder tilgange som sikrer vidensdeling til og involvering af alle 46 kommuner.

#### *Tid*

- Input og forventninger til sundhedsrådenes/regionens forretningsorden afhænger af regionens proces, men skal forventeligt være klar oktober 2025.
- Samarbejdsstrukturen for kommunerne i Østdanmark skal afstemmes med KL's understøttelse og initiativer, men skal være klar ultimo 2025, hvor de forberedende sundhedsråd og sundhedskoordinationsforum starter op.



### **3.4**

### **Strategi for mobilitet og infrastruktur 2025**

# Styrket mobilitet for et hovedstadsområde i udvikling

Hovedstadsområdet er hele Danmarks vækstmotor. På knap 6 pct. af Danmarks areal bor næsten en tredjedel af befolkningen, og ca. 43 pct. af værditilvæksten skabes i hovedstadsområdet. Trængslen og mobilitetsudfordringerne er allerede i dag store og vil blive ved med at vokse i fremtiden. Det er derfor afgørende vigtigt, at udfordringerne håndteres med rettidig omhu, så det i fremtiden fortsat er attraktivt at bosætte sig og udvikle virksomheder i hovedstadsområdet.

Hovedstadens 29 kommuner og Region Hovedstaden står sammen om styrket mobilitet og infrastruktur, der skal understøtte et sammenhængende hovedstadsområde, der er et godt sted at bo, leve og drive virksomhed. Sammen har de 29 kommuner og regionen fået udarbejdet en stor [tværgående mobilitetsanalyse for hovedstadsområdet](#) fra 2023-2025, der udgør et kvalificeret og detaljeret vidensgrundlag for beslutninger om nødvendige indsatser til at styrke mobiliteten i hovedstadsområdet.

Analysen viser, at frem mod 2035 forventes befolkningstallet i hovedstadsområdet at stige, og det vil kunne ses i trafikken, hvor der hver dag vil være 800.000 flere rejser.

Allerede i dag er både den kollektive transport, vejnet og cykelstier ved at blive overbelastet, og analysen viser, at det bliver værre, hvis der ikke gøres noget for at begrænse trængslen. Analysen peger på, at der er flere muligheder for at opnå gode effekter på støj, forurening, sundhed og tilgængelighed ved at udbygge den kollektive trafik og supercykelstinet.

I KKR Hovedstaden og Region Hovedstaden er der bred politisk enighed om, at det er nødvendigt at forbedre mobiliteten og infrastrukturen i hovedstadsområdet, og det står klart, at markante, statslige investeringer i styrket mobilitet i hovedstadsområdet er en forudsætning for at lykkes.

Hovedstadens 29 kommuner og Region Hovedstaden har siden 2016 arbejdet for realiseringen af en række fælles prioriterede infrastrukturprojekter i hovedstadsområdet, [de 7+3 VIP infrastrukturprojekter](#). Det er fortsat af højeste prioritet, at disse projekter gennemføres.

På baggrund af ny viden fra den tværgående mobilitetsanalyse er vi også enige om at prioritere og anbefale følgende øvrige projekter: [Evt. kort og visualisering]

- *S-togseksprestunnel København H – Hellerup*
- *BRT på linje 150S, 200S og 400S*
- *Udbygning af supercykelstinet*
- *Udbygning af rute 16 ml. Frederiksværk og Hillerød*
- *Hastighedsnedsættelser på udvalgte bynære motorveje*

## Mobiliteten og infrastrukturen i hovedstadsområdet skal styrkes

Kommunerne i KKR Hovedstaden og Region Hovedstaden har en fælles vision for infrastruktur- og mobilitetsindsatser, der skal sikre bedre mobilitet, mindske trængsel og støj, styrke et sammenhængende hovedstadsområde og fremme et integreret arbejdsmarked samt bæredygtige og klimavenlige løsninger. Målet er, at hovedstaden skal være et attraktivt sted at bo, leve og drive virksomhed.

De 29 kommuner i hovedstadsområdet er af meget forskellig karakter og med forskellige mobilitetsbehov. København er sammen med Frederiksberg omsluttet af ringkommunerne og et opland med fem fingre ud i landet med det øvrige område imellem sig samt Bornholm. Der er behov for forskellige løsninger i den tætte by i forhold til områder, hvor der er længere mellem byerne og adgangen til den kollektive transport.

Hovedstaden hænger tæt sammen med resten af Danmark og Sydsverige i Greater Copenhagen-metropolregionen; især er der en vigtig kobling til Region Sjælland med betydning for et integreret arbejdsmarked. Samtidig er hovedstadsområdet et vigtigt internationalt forbindelsesled via havne, Københavns Lufthavn og den kommende Femernforbindelse.

Kommunerne og regionen er optagede af, at hovedstadsområdet også i fremtiden skal være vækstmotor for hele Danmark og derfor har gode betingelser for virksomheder og arbejdspladser, der også er med til at skabe udvikling i resten af landet. Det kræver gode mobilitetsmuligheder, der understøtter sammenhæng på tværs og har en kvalitet og kapacitet, der kan imødekomme behov hos både indbyggere, pendlere, erhvervstransport og virksomheder i hovedstadsområdet og fra resten af landet samt for godstransport og turister.

Hovedstadsområdet er den region i Danmark, hvor problemer med trængsel er størst. Størstedelen af landets borgere bor i regionen, og sammen med høj byfortætning bidrager det til kompleksitet i mobilitetsudfordringerne, der kendes fra hovedstadsområder andre steder i verden. Komplexiteten kalder på, at der findes og arbejdes med løsninger, der går på tværs af hovedstadskommunerne og også tænkes sammen med de tilgrænsende områder.

Det er vigtigt, at der nationalt løbende investeres i infrastrukturen i hovedstadsområdet, så mobilitetsmulighederne vedligeholdes, opgraderes og klimasikres i takt med udviklingen, så hovedstadsområdet ikke sander til i trængsel og støj og begrænser geografiens udvikling. Samtidig er der behov højere prioritering af kollektive og aktive transportformer, der understøtter sundhed og mere bæredygtige løsninger.

## VISION

### Sikre bedre mobilitet og mindske trængsel og støj

- › Så folk kan komme til og fra arbejde uden unødigt tidsspild
- › For at sikre vækst og udvikling

### Sikre bæredygtige, klimavenlige løsninger

- › For at reducere udledning af CO<sub>2</sub>e
- › Løsninger der er cirkulære og reducerer brug af råstoffer

### Styrke en sammenhængende hovedstadsregion og et integreret arbejdsmarked

- › Så der er gode kollektive transportmuligheder
- › For at sikre nem tilgængelighed til arbejdspladser, en mobil arbejdsstyrke og friere bevægelighed

### Sikre, at hovedstaden fortsat er et godt sted at bo, leve og drive virksomhed

- › Hvor trafikstøj, bl.a. langs de store veje, reduceres
- › Så der er gode muligheder for aktiv transport - såsom cykling

## PEJLEMÆRKER

Indsatser og projekter leverer på et eller flere parametre:



### Fælles og tværgående relevans i hovedstadsområdet

- › Bred kommunal og regional effekt
- › Projekter, som kommer mange indbyggere, arbejdspladser og geografiske områder til gavn



### Øge folkesundhed

- › Omstilling til cyklisme og andre sundhedsfremmende transportformer
- › Mindske støj og partikelforurening



### Styrke sammenhæng og fremkommelighed

- › Mindsket rejsetid på veldefinerede rejser i hovedstadsområdet
- › Nye transportformer og teknologisk innovation



### Bidrage til en mere attraktiv kollektiv transport

- › Bedre adgang og høj kvalitet, samt en god rejseoplevelse
- › Styrket sammenhæng mellem transportformer



### Nedbringe CO<sub>2</sub>-udledning fra trafik og trafikinvesteringer

- › Omstilling til grønnere drivmidler og transportformer
- › Valg af mindre CO<sub>2</sub>-belastende infrastrukturbyggeprojekter



### Økonomisk bæredygtighed

- › Samfundsøkonomisk rentabilitet
- › Gennemskuelig projektekonomi

## FAKTABOKS: Udfordringer med mobiliteten i 2035

[Den tværgående mobilitetsanalyse for hovedstadsområdet](#) viser, at fra 2025 til 2035 forventes det samlede antal daglige ture i hovedstadsområdet at stige med 8 pct. jævnt fordelt på transportformer. Det betyder bl.a., at der forventes 290.000 flere gangture, 110.000 flere cykelture, 80.000 flere ture med kollektiv transport og 310.000 flere bilture dagligt i 2035 sammenlignet med 2025.

Det forventes, at kørte kilometer i motorkøretøjer stiger med 10 pct. frem mod 2035, og at 45 pct. af bilturene i hovedstadsområdet forventes at være under 5 km og 16 pct. under 2 km. Selv om bilejerskabet og antallet af kørte kilometer med bil forventes at stige, forudser analysen en reduktion i CO<sub>2</sub>-udslippet fra trafikken på 10 pct. i 2035, i høj grad som følge af overgangen til elbiler.

Analysen viser også en forventet stigning i lastbiltrafikken og en samlet stigning i trængslen på vejnettet, samt kapacitetsudfordringer i den kollektive transport, selv med nye planlagte tiltag som automatiske S-tog og nye metrolinjer. Særligt uden for de centrale kommuner som København og Frederiksberg vil bilen få en mere dominerende rolle, hvilket udfordrer både kollektiv transport og cykling i disse områder. Udviklingen vil betyde, at der kommer 3 pct. flere støjbelastede boliger i hovedstadsområdet.

## Fælles prioriterede mobilitets- og infrastrukturprojekter

Kommunerne i KKR Hovedstaden og Region Hovedstaden prioriterer og anbefaler derfor en række mobilitets- og infrastrukturprojekter, der kan imødegå nogle af de fremtidige udfordringer for mobiliteten i hovedstadsområdet.

De nye mobilitets- og infrastrukturprojekter har som forudsætning, at de projekter, som var med i kommunernes og regionens udspil fra 2016, de [7 + 3 VIP Infrastrukturprojekter](#), gennemføres.

De 7+3 VIP infrastrukturprojekter udgjorde rygraden i hovedstadsregionens interessevaretagelse frem mod Infrastrukturplan 2035 fra 2021. I Infrastrukturplan 2035 er hovedparten af de 7+3 projekter afspejlet; enten med fuld finansiering eller med finansiering af yderligere undersøgelser frem mod virkeliggørelse.

Kommunerne i KKR Hovedstaden og Region Hovedstaden er fortsat enige om, at de 7+3 VIP infrastrukturprojekter skal prioriteres, herunder at der arbejdes for en rettidig og fuld realisering af de projekter, der er finansieret i Infrastrukturplan 2035. Hertil kommer at arbejde for at konkretisere projekter, der aktuelt kun er medtaget som analyseprojekter i Infrastrukturplan 2035.

Arbejdet med at følge fremdriften og varetage hovedstadsregionens interesser i forhold til 7+3 VIP infrastrukturprojekterne, fortsætter uændret, mens kommunerne i KKR Hovedstaden og Region Hovedstaden samtidig prioriterer nye fælles mobilitets- og infrastrukturprojekter.

### Opgradering af S-togsforbindelser [\[visuel kobling til pejlemærker\]](#)

S-toget er rygraden i hovedstadsområdets kollektive transport. Der er behov for nationalt fokus på at løse kapacitetsudfordringer i den kollektive transport og udbygge, hvor presset er størst. Det kræver udvidelse af forbindelser samt løbende styrkelse af kapacitet, frekvens og kvalitet via opdateret togmateriel, signalsystemer, baneinfrastruktur mv. En løsning med en ekstra tunnel gennem det centrale København vil kunne give forbedringer til hele S-togsnettet og vil sammen med opgradering af Kystbanen styrke rettidighed, høj frekvens og hastighed på det samlede net.

Prioriteret indsats: *Løse flaskehalsproblematikken på S-togsnettet med en **S-togseksprestunnel København H – Hellerup**. Løsningen skal muliggøre en samlet højere frekvens i hele nettet, øge antal afgange og reducere rejsetider og flaskehalsproblemerne i hele det nuværende system. En konkret løsning af linjeføringen afventer resultaterne af den igangværende analyse af en helhedsplan for jernbanen i hovedstadsområdet.*

### Styrket BRT-betjening på tværs [\[visuel kobling til pejlemærker\]](#)

Der er behov for nationalt fokus på at styrke højklasset kollektiv transport på ikke-banebetjente korridorer og forbinde by- og erhvervsområder i hovedstadsområdet. Der er i stigende grad behov for at kunne bevæge sig på tværs af fingrene og sikre sammenhæng via et attraktivt, kollektivt system. BRT-betjening med separate busbaner på dele af det strategiske busnet vil forbedre regulariteten, sikre sammenhængen i den kollektive transport og øge passagerkomforten.

Skal en styrket BRT-betjening blive en realitet, forudsætter det, at der findes bedre modeller end de hidtidigt foreslåede for kommunernes deltagelse i finansieringen.

Prioriteret indsats:

- **BRT på linje 150S:** Der etableres en BRT-linje i korridoren betjent af linje 150S, der er en ikke-banebetjent strækning, som forbinder Nordsjælland med det centrale København (Gl. Holte – Haraldsgade/Sejerøgade i København).
- **BRT på linje 200S:** Der etableres en BRT-linje i korridoren betjent af linje 200S, der en central korridor på tværs af flere S-togslinjer og som forbinder bl.a. bolig- og erhvervsområder med fire S-togsstationer (Friheden St. - Buddinge St.).
- **BRT på linje 400S:** Der etableres en BRT-linje i korridoren betjent af linje 400S, der i Ring 4-korridoren betjener bl.a. store erhvervsområder og andre områder med et højt passagerpotentiale. BRT i Ring 4 vil forbinde fem S-togslinjer på tværs (Ishøj St. – Lyngby St.).

Udover de tre foreslåede BRT-linjerne fastholdes fokus på muligheder for flere BRT-linjer i hovedstadsområdet.

## Styrket cykelinfrastruktur [visuel kobling til pejlemærker]

I hovedstadsområdet er cykling en udbredt transportform med større potentiale, da pendlingsafstandene mange steder er relativt korte. Cykling er både godt for sundheden, for klimaet og for reduktion af trængsel og støj. Både på de lange stræk på f.eks. supercykelstier og på de korte stræk til og fra trafikale knudepunkter.

Der er behov for, at staten tager et større ansvar for at understøtte cyklisme i hovedstadsområdet. Det kan indebære flere midler til cyklisme, herunder større andel og mere strategisk statslig finansiering af projekter, der kan muliggøre større tværgående cykelprojekter.

Prioriteret indsats: **Udbygning af supercykelstinettet.** Der bør etableres et fuldt udbygget supercykelstisystemet, så supercykelstinettet består af i alt ca. 850 km. Det vil forbinde store dele af hovedstadsområdet med cykelstier af høj kvalitet, kendetegnet ved god tilgængelighed, god fremkommelighed, høj komfort samt sikkerhed for cyklisterne. Udrulningen af supercykelstier bør understøttes af en samlet, tværgående koordinering. Erfaringen fra de 16 allerede etablerede ruter er, at cykeltrafikken i gennemsnit er steget med 87 pct.

## Styrket mobilitet i yderområder [visuel kobling til pejlemærker]

Sammenhæng på tværs i hovedstadsområdet bør prioriteres fra nationalt hold med løsninger, der også sikrer gode mobilitetsmuligheder i yderområderne. Det handler bl.a. om at have et kollektivt transporttilbud i form af lokalbaner og busser med god sammenhæng til det øvrige strategiske net, og et vejnet i yderområder, der er udbygget til at håndtere pendling i bil til hovedstadsområdet.

Der er brug for at styrke togforbindelser i Nordsjælland ved at investere i hurtigere og hyppigere lokaltog og ved at undersøge mulighederne for yderligere s-togforbindelser, som kan forbinde købstæderne.

Styrket mobilitet i yderområder kræver et generelt fokus i den statslige planlægning og også finansiering og prioritering af indsatser, der tilgodeser disse hensyn.

Prioriteret indsats: **Udbygning af rute 16 ml. Frederiksværk og Hillerød.** Ruten bør udbygges til motortrafikvej med supercykelsti for at forbedre fremkommeligheden for borgerne i området til mange arbejdspladser i det øvrige hovedstadsområde.



Derudover skal der undersøges og fremmes indsatser, der fremmer mobilitet i yderområder med fokus på

- Fleksible og behovsstyrede kollektive løsninger som fx mere flexbus eller nærbus
- Alternative mobilitetsformer som delemobilitet og samkørsel
- Styrkelse af lokalbaners kvalitet, hastighed og frekvens
- Parkér og rejs-anlæg

## Støjhåndtering [\[visuel kobling til pejlemærker\]](#)

Gener og sundhedspåvirkninger fra trafikstøj fylder meget for borgerne i hovedstadsområdet, og derfor er håndtering af støj en vigtig prioritet. Med stigende trafik blandt andet fra flere lastbiler fra den kommende Femern-forbindelse vil støjudfordringerne blive forøget i de kommende år. Mobilitet og vækst skal understøttes samtidig med, at de miljø- og sundhedsmæssige påvirkninger af trafikstøj skal minimeres.

Der er brug for en overordnet statslig opmærksomhed på sundhedseffekterne af trafikstøj, der følges op med statslig finansiering af støjreduktion i hovedstadsområdet, så antallet af støjbelastede boligområder reduceres markant.

Prioriteret indsats: **Hastighedsnedsættelser på udvalgte bynære motorveje.** *For at reducere trafikstøj bør der indføres hastighedsnedsættelser til 90 km/t på de bynære motorveje i Motorring 4 og motorvejene inden for Motorring 4 samt udvalgte bynære motorveje i hovedstadsområdet, hvor viden viser, at særligt mange borgere er støjbelastede.*

*Hastighedsnedsættelserne skal være en forsøgsordning og en løsning på støjudfordringerne, indtil der er indføres andre løsninger til håndtering af støjen fra de bynære motorveje fx støjskærme eller overdækninger.*

Desuden skal der undersøges og fremmes indsatser, der mindsker trafikstøj som

- Flere statslige puljemidler til støjreducerende indsatser på det kommunale vejnet
- Overdækning af bynære motorveje
- Overflytning af gods fra lastbiler til tog

## Gode trafikale knudepunkter [\[visuel kobling til pejlemærker\]](#)

Borgernes muligheder for at få en sammenhængende rejse og for at bruge kollektiv og aktiv transport styrkes gennem gode trafikale knudepunkter med velfungerende skiftemuligheder mellem transportformer. Det gælder både regionale knudepunkter, der forbinder by og yderområder med fx Hillerød Station og for knudepunkter mellem forbindelser i den tættere by, der også giver gode muligheder for kombinationsrejser.

Der skal undersøges og fremmes indsatser, der etablerer og opgraderer flere trafikale knudepunkter med fokus på

- Skiftemuligheder mellem flere kollektive transportmidler fx S-tog, bus eller metro
- Højklasset cykelparkering og -adgang
- Attraktive, trygge og let tilgængelige skiftesteder med fx toiletter og ventemuligheder
- Plads til alternative mobilitetsformer fx delecykler og nogle steder også delebiler
- Parkér og rejs-anlæg ved udvalgte knudepunkter.

### **3.4**

### **Strategi for mobilitet og infrastruktur 2025**



## Opfølgning på den tværgående mobilitetsanalyse: Øvrige fokusområder

I dialogen mellem hovedstadskommunerne om opfølgning på den tværgående mobilitetsanalyse for hovedstadsområdet har KKR-formandskabet i foråret 2025 noteret sig en række emner, der er blevet drøftet med relevans for mobilitetsudviklingen i hovedstadsregionen. En række af de emner er inkluderet i den mobilitets- og infrastrukturstrategi, som kommunerne i KKR Hovedstaden og Region Hovedstaden sigter mod at vedtage i 2025.

En række øvrige emner, der er blevet drøftet i dialogen mellem kommunerne, har også relevans for mobilitetsudviklingen i hovedstadsområdet, men indgår ikke den fælles strategi fra 2025. Det er emner, som også har KKR-formandskabets opmærksomhed, og som kan drøftes blandt kommunerne i KKR Hovedstaden i det fremadrettede samarbejde om mobilitet.

### 1. Hvis staten indfører kørselsafgifter

Den tværgående mobilitetsanalyse for hovedstadsområdet fra 2024-2025 viser, at frem mod 2035 forventes befolkningstallet i hovedstadsområdet at stige, hvilket vil føre til 800.000 flere rejser i trafikken hver dag. Der er flere muligheder for at opnå gode effekter på støj, forurening, sundhed og tilgængelighed ved at udbygge den kollektive trafik og supercykelstinet. Men analysen viser også, at hvis trængslen på vejnettet skal nedbringes væsentligt, skal det kombineres med indførelse af kørselsafgifter.

Blandt kommunerne i KKR Hovedstaden er der ikke fælles opbakning til indførsel af kørselsafgifter. KKR-formandskabet foreslår et fremadrettet fokus på at finde et fælles ståsted for hovedstadskommunerne:

Igangsætter staten en proces for at undersøge perspektiver ved indførsel af kørselsafgifter, kan det være relevant, at hovedstadskommunerne samlet kan bidrage til denne undersøgelse med input fra et hovedstadsperspektiv. Et fælles ståsted for hovedstadskommunerne kan være, at **hvis** staten vælger at undersøge kørselsafgifter, bør der foretages et grundigt analysearbejde af, hvordan det kan gøres efter en retfærdig model for borgerne i hovedstadsområdet, så en videre politisk dialog om kørselsafgifter kan foregå på et velfunderet fagligt grundlag.

Herudover er det afgørende set fra et hovedstadsperspektiv, at **hvis** staten vælger at indføre kørselsafgifter, skal det være under forudsætning af, at der bliver investeret tilstrækkeligt fra statslig side i den kollektive trafik og cykelinfrastrukturen i hovedstadsområdet, så der etableret et alternativ til at køre i bil, inden der indføres kørselsafgifter. Investeringer i kollektiv trafik og cykelinfrastruktur skal således ikke afvente eller afhænge af et evt. provenu fra kørselsafgifter.

### 2. Takstreform i den kollektive trafik

*Ekspertudvalget om kollektiv mobilitet i hele Danmark* arbejder aktuelt med afdækning af modeller for en ny takststruktur og forventes at fremlægge disse medio 2025.

KKR-formandskabet noterer, at ekspertudvalgets igangværende arbejde kan blive efterfulgt af politiske drøftelser af en takstreform i den kollektive trafik, der kan få betydning for hovedstadskommunerne. I den sammenhæng kan det være relevant, at kommunerne giver input til en fremtidig takststruktur, der tager højde for, at både borgere i den tætte by og borgere i yderområder har relevante kollektive transporttilbud, herunder med relevante tilbud målrettet unge. En forenkling af takstsystemet skal også understøtte, at de kollektive transportmuligheder opleves som mere attraktive af flere.

### **3.5**

### **Kommunefordeling af flygtninge for 2026**



Kommunernes Landsforening  
Weidekampsgade 10  
2300 København S

30. april 2025

Udlændingestyrelsen

1. Asylkontor

Farimagsgade 51A

4700 Næstved

Tlf.: 35 36 66 00

[www.nyidanmark.dk](http://www.nyidanmark.dk)

## Landstal for 2026

Det følger af integrationslovens § 6, at Udlændingestyrelsen hvert år senest den 1. maj skal udsende meddelelse om det antal flygtninge, som styrelsen påregner, at der skal meddeles opholdstilladelse til i det kommende år (landstallet).

Sagsnummer 23/108198

Sagsbehandler: hnlp

Det forventede antal visiteringer for et år fastsættes på baggrund af et skøn over antallet af asylansøgere og udviklingen i sagsbehandlingen, herunder anerkendelsesprocenten. Skønnet over antallet af visiteringer er erfaringsmæssigt særdeles vanskeligt at foretage, idet indrejsetallets størrelse og sammensætningen af ansøgerne kan variere betydeligt fra måned til måned, afhængigt af flygtningestrømmenes bevægelser, både globalt og regionalt. Sammensætningen af gruppen af ansøgerne har endvidere afgørende betydning for længden af sagsbehandlingstiden, da der er forskel på, hvor mange samtaler, det er nødvendigt at afholde med ansøgerne, ligesom anerkendelsesprocenten i høj grad påvirkes af asylansøgere nationalitet.

Udlændingestyrelsen vurderer på det nuværende grundlag, at der i 2026 vil blive givet opholdstilladelse til 600 flygtninge, som vil skulle visiteres til kommunerne.

Landstallet for 2026 fastsættes således til 600 personer.

Det bemærkes i den forbindelse, at personer, der søger om opholdstilladelse efter lov om midlertidig opholdstilladelse til personer, der er fordrevet fra Ukraine, ikke indgår i det fastsatte landstal, jf. § 30, stk. 1, i lov om midlertidig opholdstilladelse til personer, der er fordrevet fra Ukraine (særloven).

Personer, som meddeles opholdstilladelse efter særloven, fordeles i stedet efter reglerne i særlovens § 30, stk. 3-4.

## Regionskvoter for 2026

Det følger af integrationslovens § 7, stk. 1, at Udlændingestyrelsen fastsætter det antal flygtninge, som påregnes boligplaceret inden for de enkelte regioner i et kommende kalenderår. De fastsatte regionskvoter udsendes samtidig med landstallet.

### Regionskvoterne fastsættes således:

|                         | 2026       |
|-------------------------|------------|
| Region                  | Antal      |
| Region Hovedstaden      | 148        |
| Region Sjælland         | 123        |
| Region Syddanmark       | 114        |
| Region Midtjylland      | 133        |
| Region Nordjylland      | 82         |
| <b>Total (landstal)</b> | <b>600</b> |

## Kommunekvoter for 2026

Det følger af § 2, stk. 4 i bekendtgørelse nr. 550 af 5. maj 2022 om boligplacering af flygtninge, at til brug for indgåelse af aftaler om kommunekvoter, jf. § 5, stk. 1, udsendes sammen med landstallet de i § 8 nævnte opgørelser, dvs. en opgørelse over befolkningen, jf. § 8, stk. 1, en opgørelse over antallet af indvandrere og flygtninge, jf. § 8, stk. 2, og en opgørelse over antallet af familiesammenførte til flygtninge, jf. § 8, stk. 5.

På den baggrund vedlægger Udlændingestyrelsen de nævnte opgørelser i bilag A.

Udlændingestyrelsen skal nu bede kommunerne i hver region om at søge at indgå en aftale om kommunekvoter for 2026, jf. integrationslovens § 8, stk. 1. Udlændingestyrelsen anbefaler, at eventuelle aftaler indeholder en stillingtagen til, hvorvidt aftalen fortsat skal gælde, hvis landstallet for 2026 på et senere tidspunkt bliver ændret. Aftalen skal meddeles Udlændingestyrelsen inden den 10. september 2025.

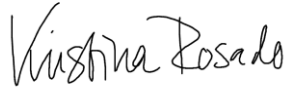
Har kommunalbestyrelserne inden for en region ikke inden den 10. september 2025 givet meddelelse til Udlændingestyrelsen om indgåelse af en aftale om kommunekvoter for 2026, fastsætter Udlændingestyrelsen inden den 30. september 2025 for hver kommune i regionen det antal flygtninge, som påregnes boligplaceret inden for de enkelte kommuner i det kommende år, jf. integrationslovens § 8, stk. 3.

Hvis der ikke indgås aftale om kommunekvoter, agter styrelsen at fastsætte kommunekvoterne således som anført i bilag B.

Spørgsmål vedrørende proceduren omkring landstallet og kvoterne kan rettes til Udlændingestyrelsen, specialkonsulent Hanne Lopdrup, e-mail [hnlp@us.dk](mailto:hnlp@us.dk), telefonnummer 40 24 44 17.

Spørgsmål vedrørende de bagvedliggende beregninger for landstallet kan rettes til Udlændingestyrelsen, chefkonsulent Per Würtz Jacobsen, e-mail [prjc@us.dk](mailto:prjc@us.dk), telefonnummer 23 24 22 80.

Med venlig hilsen

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Kristina Rosado'.

Kristina Rosado

**Bilag A: Opgørelse over indbyggere samt flygtninge og indvandrere bosat i kommunerne pr. 1. januar 2025**

| Kommune nr. og kommune | Indbyggertal pr. 1. januar 2025, ekskl. Christiansø | Antallet af udenlandske statsborgere fra ikke-vestlige lande bosat i kommunerne pr. 1. januar 2024, ekskl. Christiansø | Antal asylansøgere indkvarteret på centre pr. 6. april 2025 |
|------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Danmark i alt</b>   | <b>5.992.644</b>                                    | <b>342.335</b>                                                                                                         | <b>2.552</b>                                                |

|                           |                  |                |            |
|---------------------------|------------------|----------------|------------|
| <b>Region Hovedstaden</b> | <b>1.930.703</b> | <b>146.740</b> | <b>448</b> |
| 101 København             | 667.099          | 52.544         |            |
| 147 Frederiksberg         | 105.840          | 6.474          |            |
| 151 Ballerup              | 52.939           | 4.621          |            |
| 153 Brøndby               | 40.401           | 6.403          |            |
| 155 Dragør                | 14.450           | 457            |            |
| 157 Gentofte              | 75.076           | 3.851          |            |
| 159 Gladsaxe              | 70.958           | 6.359          |            |
| 161 Glostrup              | 24.869           | 2.516          |            |
| 163 Herlev                | 30.784           | 3.008          |            |
| 165 Albertslund           | 28.117           | 3.952          |            |
| 167 Hvidovre              | 53.760           | 5.003          |            |
| 169 Høje-Taastrup         | 59.059           | 7.792          |            |
| 173 Lyngby-Taarbæk        | 58.713           | 3.030          |            |
| 175 Rødovre               | 44.734           | 4.583          |            |
| 183 Ishøj                 | 24.365           | 4.366          |            |
| 185 Tårnby                | 44.034           | 2.951          |            |
| 187 Vallensbæk            | 18.322           | 2.214          |            |
| 190 Furesø                | 42.540           | 2.615          |            |
| 201 Allerød               | 26.128           | 1.201          | 360        |
| 210 Fredensborg           | 42.186           | 3.008          |            |
| 217 Helsingør             | 63.953           | 3.837          |            |
| 219 Hillerød              | 54.855           | 3.233          |            |
| 223 Hørsholm              | 25.168           | 1.268          | 88         |
| 230 Rudersdal             | 57.342           | 2.742          |            |
| 240 Egedal                | 45.563           | 2.137          |            |
| 250 Frederikssund         | 47.052           | 2.173          |            |
| 260 Halsnæs               | 31.633           | 1.610          |            |
| 270 Gribskov              | 41.797           | 1.572          |            |
| 400 Bornholm              | 38.966           | 1.220          |            |

|                        |                |               |            |
|------------------------|----------------|---------------|------------|
| <b>Region Sjælland</b> | <b>854.902</b> | <b>41.323</b> | <b>115</b> |
| 253 Greve              | 53.536         | 4.237         |            |
| 259 Køge               | 63.335         | 3.725         |            |
| 265 Roskilde           | 91.623         | 4.427         |            |
| 269 Solrød             | 24.732         | 1.044         |            |
| 306 Odsherred          | 32.225         | 1.042         |            |
| 316 Holbæk             | 74.490         | 3.637         |            |
| 320 Faxe               | 37.820         | 1.365         |            |
| 326 Kalundborg         | 48.103         | 1.871         |            |
| 329 Ringsted           | 36.286         | 2.334         |            |
| 330 Slagelse           | 80.481         | 4.922         |            |
| 336 Stevn              | 23.612         | 810           |            |
| 340 Sorø               | 30.641         | 1.037         |            |
| 350 Lejre              | 29.594         | 1.002         | 115        |
| 360 Lolland            | 39.122         | 1.708         |            |
| 370 Næstved            | 84.895         | 4.200         |            |
| 376 Guldborgsund       | 59.350         | 2.460         |            |
| 390 Vordingborg        | 45.057         | 1.502         |            |

|                          |                  |               |            |
|--------------------------|------------------|---------------|------------|
| <b>Region Syddanmark</b> | <b>1.240.472</b> | <b>63.688</b> | <b>952</b> |
| 410 Middelfart           | 40.318           | 1.447         |            |
| 420 Assens               | 40.469           | 1.177         |            |
| 430 Faaborg-Midtfyn      | 52.284           | 1.623         |            |
| 440 Kerteminde           | 23.949           | 933           |            |
| 450 Nyborg               | 32.329           | 1.511         |            |
| 461 Odense               | 210.803          | 15.377        |            |
| 479 Svendborg            | 60.001           | 2.480         |            |
| 480 Nordfyns             | 29.342           | 961           |            |
| 482 Langeland            | 11.973           | 343           | 158        |
| 492 Ærø                  | 5.881            | 162           |            |
| 510 Haderslev            | 55.354           | 2.618         |            |
| 530 Billund              | 27.168           | 1.314         |            |
| 540 Sønderborg           | 74.096           | 4.029         |            |
| 550 Tønder               | 36.399           | 1.349         | 304        |
| 561 Esbjerg              | 115.157          | 5.473         | 310        |
| 563 Fanø                 | 3.270            | 77            |            |
| 573 Varde                | 49.410           | 1.577         |            |
| 575 Vejle                | 42.702           | 1.785         |            |
| 580 Aabenraa             | 58.621           | 2.721         |            |
| 607 Fredericia           | 52.616           | 3.355         |            |
| 621 Kolding              | 95.897           | 5.893         |            |
| 630 Vejle                | 122.433          | 7.483         | 180        |

|                           |                  |               |            |
|---------------------------|------------------|---------------|------------|
| <b>Region Midtjylland</b> | <b>1.373.799</b> | <b>67.764</b> | <b>772</b> |
| 615 Horsens               | 97.921           | 6.044         |            |
| 657 Herning               | 90.006           | 4.650         |            |
| 661 Holstebro             | 59.201           | 2.604         | 553        |
| 665 Lemvig                | 18.800           | 562           |            |
| 671 Struer                | 20.229           | 896           |            |
| 706 Syddjurs              | 44.101           | 1.276         |            |
| 707 Norddjurs             | 36.658           | 1.316         |            |
| 710 Favrskov              | 49.359           | 1.658         |            |
| 727 Odder                 | 24.083           | 816           |            |
| 730 Randers               | 100.356          | 4.666         |            |
| 740 Silkeborg             | 101.574          | 4.036         |            |
| 741 Samsø                 | 3.656            | 74            |            |
| 746 Skanderborg           | 65.760           | 2.334         |            |
| 751 Århus                 | 373.388          | 25.748        |            |
| 756 Ikast-Brandø          | 43.009           | 2.203         | 219        |
| 760 Ringkøbing-Skjern     | 55.582           | 2.025         |            |
| 766 Hedensted             | 48.167           | 1.556         |            |
| 779 Skive                 | 44.328           | 1.506         |            |
| 791 Viborg                | 97.621           | 3.794         |            |

|                           |                |               |            |
|---------------------------|----------------|---------------|------------|
| <b>Region Nordjylland</b> | <b>592.768</b> | <b>22.820</b> | <b>265</b> |
| 773 Morsø                 | 19.520         | 501           |            |
| 787 Thisted               | 42.698         | 1.500         |            |
| 810 Brønderslev           | 36.706         | 1.232         |            |
| 813 Frederikshavn         | 57.882         | 1.984         |            |
| 820 Vesthimmerland        | 35.818         | 1.203         | 265        |
| 825 Læsø                  | 1.719          | 25            |            |
| 840 Rebild                | 30.942         | 748           |            |
| 846 Mariagerfjord         | 41.606         | 1.525         |            |
| 849 Jammerbugt            | 37.954         | 1.067         |            |
| 851 Aalborg               | 224.612        | 10.680        |            |
| 860 Hjørring              | 63.311         | 2.355         |            |



| Opgørelse over Familiesammenføringer til flygtninge tilgået kommune i 2024 |                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Kommune                                                                    | Familiesammenføringer til flygtninge, tilgået kommunen i 2024 |
|                                                                            |                                                               |
| <b>Region Hovedstaden</b>                                                  |                                                               |
| 101 København                                                              | 20                                                            |
| 147 Frederiksberg                                                          | 7                                                             |
| 151 Ballerup                                                               | 1                                                             |
| 153 Brøndby                                                                | 2                                                             |
| 155 Dragør                                                                 | 3                                                             |
| 157 Gentofte                                                               | 18                                                            |
| 159 Gladsaxe                                                               | 7                                                             |
| 161 Glostrup                                                               | -                                                             |
| 163 Herlev                                                                 | 1                                                             |
| 165 Albertslund                                                            | -                                                             |
| 167 Hvidovre                                                               | 3                                                             |
| 169 Høje-Taastrup                                                          | 9                                                             |
| 173 Lyngby-Taarbæk                                                         | 1                                                             |
| 175 Rødovre                                                                | 1                                                             |
| 183 Ishøj                                                                  | -                                                             |
| 185 Tårnby                                                                 | 3                                                             |
| 187 Vallensbæk                                                             | -                                                             |
| 190 Furesø                                                                 | 2                                                             |
| 201 Allerød                                                                | -                                                             |
| 210 Fredensborg                                                            | 5                                                             |
| 217 Helsingør                                                              | 7                                                             |
| 219 Hillerød                                                               | 5                                                             |
| 223 Hørsholm                                                               | 4                                                             |
| 230 Rudersdal                                                              | 19                                                            |
| 240 Egedal                                                                 | 9                                                             |
| 250 Frederikssund                                                          | 6                                                             |
| 260 Halsnæs                                                                | 8                                                             |
| 270 Gribskov                                                               | 11                                                            |
| 400 Bornholm                                                               | 1                                                             |
| <b>Region Hovedstaden i alt</b>                                            | <b>153</b>                                                    |

|                              |           |
|------------------------------|-----------|
| <b>Region Sjælland</b>       |           |
| 253 Greve                    | 3         |
| 259 Køge                     | 7         |
| 265 Roskilde                 | 8         |
| 269 Solrød                   | -         |
| 306 Odsherred                | 3         |
| 316 Holbæk                   | 7         |
| 320 Faxe                     | 2         |
| 326 Kalundborg               | 1         |
| 329 Ringsted                 | 18        |
| 330 Slagelse                 | 8         |
| 336 Stevn                    | 4         |
| 340 Sorø                     | 2         |
| 350 Ljre                     | 2         |
| 360 Lolland                  | 3         |
| 370 Næstved                  | 8         |
| 376 Guldborgsund             | 7         |
| 390 Vordingborg              | 7         |
| <b>Region Sjælland i alt</b> | <b>90</b> |

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| <b>Region Syddanmark</b>       |            |
| 410 Middelfart                 | 9          |
| 420 Assens                     | 9          |
| 430 Faaborg-Midtfyn            | 2          |
| 440 Kerteminde                 | 1          |
| 450 Nyborg                     | 7          |
| 461 Odense                     | 27         |
| 479 Svendborg                  | 6          |
| 480 Nordfyns                   | 3          |
| 482 Langeland                  | -          |
| 492 Ærø                        | -          |
| 510 Haderslev                  | 6          |
| 530 Billund                    | 7          |
| 540 Sønderborg                 | 10         |
| 550 Tønder                     | 7          |
| 561 Esbjerg                    | 14         |
| 563 Fanø                       | -          |
| 573 Varde                      | -          |
| 575 Vejen                      | 11         |
| 580 Aabenraa                   | 5          |
| 607 Fredericia                 | 7          |
| 621 Kolding                    | 18         |
| 630 Vejle                      | 22         |
| <b>Region Syddanmark i alt</b> | <b>171</b> |

|                                 |            |
|---------------------------------|------------|
| <b>Region Midtjylland</b>       |            |
| 615 Horsens                     | 14         |
| 657 Herning                     | 31         |
| 661 Holstebro                   | 6          |
| 665 Lemvig                      | -          |
| 671 Struer                      | 6          |
| 706 Syddjurs                    | 2          |
| 707 Norddjurs                   | 5          |
| 710 Favrskov                    | 5          |
| 727 Odder                       | 4          |
| 730 Randers                     | 8          |
| 740 Silkeborg                   | 7          |
| 741 Samsø                       | -          |
| 746 Skanderborg                 | 15         |
| 751 Århus                       | 46         |
| 756 Ikast-Brandø                | 8          |
| 760 Ringkøbing-Skjern           | 8          |
| 766 Hedensted                   | 12         |
| 779 Skive                       | 5          |
| 791 Viborg                      | 19         |
| <b>Region Midtjylland i alt</b> | <b>201</b> |

|                                 |           |
|---------------------------------|-----------|
| <b>Region Nordjylland</b>       |           |
| 773 Morsø                       | -         |
| 787 Thisted                     | 8         |
| 810 Brønderslev                 | 6         |
| 813 Frederikshavn               | 7         |
| 820 Vesthimmerland              | 6         |
| 825 Læsø                        | -         |
| 840 Rebild                      | 2         |
| 846 Mariagerfjord               | 9         |
| 849 Jammerbugt                  | 5         |
| 851 Aalborg                     | 32        |
| 860 Hjørring                    | 6         |
| <b>Region Nordjylland i alt</b> | <b>81</b> |

|                      |            |
|----------------------|------------|
| <b>Danmark i alt</b> | <b>696</b> |
|----------------------|------------|

| <b>Bilag B. Beregnede kommunekvoter</b> |             |
|-----------------------------------------|-------------|
|                                         | <b>2026</b> |
| <b>Region Hovedstaden</b>               |             |
| 101 København                           | 63          |
| 147 Frederiksberg                       | 13          |
| 151 Ballerup                            | 4           |
| 153 Brøndby                             | -           |
| 155 Dragør                              | 1           |
| 157 Gentofte                            | -           |
| 159 Gladsaxe                            | -           |
| 161 Glostrup                            | 1           |
| 163 Herlev                              | 1           |
| 165 Albertslund                         | -           |
| 167 Hvidovre                            | 1           |
| 169 Høje-Taastrup                       | -           |
| 173 Lyngby-Taarbæk                      | 12          |
| 175 Rødovre                             | 1           |
| 183 Ishøj                               | -           |
| 185 Tårnby                              | 4           |
| 187 Vallensbæk                          | -           |
| 190 Furesø                              | 6           |
| 201 Allerød                             | 6           |
| 210 Fredensborg                         | 2           |
| 217 Helsingør                           | 6           |
| 219 Hillerød                            | 6           |
| 223 Hørsholm                            | 2           |
| 230 Rudersdal                           | -           |
| 240 Egedal                              | 2           |
| 250 Frederikssund                       | 6           |
| 260 Halsnæs                             | -           |
| 270 Gribskov                            | 1           |
| 400 Bornholm                            | 10          |
| <b>Region Hovedstaden i alt</b>         | <b>148</b>  |

|                              |            |
|------------------------------|------------|
| <b>Region Sjælland</b>       |            |
| 253 Greve                    | 4          |
| 259 Køge                     | 6          |
| 265 Roskilde                 | 14         |
| 269 Solrød                   | 6          |
| 306 Odsherred                | 6          |
| 316 Holbæk                   | 10         |
| 320 Faxe                     | 8          |
| 326 Kalundborg               | 12         |
| 329 Ringsted                 | -          |
| 330 Slagelse                 | 7          |
| 336 Stevns                   | 3          |
| 340 Sorø                     | 7          |
| 350 Lejre                    | 6          |
| 360 Lolland                  | 7          |
| 370 Næstved                  | 12         |
| 376 Guldborgsund             | 9          |
| 390 Vordingborg              | 6          |
| <b>Region Sjælland i alt</b> | <b>123</b> |

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| <b>Region Syddanmark</b>       |            |
| 410 Middelfart                 | 3          |
| 420 Assens                     | 4          |
| 430 Faaborg-Midtfyn            | 13         |
| 440 Kerteminde                 | 5          |
| 450 Nyborg                     | 1          |
| 461 Odense                     | 5          |
| 479 Svendborg                  | 10         |
| 480 Nordfyns                   | 6          |
| 482 Langeland                  | 4          |
| 492 Ærø                        | 2          |
| 510 Haderslev                  | 7          |
| 530 Billund                    | -          |
| 540 Sønderborg                 | 6          |
| 550 Tønder                     | 3          |
| 561 Esbjerg                    | 14         |
| 563 Fanø                       | 1          |
| 573 Varde                      | 14         |
| 575 Vejle                      | 1          |
| 580 Aabenraa                   | 9          |
| 607 Fredericia                 | 3          |
| 621 Kolding                    | 1          |
| 630 Vejle                      | 2          |
| <b>Region Syddanmark i alt</b> | <b>114</b> |

|                                 |            |
|---------------------------------|------------|
| <b>Region Midtjylland</b>       |            |
| 615 Horsens                     | 5          |
| 657 Herning                     | -          |
| 661 Holstebro                   | 9          |
| 665 Lemvig                      | 5          |
| 671 Struer                      | -          |
| 706 Syddjurs                    | 11         |
| 707 Norddjurs                   | 5          |
| 710 Favrskov                    | 9          |
| 727 Odder                       | 3          |
| 730 Randers                     | 16         |
| 740 Silkeborg                   | 20         |
| 741 Samsø                       | 1          |
| 746 Skanderborg                 | 4          |
| 751 Århus                       | 16         |
| 756 Ikast-Brande                | 2          |
| 760 Ringkøbing-Skjern           | 8          |
| 766 Hedensted                   | 3          |
| 779 Skive                       | 8          |
| 791 Viborg                      | 8          |
| <b>Region Midtjylland i alt</b> | <b>133</b> |

|                                 |           |
|---------------------------------|-----------|
| <b>Region Nordjylland</b>       |           |
| 773 Morsø                       | 6         |
| 787 Thisted                     | 4         |
| 810 Brønderslev                 | 5         |
| 813 Frederikshavn               | 10        |
| 820 Vesthimmerland              | 5         |
| 825 Læsø                        | 1         |
| 840 Rebild                      | 8         |
| 846 Mariagerfjord               | 3         |
| 849 Jammerbugt                  | 7         |
| 851 Aalborg                     | 23        |
| 860 Hjørring                    | 10        |
| <b>Region Nordjylland i alt</b> | <b>82</b> |

|                      |            |
|----------------------|------------|
| <b>Danmark i alt</b> | <b>600</b> |
|----------------------|------------|